



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 9186/17.06.2024

Aprobat RECTOR,
Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2024	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Martie 2024	Directorul DM	Umane: personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv Financiare: plata taxei aferente auditului de supraveghere SIM
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2024		Martie 2024	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității		Iunie 2024	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor		Iunie 2024	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii	
1.5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Oct. 2024	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității		Dec. 2024	Comisia de monitorizare SCIM	
1.7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		Septembrie 2024	Directorul DM	
1.8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		Decembrie 2024	Reprezentantul managementului	
1.9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Decembrie 2024	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefi servicii, șefi birouri	
1.10.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie 2024	Directorul DM, decanii, directorii de departamente,	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

			Directorul general administrativ
1.11.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
1.12.	Efectuarea auditului de supraveghere SIM	Decembrie 2024	Reprezentantul managementului
1.13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2024	Martie 2025	Reprezentantul managementului
1.14.	Efectuarea analizei de management	Martie 2025	Rector, RM, director DM

Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație

1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Realizarea de cercetări și analize la nivelul mediului preuniversitar privind opțiunile elevilor pentru continuarea studiilor.	Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu	31.12.2024	Consiliul de Administrație, director CCOC	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la CCOC
	2.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2024	Decanii	Umane: personal didactic și administrativ din facultăți
	2.1.3. Investigarea preferințelor și opțiunilor studenților UBc de la programele de studii de licență privind parcursul de formare profesională viitor.	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de studii de masterat de către absolvenții UBc	31.12.2024	Director CCOC	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la CCOC
2.2.	2.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master; <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniu: Științe inginerești aplicate, program de studii: Inginerie farmaceutică, IF; program de studii Științe gastronomice, IF.	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/ acreditării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, Decanii, Directorii de departamente	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii
	2.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatăului de abilitare de cât mai mulți colegi; Domenii: Inginerie chimică; Inginerie energetică.	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești,	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				Director Școala Doctorală, Decanii, Directorii de departamente.	Financiare: plata taxelor aferente
	2.2.3. Îmbunătățirea ofertei de cursuri postuniversitare, de conversie profesională, de cursuri de formare și dezvoltare profesională continuă și a altor tipuri de educație în funcție de nevoile exprimate de potențialii beneficiari; <u>Învățământ dual:</u> Domeniul: Inginerie industrială, program de studii Tehnologia construcțiilor de mașini; Managementul fabricației industriale. Domeniul: Mecatronică și robotică, program de studii Mecatronică. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă: Facultatea de Inginerie: Responsabil IT cu protecția datelor cu caracter personal; Proiectarea, implementarea și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial; Managementul piețelor de energie; Expert dezvoltare durabilă.	Depunere dosar la UBc/ME în vederea obținerii aprobării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, Decanii, Directorii de departamente	
2.3.	2.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat; Licență: Ingineria produselor alimentare, Inginerie biochimică Energetică industrială, Mecatronică, Marketing, Educație fizică și sportivă, Modul psihopedagogic, niv. I Master: Modul psihopedagogic, niv. II	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	Conform ARACIS	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, Decanii	Umane: personal implicat în activitățile programelor Financiare: plata taxelor aferente
	2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari;	-	31.12.2024		Umane: personal implicat în activitățile programelor
	2.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari;	-			
Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii, CCOC	Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC
	3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;		31.12.2024		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	3.1.3. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic, în contextul asigurării competențelor profesionale solicitate pe piața muncii;	Nivelul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic asigurat de universitate > 50%;	31.12.2024	Gruparea ALUMNI, CCOC	Umane: personal didactic și administrativ din Gruparea ALUMNI și CCOC
	3.1.4. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii > 50%;	31.12.2024	Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.	Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, decanii, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;				
	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;				
	3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;				
3.3.	3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;	-	31.12.2024	Directorul general administrativ, decanii	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate;	-		Directorul general administrativ, decanii	Financiare: fonduri ale facultăților și



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				departamentelor	
	3.3.3. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;	-		Directorul general administrativ, decanii	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;	-		Directorii de proiecte; Decanii; Directorii de departamente, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	3.3.5. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;	Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul anterior; Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;		Decanii; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
3.4.	3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;	Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior;	31.12.2024	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, BRIPC, Directorii de departamente; Titularii de discipline.	Umane: cadrele didactice din universitate. Personalul BRIPC, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	3.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor;	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de master comune • Doctoranzi în cotutelă; 		Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Directorul Școlii Doctorale; Directorii de departamente, îndrumătorii de doctorat.	
	3.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea numărului de studenți care studiază, 		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale,	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față de anul anterior; <ul style="list-style-type: none"> Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior. 		BRIPC, Directorii de departamente.	
	3.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)	-		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, BRIPC, Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	

Obiectiv 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;	<ul style="list-style-type: none"> Publicarea a cel puțin 40 articole cotate ISI și Proceedings ISI, Cel puțin 100 articole BDI, Cel puțin 40 articole în volumele conferințelor, Cărți, cursuri, Brevete de invenție etc.; 	31.12.2024	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente, cadrele didactice	Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	-		Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
4.2.	4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;	Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe	Umane: Cadrele



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a unei facultăți cu alte facultăți din universitate;		de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	diactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;		Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității;	Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate;		Decanii, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente.	
	4.2.5. Susținerea financiară pentru realizarea cercetării și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare;	-		Consiliul de administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, ICDICT.	
4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Școala doctorală, cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	Cadre didactice abilitate în anul 2024		Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	
	4.3.4. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor;	Atragerea de noi cercetători în cadrul laboratoarelor;		Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	
	4.3.5. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	-		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare, Școala doctorală.	
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești;	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică	31.12.2024	Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate;



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		studentească la fiecare facultate;		și departamente, Directorii centrelor de cercetare.	<i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
4.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat;		-		Școala doctorală, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	
4.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești;		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate; ▪ Participarea studenților la sesiunile științifice și concursurile studențești naționale și internaționale; 		Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.	

Obiectiv 5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	31.12.2024	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> personalul instituției
	5.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;	semestrial	Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> Reprezentanți CEACU
5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	-		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an, DGA, Departamentul de Comunicații digitale	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	5.2.2. Rețea Wi-Fi unică la nivelul întregului campus universitar;	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud;	31.12.2024		
	5.2.3. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

5.3.	5.3.2. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; ▪ Modernizarea căminelor UBc/ Darea în folosință a căminului studentesc nou; 	31.12.2024	Consiliul de Administrație, Serviciul social, Administratorii șefi de facultate.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității;	Număr mese servite		Consiliul de Administrație, DGA, Serviciul social.	
	5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; ▪ Locuri în taberele studențești; 		Consiliile facultăților.	
	5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;	-		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	5.3.6. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească;	Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.		Consiliul de Administrație, Societatea Antreprenorială Studențească.	
	5.3.7. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori; Monitorizarea angajabilității absolvenților pe piața muncii.	Consiliere acordată studenților de către CCOC; Postare pe site-ul UBc a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de master; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților CCOC		Consiliul de Administrație, CCOC.	
	5.3.8. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;	Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității;		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, B.R.I.P.C, responsabili ERASMUS facultăți.	
	5.3.9. Acordarea de burse de merit, a bursei de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;	Burse acordate/ sprijin material;		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	5.3.10. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări;	-		Consiliul de Administrație, Liga Studenților.	
Obiectiv 6. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Atragerea a cât mai mulți parteneri economici în asociația „Cluster de Educație pentru Dezvoltare Durabilă”	-	31.12.2024	Responsabili cluster de la nivelul UBc. Responsabili proiect de la nivelul UBc. Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente;	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Extinderea numărului de parteneri din proiectul PNRR privind realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău	-			
	6.1.3. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat an			
	6.1.4. Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;	Cel puțin un acord încheiat/facultate;	31.12.2024	Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.	
6.2.	6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social	1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii;	31.12.2024	CCOC, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.2.2. Cooptarea partenerilor din mediul antreprenorial în sprijinirea studenților, în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești;	Cel puțin 2 parteneri din mediul economic/ cultural/ social/ an;		Președintele S.A.S.;	
	6.2.3. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Liga Studenților.	
	6.2.4. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplینirea la plata cu ora a unor discipline.	Manageri/specialiști în Consiliile facultăților;		Decanii	
	6.2.5. Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internship;	Burse de studiu acordate de către firme;		Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.	
6.3.	6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2024	Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an;	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare:



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					fonduri bugetare și extrabugetare.
6.4.	6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;	-	31.12.2024	Decanii, Directorii de departamente.	Umane: cadre didactice, personal admin.
	6.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională;	Programe de formare profesională pentru agenții economici;		Consiliile facultăților, Serviciul Resurse umane și salarizare.	Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională					
7.1.	7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare;	Dcumente elaborate/ revizuite;	31.12.2024	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: personalul UBc
	7.1.2. Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare;	Registrul riscurilor; Plan de continuitate a activității		Consiliul de Administrație, SCIM.	
	7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBc, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public;		Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	7.1.4. Colaborare eficientă Consiliu de administrație - Senat;	-		Consiliul de Administrație, Senatul	
7.2.	7.2.1. Asigurarea, într-o măsură cât mai mare, a sustenabilității energetice prin continuarea accesării de proiecte cu finanțare națională sau europeană pentru producerea energiei verzi pentru autoconsum;	Cel puțin un proiect depus;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	7.2.2. Realizarea unui audit energetic privind situația existentă, stabilirea măsurilor ce pot duce la reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile (pompe de căldură pentru anumite corpuri de clădire);	Un audit energetic; Plan de măsuri; Aplicarea măsurilor.			
7.3.	7.3.1. Îmbunătățirea dotării bazei materiale prin proiecte câștigate, în curs de evaluare sau de depunere pe diferite fonduri de finanțare;	Cel puțin un proiect depus;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: personalul UBc Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	7.3.2. Asigurarea fondului de dezvoltare al universității și dirijarea acestor resurse spre activitățile care sunt foarte urgente;	-			
7.4.	7.4.1. Implicarea decidenților instituționali din sistemul public și privat în activitățile universității;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Senat	Umane: Personalul UBc



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 8. Internaționalizare

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Dezvoltarea Biroului de relații internaționale prin informatizarea activităților, alocarea de resurse financiare și realizarea unui marketing agresiv;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale.	Umane: Personalul BRIPC
	8.1.2. Asigurarea de fonduri materiale și financiare care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale;	-			Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.3. Profesionalizarea personalului ce lucrează în cadrul relațiilor internaționale și asigurarea unor servicii conexe necesare comunicării și informării candidaților străini;	-			Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.4. Realizarea unei platforme cu oferta educațională a universității, care să permită recrutarea studenților de pe o piață globală;	-			Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.5. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale;	-			Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
8.2.	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2024	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți;		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, BRIPC.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți;		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.	-		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.5. Extinderea colaborării cu AUF, prin realizarea unor programe postdoctorale sau a unor cursuri de formare personală;	-		Prorector pentru relații naționale și internaționale, Școala Doctorală.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

8.3.	8.3.1. Participarea permanentă a universității la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate	Înscrierea universității în ranking-urile internaționale sau mărirea vizibilității acesteia;	31.12.2024	Proector pentru relații naționale și internaționale, Proector pentru programe de cercetare	Umane: cadrele didactice Financiare: plată taxe aferente calității de membru
	8.3.2. Implicarea mai activă a universității în diferite organisme europene și internaționale;	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități;		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	8.3.3. Dezvoltarea de programe de studii în limbi străine inclusiv prin dezvoltarea de programe joint degree și double degree cu universități din prestigiu din lume;	inițiere programe			
8.4.	8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2024	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități
	8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotutelelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională;	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă		Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților.	
8.5.	8.5.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare.	Cel puțin 1 proiect Erasmus+ KA2 sau KA3 derulat.		BRIPC, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul „UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate			
	8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	<ul style="list-style-type: none">Susținerea mobilității studenților cu fonduri propriiRealizarea unei mobilități de personal/facultateCel puțin două mobilități pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic			
	8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor

1	2	3	4	5	6
Resurse Umane					
9.1.	<p>9.1.1. Stabilirea organigramelor, identificarea posturilor critice și asigurarea acestora cu prioritate</p> <p>9.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;</p> <p>9.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;</p> <p>9.1.4. Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă);</p> <p>9.1.5. Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a universității.</p> <p>9.1.6. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;</p> <p>9.1.7. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;</p> <p>9.1.8. Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, în corelație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare;</p> <p>9.1.9. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;</p> <p>9.1.10. Îmbunătățirea continuă a regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați angajații cei mai meritoși;</p>	-	31.12.2024	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA, Serviciul Resurse umane și salarizare	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și administrative Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	9.1.11. Aplicarea prevederilor ce derivă din legislația muncii și chiar negocierea unor condiții mai favorabile angajaților universității;				
	9.1.12. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic, care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;				
	9.1.13. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
Resurse financiare					
9.2.	9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;	-	31.12.2024	Rector, Contabil-șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale din fondurile bugetare;		Rector, Serviciul financiar.	
	9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	-		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor.	
	9.2.5. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității;	-		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților.	
Resurse materiale					
9.3.	9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 16 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	9.3.2. Realizarea unei planificări calendaristice privind mentenanța spațiilor din universitate și asigurarea condițiilor de funcționare a acestora;				această activitate Financiare: buget+venituri proprii
	9.3.3. Extinderea bazei materiale prin darea în funcțiune a unui nou cămin și prin derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei;				
	9.3.4. Asigurarea unei infrastructuri rutiere și pietonale adecvate în cadrul celor două campusuri ale universității;				
	9.3.5. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate;				
	9.3.6. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;				
	9.3.7. Extinderea rețelei WI-FI universitare la nivelul celor două campusuri existente la ora actuală;				
	9.3.8. Participarea, ca lideri de proiect, la realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău, care va permite dezvoltarea învățământului dual și la nivel de licență, master și doctorat;				
	9.3.9. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR. Fiecare facultate va dispune de cel puțin un laborator modern;				
	9.3.10. Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou;				
	9.3.11. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din universitate;				
	9.3.12. Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență;				
	9.3.13. Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;				
	9.3.14. Îmbunătățirea condițiilor de cazare în căminele universității și de servire a masei de către studenți;				
	9.3.15. Extinderea viitoare a infrastructurii universitare prin identificarea și participarea în proiecte și competiții organizate național sau european.				
Resurse informaționale					
9.4.	9.4.1. Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de universitate, prin adoptarea platformei TEAMS;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în această
	9.4.2. Achiziția tuturor resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic				



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 17 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;</p> <p>9.4.3. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților UMS, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;</p> <p>9.4.4. Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare personalului și studenților;</p> <p>9.4.5. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;</p> <p>9.4.6. Stabilirea unor reguli interne de acces și utilizare a resurselor informatice în cadrul universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și de securitate cibernetică;</p> <p>9.4.7. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor;</p> <p>9.4.8. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;</p> <p>9.4.9. Asigurarea posibilității de a recurge la utilizarea unor aplicații comerciale în regim academic, în afara universității, pentru diverse domenii de studii.</p>				activitate Financiare: buget+venituri proprii
Obiectiv 10. Responsabilitatea socială					
10.1.	<p>10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;</p> <p>10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic:</p>	<p>Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).</p> <p>Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.</p>	31.12.2024	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
10.2.	10.2.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea	Umane: comunitatea



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 18 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	10.2.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor și a riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea; 10.2.3. Transparență totală în activitatea decizională; 10.2.4. Continuarea certificării universității privind normele SA 8000:2008 – Sistemul de Management al Responsabilității Sociale.			academică a universității.	academică a universității.
Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv					
1	2	3	4	5	6
11.1.	<p>11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză;</p> <p>11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă);</p> <p>11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate;</p> <p>11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților;</p> <p>11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Universității;</p> <p>11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate;</p> <p>11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților;</p> <p>11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale;</p> <p>11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de închegare a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate;</p> <p>11.1.10. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității;</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; ▪ Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii; ▪ Realizarea comunicatelor de presă; ▪ Încheierea/ continuarea a 3 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; ▪ Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube; ▪ Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online); ▪ Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online); ▪ Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; ▪ Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online. 	31.12.2024	<p>Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, CCOC, personalul universității.</p>	<p><i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 19 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității. 			
11.2.	<p>11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții;</p> <p>11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate;</p> <p>11.2.3. Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive;</p> <p>11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;</p> <p>11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale;</p> <p>11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;</p> <p>11.2.7. Încurajarea activităților de antreprenoriat prin SAS și alte proiecte;</p> <p>11.2.8. Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a promova imaginea Universității cu resurse minime.</p> <p>11.2.9. Crearea unor baze de date care să vizeze: oferta privind locuri de muncă pentru studenți primită de la angajatori, programe de internship, burse de performanță, sociale și din alte surse, oferte și locuri de practică; oferta studenților cu serviciile pe care aceștia le pot oferi către mediul economic; oferta Universității în domeniul cercetării, consultanței și asistenței tehnice, expertizei de specialitate, creației artistice, performanței sportive etc.</p>	-	31.12.2024	<p>Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Societatea Antreprenorială Studentească</p>	<p><i>Umane:</i> personalul UBc <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>
Obiectiv 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care UBc a subscris					
12.1.	<p>12.1.1. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2024 și evaluarea conformării.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea listei cerințelor legale; Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale. 	<p>Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual</p>	<p>Secretar șef Universitate, responsabil mediu, responsabil SSM și SU</p>	<p>Umane: personal implicat în această activitate.</p>
Obiectiv 13. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM					
13.1.	13.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5% față de 2023	trimestrial	Director General Administrativ	Umane: toți angajații universității Financiare:
	13.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/valorificării de către firmele specializate	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor	anual		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 20 din 20
Data:	14.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	colectate			fondurile universității
13.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
13.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
13.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
13.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice	Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză	decembrie 2024		
13.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
13.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
13.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Prorector pentru strategii economice și de calitate,
Conf. univ. dr. Marcela-Cornelia DANU