



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr.4454/28.03.2023

Aprobat RECTOR,
Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018					
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2023	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Martie 2023	Directorul DM	Umane: personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv Financiare: plata taxei aferente auditului de supraveghere SIM
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2023		Martie 2023	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității		Martie 2023	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor		Martie-aprilie 2023	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Oct. 2023	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității		Dec. 2023	Comisia de monitorizare SCIM	
1.7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		Septembrie 2023	Directorul DM	
1.8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		Decembrie 2023	Reprezentantul managementului	
1.9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Decembrie 2023	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.10.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie	Directorul DM, decanii,	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

			2023	directorii de departamente, Directorul general administrativ	
1.11.	Efectuarea auditurilor interne		Conform planificării	Auditorii șefi	
1.12.	Efectuarea auditului de supraveghere SIM		Decembrie 2023	Reprezentantul managementului	
1.13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2023		Martie 2024	Reprezentantul managementului	
1.14.	Efectuarea analizei de management		Martie 2024	Rector, RM, director DM	

Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație

1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Inginerie biochimică (IF); Mecatronică (IF); Contabilitate și Informatică de gestiune (IFR); Educație fizică și sportivă (IFR); Program pregătit de limba română pentru cetățeni străini (An pregătit).	Depunere dosare la ARACIS în vederea menținerii acreditării	31.12.2023	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de departamente, Directorul Școlii Doctorale	<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>
2.2.	2.2.1. Introducerea programelor de studii de licență: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniu: Inginerie industrială, program de studii: Logistică industrială, IF, 50 locuri; Domeniu: Sănătate, programe de studii: Nutriție și dietetică, IF, 50 locuri; Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic, IF, 50 locuri. <u>Facultatea de Științe:</u> Domeniu: Biologie, program de studii: Biochimie, IF, 30 locuri. <u>FSMSS:</u> Domeniu: Sănătate, program de studii: Balneo - fiziokinetoterapie și recuperare, IF, 60 locuri.	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2023	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decani	<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii</i> <i>Financiare: plata</i>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

2.2.2. Introducerea programului de studii de master: <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniu: Inginerie industrială, program de studii: Managementul securității și sănătății în muncă, IF, 50 locuri.	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării			<i>taxelor aferente</i>
2.2.3. Introducerea cursurilor postuniversitare: <u>Facultatea de Litere:</u> Tehnici de comunicare și de predare-învățare în mediul online, 50 cursanti <u>Facultatea de Științe:</u> Tehnologii educaționale moderne de formare în e-learning, Științele Educației, 50 cursanti. <u>Facultatea de Științe economice:</u> Marketing și management în educație, 50 cursanți; Marketing și management în administrația publică, 50 cursanți.	Depunere dosar la UBc în vederea obținerii aprobării			
2.2.4. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2023.</i>	Raport privind realizarea anchetei	30.09.2023	Consiliul de administrație, director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane: personal didactic și nedidactic</i>

Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	1.09.2023	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii	<i>Umane: cadrele didactice din facultate</i>
	3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor				
	3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate		31.12.2023	Decanii, Directorii de departamente; Responsabilii de programe de studii	<i>Umane: cadrele didactice din facultate</i> <i>Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor</i>
	3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an				
	3.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea				



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini

Pagina 4 din 17

Data:

28.03.2023

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an				facultăților și departamentelor
3.2.	3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateri/an	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2023	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, director DCP, Directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.2.2. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ				
	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite				
3.3.	3.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare a proceselor tehnologice.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 3% față de 2022, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 3% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2022.	31.12.2023	Decani, Directori de departamente, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.				
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 1% a numărului de studenți străini față de anul 2022.	31.12.2023	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
3.5.	3.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	1. Creșterea cu 1% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; 2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă	31.12.2023	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		la stagii în străinătate.			proiecte, fonduri ale facultăților
	3.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.			Prorector pentru relații naționale și internaționale, Directorul Școlii Doctorale; Directorii de departamente, cadrele didactice.	
	3.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății			Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii.	
	3.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)	-		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departamentul de Relații Internaționale, Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
	3.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.			Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departamentul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus+, Decanii, Directorii de departamente.	
Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare				
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate)	-	31.01.2023	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> Cadrele diactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.				



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2023	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	Umane: cadrele didactice din Universitate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 11 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 3 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
4.3.	4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2022	31.12.2023	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decanii, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente ICDICTT	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare. Se pot plăti taxele de publicare a unor lucrări științifice în reviste cotate ISI, cu aprobarea CA, dacă lucrările prezintă rezultatele unor cercetări proprii (verificabile), care fac parte din planul de cercetare al departamentului din care face parte autorul principal sau un autor corespondent.	-			
	4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.	1. Publicarea unui număr de 49 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 16 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 136 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 7 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale; 5. Publicarea unui număr de 17			



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<p>de lucrări în alte reviste (neindexate);</p> <p>6. Realizarea unui număr de 51 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 6.000 pagini;</p> <p>7. Publicarea unui număr de 3 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;</p> <p>8. Obținerea a 1/1 brevete de invenție/ înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;</p> <p>9. Prezentarea unui număr de 145 articole la conferințe naționale/ internaționale.</p> <p>10. Realizarea unui număr de 3 recenzii, postfețe, prefete.</p>			
	4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	<p>1. 21 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 12 studentești;</p> <p>2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).</p>			
4.4.	4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2023	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea	Umane: cadrele didactice din Universitate;



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<p>Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.</p> <p>Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.</p>		<p>științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare</p>	<p><i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.</p>
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la fiecare facultate.	31.12.2023	<p>Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare</p>	<p><i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.</p>
	4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	<p>1. Participarea a cel puțin 30% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești;</p> <p>2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale</p>			
Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	<p>Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților</p>	31.12.2023	<p>Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.</p>	<p><i>Umane:</i> personalul instituției</p>
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	<p>Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice</p>	31.12.2023	<p>Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an</p>	<p><i>Umane:</i> Reprezentanți CEACU</p>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

5.2.	5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud	31.12.2023	Consiliul de administrație, DGA, Departamentul pentru resurse educaționale multimedia, Consiliile facultăților, directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	5.2.2. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Creșterea numărului de burse ERASMUS acordate studenților Universității față de anul 2022 cu 1,5%.			
	5.2.3. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	
	5.2.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: <i>Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2022, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de master, de către absolvenții promoției 2022; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2022 a DPPD din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2022</i>	1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire; 2. Servicii oferite de DCP	31.12.2023	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personalul DCP
5.3.	5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBC în anul 2023.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 3%	31.12.2023	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul de Consiliere Profesională, DGA, Societatea Antreprenorială Studențească	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%..				
	5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite				
	5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere				
	5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate				
	5.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive				



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii	31.12.2023	Consiliile facultăților, Decanii, Directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an Prorector pentru programe de cercetare, responsabili cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri	Cel puțin un acord încheiat/facultate			
	6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an			
	6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți.	1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; 2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori	31.12.2023	Consiliile facultăților	
6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2023	Decanii, Directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
6.3.	6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate	31.12.2023	Decanii, Consiliile facultăților, Directorii de departamente, Serviciul Resurse umane	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.
	6.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.	Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali			

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 1% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2023	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate, rețeaua



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					<i>Erasmus Student Network</i> , filiala Bacău
	7.1.2. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane</i> : cadrele didactice; <i>Financiare</i> : plata participării la astfel de evenimente
7.2.	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.	31.12.2023	Rector, Prorector pentru programe de cercetare, Prorector pentru relații naționale și internaționale	<i>Umane</i> : cadrele didactice; <i>Financiare</i> : plata participării la astfel de evenimente
7.3.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2023	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane</i> : cadrele didactice; <i>Financiare</i> : fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	1. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
7.4.	7.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții	Cel puțin 1 proiect KA2 Erasmus+ nou, derulat în universitate	31.12.2023	BRIPC, Biroul Erasmus+, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane</i> : cadrele didactice din universitate



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate			<i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii Realizarea unei mobilități de personal/facultate Cel puțin două mobilități pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic			
7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliile facultăților, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, DCP.	

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea regulamentelor, metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc)	-	31.12.2023	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale				
	8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri				
	8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM.		31.12.2023	Consiliul de administrație, SCIM	31.12.2020
8.3.	8.3.1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.		Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minuterilor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.		31.12.2023	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	responsabil cu aceste activități
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1.	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori) 9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși 9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată 9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor 9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic	-	31.12.2023	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
9.2.	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului 9.2.2. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților	-	31.12.2023	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.3.	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).	-	31.12.2023	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2023	Rector, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile dep.	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 3% față de 2022 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
10.2.	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2023	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.			Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).				
Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1.	11.1.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; 11.1.2. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; 11.1.3. Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.	-	31.12.2023	Directorul General Administrativ, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					Financiare: buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1.	<p>12.1.1. Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; 12.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; 12.1.3. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției; 12.1.4. Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 5 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Tik Tok, Google și Youtube; 6. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); 7. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online; 8. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; 9. Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscriere online. 	31.12.2023	<p>Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.</p>	<p><i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 16 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

12.2.	12.2.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității. Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității.	31.12.2023	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Prorectorul pentru programe academice și activități studențești	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1.	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2023	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			
Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care UBc a subscris					
14.1.	14.1.1. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2022 și evaluarea conformării.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualizarea listei cerințelor legale; ▪ Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale. 	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Secretar șef Universitate, responsabil mediu, responsabil SSM și SU	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 17 din 17
Data:	28.03.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu si a riscurilor pe linie de SSM

15.1.	15.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5% față de 2022	trimestrial	Director General Administrativ	<i>Umane:</i> toți angajații universității <i>Financiare:</i> fondurile universității
	15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/valorificării de către firmele specializate	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate	anual		
	15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
	15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
	15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
	15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice	Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză	decembrie 2023		
	15.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
	15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
	15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Întocmit,
Prorector pentru strategii economice și de calitate,
Conf. univ. dr. Marcela-Cornelia DANU