



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN  
BACĂU**

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. +40-234-542411, fax +40-234-545753  
www.ub.ro; e-mail:rector@ub.ro



Nr. 9479/20.06.2024

**PLAN OPERAȚIONAL**  
pentru anul 2024  
Este componentă a planului strategic al Universității  
pentru perioada 2024-2029

**BACĂU, 2024**

# **1. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

## **1.1. Viziunea**

Pe termen scurt, se va urmări sustenabilitatea universității, dezvoltarea durabilă și asigurarea rezilienței pentru situații neprevăzute. Pe termen lung, universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează. În acest sens, trebuie încurajată creativitatea, inovarea, inițiativa antreprenorială în rândul studenților.

## **1.2. Misiunea**

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, conform cu Carta universității, trebuie să fie „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”. Pentru asigurarea misiunii se propune un management pe obiectivele principale, cu detalieră acestora pe toate nivelurile de conducere, ajungându-se chiar la nivel de individ. Rectorul va avea ca misiune principală stabilirea obiectivelor împreună cu echipa de conducere, coordonarea, antrenarea, stimularea și controlul activităților. De asemenea, activitățile rectorului vor fi orientate în sensul realizării obiectivelor strategice prevăzute în Planul Strategic al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, plan care va fi aprobat de Senatul universității.

## **1.3. Obiectivele generale**

Principalele obiective propuse pentru dezvoltarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău prin prisma viziunii și a misiunii asumate sunt:

1. Lansarea unei oferte educaționale atractive și oferirea de condiții socio-culturale și de petrecere a timpului liber tuturor studenților universității;
2. Aplicarea unui marketing academic adecvat pentru promovarea universității;
3. Consultarea mediului economico-social privind competențele necesare pe piața muncii și oferirea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți, care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/creație artistică/performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
4. Inițierea unor programe de educație permanentă a absolvenților și a adulților din zonă, în vederea perfecționării continue și învățării de-a lungul vieții;
5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții și cursanții în vederea creșterii nivelului calității actului educațional și a activităților de cercetare/creație artistică/performanță sportivă;
6. Identificarea, încurajarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică și performanță sportivă;
7. Integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea acestora în derularea de proiecte educaționale, de cercetare și dezvoltare;
8. Creșterea vizibilității universității în ranking-uri internaționale, prin participarea la activități de cooperare internațională și promovare a realizărilor proprii;
9. Ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în rândul universităților europene, a mediului social-economic local, regional, național și internațional.

## **2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

### **2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău**

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este organizată astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
  - colective, laboratoare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), departamente la nivelul facultăților;

- facultăți, departamente, colegiul terțiar nonuniversitar, un institut de cercetare la nivelul Universității (Institutul de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanță și transfer tehnologic - I.C.D.I.C.T.T., care cuprinde centrele de cercetare acreditate de CNCSIS și centrele de cercetare acreditate la nivelul Universității);
- Pentru administrație:
  - departament, servicii și direcții la nivelul Universității.
- Postul de Radio UNSR Bacău, radio național studentesc on-line, [www.radio.unsr.ro](http://www.radio.unsr.ro), <http://109.99.182.46:8000/listen>;
- Postul de televiziune studentesc Academic TV.

### 2.1.1. Facultatea de Inginerie

Departamente didactice:

- Departamentul: Ingineria Mediului, Inginerie Mecanică și Agroturism;
- Departamentul: Inginerie Chimică și Alimentară;
- Departamentul: Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale;
- Departamentul: Inginerie și Management, Mecatronică;
- Departamentul: Energetică și Știința Calculatoarelor.

Centre de Cercetare (acreditate CNCSIS):

- Centrul de Cercetare Inginerie Managerială și Tehnologică
- Centrul de Cercetare Inginerie Mecanică
- Centrul de Cercetare Energetică, Mecatronică și Informatică
- Centrul de Cercetare Ingineria și Protecția Mediului
- Centrul de Cercetare Chimie Aplicată și Inginerie de Proces
- Centrul de Cercetare Științe Inginerești Aplicate

### 2.1.2. Facultatea de Litere

Departamente didactice:

- Departamentul: Limbi și Literaturi Străine;
- Departamentul: Limbă și Literatură Română și Științe ale Comunicării..

Centre de Cercetare (acreditate la nivelul Universității):

- Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD);
- Centrul de explorări textuale și acțiuni prin limbaj (CETAL).

### 2.1.3. Facultatea de Științe

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică și Informatică;
- Departamentul: Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centre de Cercetare (acreditate la nivelul Universității):

- Centrul de Cercetare Matematică și Informatică;
- Centrul de Cercetare Resursele Mediului și Biotehnologii;
- Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED.

Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de ministerul de resort.

### 2.1.4. Facultatea de Științe Economice

Departamente didactice:

- Departamentul: Marketing și Management;
- Departamentul: Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară;

Centrul de cercetare Studii și cercetări economice SCECO (acreditat la nivelul Universității).

### 2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

Departamente didactice:

- Departamentul: Educație Fizică și Performanță Sportivă;

- Departamentul: Kinetoterapie și Terapie Ocupațională; Centre de Cercetare (acreditate la nivelul Universității);
- Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană;
- Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului.

### 2.1.6. Școala de Studii Doctorale

- Ingineria Mediului
- Inginerie Industrială
- Filologie.

### 2.1.7. Departamentul pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă

- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe Economice;
- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe;
- Compartiment IDIFR, Facultatea SMSS.

### 2.1.8. Colegiul pentru învățământ terțiar nonuniversitar

## 2.2. Oferta educațională

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 412/29.04.2024 privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 413/29.04.2022 privind învățământul universitar de master;
- OMEd 5950/23.12.2021, privind studiile universitare de doctorat în domeniile Inginerie industrială și Ingineria mediului;
- OMEd 4518/10.08.2022, privind studiile universitare de doctorat în domeniul Filologie;
- Aprobări ale ME/MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii următori. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000 și a fost menținută prin recertificările din anii următori.

În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, ISO 22000:2019.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele, aprobate de ministerul de resort.

Conform evaluării instituționale de către ARACIS – Hotărârea Consiliului ARACIS 6810/22.12.2022, Universitatea „Vasile Alecsandri” este acreditată cu **calificativul „grad de încredere ridicat”**.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității [www.ub.ro](http://www.ub.ro).

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani, învățământul universitar de master cu durata de 1,5/2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2023-2024, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.



**Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2023-2024.**

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A) Ingineria și managementul calității, IF (AP) Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale, IF (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A) Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentație publică și agroturism (AP)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A) Limba și literatura română – Limba și literatura engleză, IF (A) Limba și literatura modernă (engleză/franceză) – Limba și literatura română, IF (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)

		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar), IF(A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF (A)
		Marketing, ID (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)

Tabelul 2

### **Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2023-2024.**

**FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 – 2 ani, 90 – 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii cercetare (C)/ profesional (P)
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (C)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (C)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (P)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii cercetare (C)/ profesional (P)
		de molecule bioactive – obținere, valorizare, control și asigurare de calitate (P)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică (P)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (C) Strategii în asigurarea calității în industrie (C)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatării echipamentelor de proces (P)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (P)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (P)

**FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (P)
		Limba engleză. Practici de comunicare (P)
		Limba franceză. Practici de comunicare (P)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (P)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (P)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (P)
		Biologie medicală (P)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (P)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă (P)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (P)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (P)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (P)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (P)
		Performanță sportivă (P)

Tabelul 3

**Domenii de doctorat în anul universitar 2023-2024.**

**ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE**

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului
3	Filologie

**Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar**

**A. Calificări prin Învățământul Terțiar**

**FACULTATEA DE INGINERIE**

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentară:

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

I. Domeniul de licență Economic:

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor



## B. Calificări prin Școala de Maiștri

### FACULTATEA DE INGINERIE

#### I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

#### II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

### **ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU ÎN ANUL UNIV. 2023-2024.**

#### Programe de studii postuniversitare de conversie profesională

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durăță (ani)
1.	Educație tehnologică	Inginerie	2/1,5
2.	Informatică		2/1,5
3.	Ingineria și protecția mediului în industrie		2/1,5
4.	Inginerie economică în domeniul mecanic		2/1,5
5.	Inginerie biochimică		2/1,5
6.	Mecatronică		2/1,5
7.	Ingineria și managementul calității		2/1,5
8.	Ingineria produselor alimentare		2/1,5
9.	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Litere	2
10.	Biologie	Științe	2/1,5
11.	Matematică		2/1,5
12.	Educație fizică și sportivă	SMSS	2

#### Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

Nr. crt.	Program de studii	Nr. ore
1.	Evaluator de mediu	180/18
2.	Auditor de mediu	180/18
3.	Gestionarea deșeurilor	180/18
4.	Responsabil de mediu	180/18
5.	Evaluator de risc și auditor în domeniul securității și sănătății în muncă	180/18
6.	Mecatronică aplicată	180/18
7.	Ergonomist	180/18
8.	Expert în economie circulară	180/18
9.	Securitate cibernetică	180/18

#### Program pregătitor de limba română pentru cetățenii străini (2 semestre, 60 credite)

#### Programe de formare profesională a adulților

- Programul de specializare: Formator de formator

Alte cursuri: Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliilor Facultăților și a Senatului UBc.

### 3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2024

<b>Obiectiv 1. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație</b>					
1 ACTIVITATE	2 Acțiuni	3 Indicatori de performanță/ Ținte	4 Termen	5 Responsabili	6 Resurse
1.1. Identificarea programelor de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii	1.1.1. Realizarea de cercetări și analize la nivelul mediului preuniversitar privind opțiunile elevilor pentru continuarea studiilor.	Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu	31.12.2024	Consiliul de Administrație, director CCOC	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la CCOC
	1.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2024	Decanii	Umane: personal didactic și administrativ din facultăți
	1.1.3. Investigarea preferințelor și opțiunilor studenților UBc de la programele de studii de licență privind parcursul de formare profesională viitor.	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de studii de masterat de către absolvenții UBc	31.12.2024	Director CCOC	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la CCOC
1.2. Introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii	1.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master; <u>Facultatea de Inginerie:</u> Domeniu: Științe ingineresti aplicate, program de studii: Inginerie farmaceutică, IF, 50 locuri; program de studii Științe gastronomice, IF, 50 locuri	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de departamente	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente
	1.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi; Domenii: Inginerie chimică; Inginerie energetică.	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Director Școala Doctorală, Decanii, Directorii de departamente.	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente
	1.2.3. Îmbunătățirea ofertei de cursuri postuniversitare, de conversie profesională, de cursuri de formare și dezvoltare profesională continuă și a altor tipuri de educație în funcție de nevoile exprimate de potențialii beneficiari; <u>Învățământ dual:</u> Domeniul: Inginerie industrială, program de studii Tehnologia construcțiilor de mașini, IF, 50 locuri; Managementul fabricației industriale, IF, 50 locuri. Domeniul: Mecatronică și robotică, program de studii Mecatronică, IF, 50 locuri.	Depunere dosar la UBc/ME în vederea obținerii aprobării	31.12.2024	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, Decanii, Directorii de departamente	Umane: personal didactic și administrativ cu activitate la facultățile care vor gestiona programele de studii Financiare: plata taxelor aferente

<p><b>1.3. Asigurarea unei oferte educaționale diversificate prin programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație</b></p>	<p><u>Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă:</u>  <b>Facultatea de Inginerie:</b> Responsabil IT cu protecția datelor cu caracter personal; Proiectarea, implementarea și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial; Managementul piețelor de energie; Expert dezvoltare durabilă.</p> <p>1.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat;  Licență: Ingineria produselor alimentare, Inginerie biochimică Energetică industrială, Mecatronică, Marketing, Educație fizică și sportivă, Modul psihopedagogic, niv.I.  Master: Modul psihopedagogic, niv.II</p> <p>1.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari;</p> <p>1.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari;</p>	<p>Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării</p>	<p>Conform ARACIS</p>	<p>Prorector pentru programe de învățământ, Decani</p>	<p>Umane: personal implicat în aceste activități  Financiare: plata taxelor aferente</p> <p>Umane: personal implicat în aceste activități</p>
<p><b>Obiectiv 2. Actualizarea a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale</b></p>					
<p><b>2.1. Actualizarea curriculumului universitar pentru toate formele de pregătire, conform cu cerințele pieței</b></p>	<p>2.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;</p> <p>2.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;</p> <p>2.1.3. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic, în contextul asigurării competențelor profesionale solicitate pe piața muncii;</p> <p>2.1.4. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;</p> <p>2.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;</p>	<p>Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate &gt; 50%.</p> <p>Nivelul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic asigurat de universitate &gt; 50%;</p> <p>Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii &gt; 50%;</p> <p>1. Promovabilitate anuală &gt; 80% anii II-IV și 70% anul I;  2. Medie anuală &gt; 8, minimum 30% dintre studenți;</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii, CCOC</p> <p>Gruparea ALUMNI, CCOC</p> <p>Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.</p> <p>Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, decanii,</p>	<p>Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC</p> <p>Umane: personal didactic și administrativ din Gruparea ALUMNI și CCOC</p> <p>Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC</p> <p>Umane: cadrele didactice din facultate</p>
<p><b>2.2. Aplicarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea</b></p>			<p>31.12.2024</p>		



<b>procesului de evaluare a studenților</b>	<p>2.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;</p> <p>2.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: &gt; 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;</p> <p>2.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;</p>	<p>3. Promovabilitate examene finalizare &gt; 90%;</p> <p>4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.</p>	<p>directorii de departamente, cadrele didactice</p>	<p>Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor</p>			
	<p>2.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;</p> <p>2.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate;</p> <p>2.3.3. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;</p> <p>2.3.4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;</p>				<p>31.12.2024</p>	<p>Directorul general administrativ, decanii</p>	<p>Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor</p>
	<p>2.3.5. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;</p>				<p>31.12.2024</p>	<p>Directorii de proiecte; Decanii; Directorii de departamente, Titularii de discipline.</p>	<p>Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor</p> <p>Umane: personalul din universitate</p> <p>Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților</p>
	<p>2.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;</p>				<p>31.12.2024</p>	<p>Decanii; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.</p>	<p>Umane: personalul din universitate</p> <p>Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților</p>
<b>2.4. Internaționalizarea procesului de învățământ din universitate în</b>		<p>Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul anterior;</p> <p>Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior;</p> <p>Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;</p> <p>Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior</p>	<p>Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, BRIPC, Directorii de</p>	<p>Umane: cadrele didactice din</p>			



<p>contextul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025</p>	<p>2.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor;</p> <p>2.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;</p> <p>2.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe de master comune</li> <li>• Doctoranzi în cotutelă;</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față de anul anterior;</li> <li>▪ Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate</li> <li>▪ Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University”</li> </ul>		<p>departamente; Titularii de discipline.</p> <p>Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești,</p> <p>Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Directorul Școlii Doctorale; Directorii de departamente, îndrumătorii de doctorat.</p> <p>Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, BRIPC, Directorii de departamente.</p> <p>Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, BRIPC, Decanii, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.</p>	<p>universitate. Personalul BRIPC, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților</p>
<p align="center"><b>Obiectiv 3. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b></p>					
<p align="center">1</p>	<p align="center">2</p>	<p align="center">3</p>	<p align="center">4</p>	<p align="center">5</p>	<p align="center">6</p>
<p><b>3.1. Creșterea producției științifice</b></p>	<p>3.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ publicarea a cel puțin 40 articole cotate ISI și Proceedings ISI,</li> <li>▪ cel puțin 100 articole BDI,</li> <li>▪ cel puțin 40 articole în volumele conferințelor, cărți, cursuri etc.</li> <li>▪ brevete de invenție</li> </ul>	<p align="center">31.12.2024</p>	<p>Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților; Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente, cadrele didactice</p>	<p>Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice</p>

	<p>3.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;</p>	-		<p>Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.</p>	
<p><b>3.2. Creșterea numărului de proiecte și manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice din universitate</b></p>	<p>3.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;</p> <p>3.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;</p> <p>3.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;</p> <p>3.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității;</p> <p>3.2.5. Susținerea financiară pentru realizarea cercetării și valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare;</p>	<p>Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate;</p> <p>Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a unei facultăți cu alte facultăți din universitate;</p> <p>Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;</p> <p>Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate;</p>	31.12.2024	<p>Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente.</p> <p>Decanii, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente.</p> <p>Consiliul de administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, ICDICTT.</p>	<p>Umane: Cadrele didactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice</p>
<p><b>3.3. Dezvoltarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional</b></p>	<p>3.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;</p> <p>3.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;</p> <p>3.3.4. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor;</p> <p>3.3.5. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.</p>	<p>Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;</p> <p>Cadre didactice abilitate în anul 2024</p> <p>Atragerea de noi cercetători în cadrul laboratoarelor;</p>	31.12.2024	<p>Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Școala doctorală, cadrele didactice</p> <p>Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente</p> <p>Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.</p> <p>Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel</p>	<p>Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.</p>



	4.2.3. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, directorii de departamente didactice.	
4.3. Realizarea de servicii de sprijin destinate studenților	4.3.2. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implicarea studenților în activitatea de reparare a acestora în cămine;</li> <li>▪ Modernizarea căminelor UBc/ Darea în folosință a căminului studențesc nou;</li> </ul>		Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	
	4.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității;	Număr mese servite		Consiliul de Administrație, DGA, Serviciul social.	
	4.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești;	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești;</li> <li>▪ Locuri în taberele studențești;</li> </ul>		Consiliile facultăților.	
	4.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;	-		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	4.3.6. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească;	Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.		Consiliul de Administrație, Societatea Antreprenorială Studențească.	
	4.3.7. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori; Monitorizarea angajabilității absolvenților pe piața muncii.	<p>Consiliere acordată studenților de către CCOC;</p> <p>Postare pe site-ul UBc a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori;</p> <p>Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de master;</p> <p>Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților CCOC.</p>	31.12.2024	Consiliul de Administrație, CCOC.	Urmare: cadre didactice, personal administrativ. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	4.3.8. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;	Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității;		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, B.R.I.P.C, responsabilii ERASMUS facultăți.	
	4.3.9. Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;	Burse acordate/ sprijin material;		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	
	4.3.10. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau	-		Consiliul de Administrație, Liga Studenților.	



	prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări;			
<b>Obiectiv 5. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social</b>				
1	2	3	4	5
5.1. Realizarea de proiecte de colaborare cu mediul economico-social	<p>5.1.1. Atragerea a cât mai mulți parteneri economici în asociația „Cluster de Educație pentru Dezvoltare Durabilă”</p> <p>5.1.2. Extinderea numărului de parteneri din proiectul PNRR privind realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău</p> <p>5.1.3. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;</p> <p>5.1.4. Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;</p>	-	31.12.2024	<p>Responsabili cluster de la nivelul UBc.</p> <p>Responsabili proiect de la nivelul UBc.</p> <p>Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabili cu cercetarea la nivel de facultate și departamente;</p> <p>Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.</p> <p>Umane: cadre didactice, personal administrativ</p>
5.2. Derularea de activități împreună și cu sprijinul mediului economico-social	<p>5.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social</p> <p>5.2.2. Cooptarea partenerilor din mediul antreprenorial în sprijinirea studenților, în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești;</p> <p>5.2.3. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;</p> <p>5.2.4. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline.</p> <p>5.2.5. Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internship.</p>	<p>Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat</p> <p>Cel puțin un acord încheiat/facultate;</p> <p>1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii;</p> <p>Cel puțin 2 parteneri din mediul economic/ cultural/ social/ an;</p> <p>Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;</p> <p>Manageri/specialiști în Consiliile facultăților;</p> <p>Burse de studiu acordate de către firme;</p>	<p>CCOC, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.</p> <p>Președintele S.A.S.;</p> <p>Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Liga Studenților.</p> <p>Decanii</p> <p>Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.</p>	<p>Umane: cadre didactice, personal administrativ</p>
5.3. Creșterea numărului de parteneriate cu unitățile de învățământ liceal	5.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2024	<p>Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an;</p> <p>Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.</p>

5.4. Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în derularea de proiecte	5.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social; 5.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională;	-	31.12.2024	Decanii, Directorii de departamente. Consiliile facultăților, Serviciul Resurse umane și salarizare.	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
<b>Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului integrat de management la nivelul universității</b>					
6.1. Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității în muncă și a responsabilității sociale la nivel de Universitate	6.1.2. Menținerea certificării/recertificării Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial; 6.1.3. Asigurarea unei componente de management al rezilienței organizaționale pentru a crește abilitatea de recuperare sau acomodare rapidă la situații nefavorabile sau la schimbările care au apărut sau pot să apară inopinat. 6.1.4. Realizarea auditurilor la nivelul de structuri ale universității care să identifice mai clar problemele de calitate și să propună soluții pentru remedierea deficiențelor constatate; 6.1.5. Sprijinirea activităților de audit intern și stabilirea unui plan de audit, care să furnizeze informații relevante pentru management, mai ales în ceea ce privește deficiențele ce pot exista în sistemul de management universitar și de alocare a cheltuielilor financiare;	Menținerea SIM  Plan de audit  Menținerea Sistemului Integrat de Management	4  31.12.2024	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Director DM, Decani, Directorii de departamente Rector, Consiliul de administrație, Decani, DGA. Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, Departamentul de management. Rector, Biroul de audit public intern. Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, președintele SCIM.	Umane: Personalul universității Financiare: Plata taxei aferente  Umane: Întreg personalul universității;
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Efectuarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM; 6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor, stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității, implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor; 6.2.3. Revizuirea procedurilor sau realizarea de noi proceduri, instrucțiuni de lucru și formulare adaptate noilor cerințe legislative și a celor specifice mediului academic; 6.2.4. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților;	Menținerea Sistemului Integrat de Management	31.12.2024	Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, DM, Decani, DGA Consiliul de Administrație, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității, Consiliile facultăților, DGA. Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, Director DM Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Serviciul informatizare și comunicații digitale.	Umane: Întreg personalul universității; Materiale: Infrastructura universității.

	6.2.5. Îmbunătățirea strategiei de digitalizare a universității, cu includerea de măsuri specifice necesare securității cibernetice și asigurării securității informațiilor și a protecției datelor cu caracter personal.			Consiliul de Administrație, Serviciul informatizare și comunicații digitale. Prorectorul pentru programe de studii și activități studentești, secretarul șef al UBC	
<b>Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională</b>					
7.1. Asigurarea rezilienței la nivel de universitate și structuri administrative ale universității	7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare;	Documente elaborate/ revizuite;		Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: personalul UBC
	7.1.2. . Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare;	Registru riscurilor; Plan de continuitate a activității	31.12.2024	Consiliul de Administrație, SCIM.	
7.2. Aplicarea managementului bazat pe sustenabilitate și dezvoltare durabilă	7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBC, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public;		Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.	Umane: personalul UBC Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	7.1.4. Colaborare eficientă Consiliu de administrație - Senat;	-		Consiliul de Administrație, Senat	
7.3. Digitalizarea, dotarea și extinderea bazei materiale a universității	7.2.1. Asigurarea, într-o măsură cât mai mare, a sustenabilității energetice prin continuarea accesării de proiecte cu finanțare națională sau europeană pentru producerea energiei verzi pentru autoconsum;	Cel puțin un proiect depus;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: personalul UBC Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	7.2.2. Realizarea unui audit energetic privind situația existentă, stabilirea măsurilor ce pot duce la reducerea consumurilor energetice și aplicarea unor soluții verzi și sustenabile (pompe de căldură pentru anumite corpuri de clădire);	Un audit energetic; Plan de măsuri; Aplicarea măsurilor.			
7.4. Multiplicarea relațiilor și colaborărilor cu administrațiile publice, organizațiile județene și locale instituționale și cu mediul economico-social	7.3.1. Îmbunătățirea dotării bazei materiale prin proiecte câștigate, în curs de evaluare sau de depunere pe diferite fonduri de finanțare;	Cel puțin un proiect depus;	31.12.2024	Consiliul de Administrație, DGA	Umane: Personalul UBC Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	7.3.2. Asigurarea fondului de dezvoltare al universității și dirjirea acestor resurse spre activitățile care sunt foarte urgente;	-			
8.1. Consolidarea capacității instituționale	7.4.1. Implicarea decidenților instituționali din sistemul public și privat în activitățile universității;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Senat	Umane: Personalul UBC Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
<b>Obiectiv 8. Internaționalizare</b>					
1	2	3	4	5	6
8.1. Consolidarea capacității instituționale	8.1.1. Dezvoltarea Biroului de relații internaționale prin informatizarea activităților, alocarea de resurse financiare și realizarea unui marketing agresiv;	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale.	Umane: Personalul BRIPC



specifice activității de relații internaționale	8.1.2. Asigurarea de fonduri materiale și financiare care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale;	-	-	Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.3. Profesionalizarea personalului ce lucrează în cadrul relațiilor internaționale și asigurarea unor servicii conexe necesare comunicării și informării candidaților străini;	-	-	Umane: BRIPC, Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	8.1.4. Realizarea unei platforme cu oferta educațională a universității, care să permită recrutarea studenților de pe o piață globală;	-	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.1.5. Sprijinirea publicațiilor Universității pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale;	-	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
8.2. Creșterea numărului de colaborări internaționale cu diverse universități și realizarea unui schimb de bune practici cu acestea	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2024	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți;	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
8.3. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți;	31.12.2024	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.	-	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
	8.2.5. Extinderea colaborării cu AUF, prin realizarea unor programe postdoctorale sau a unor cursuri de formare personală;	-	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: plată taxe aferente calității de membru
	8.3.1. Participarea permanentă a universității la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate	Înscrierea universității în ranking-urile internaționale sau mărirea vizibilității acesteia;	31.12.2024	Umane: cadrele didactice; Financiare: plată taxe aferente calității de membru
	8.3.2. Implicarea mai activă a universității în diferite organisme europene și internaționale;	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități;	-	Umane: cadrele didactice; Financiare: plată taxe aferente calității de membru



<p><b>8.4. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.</b></p>	<p>8.3.3. Dezvoltarea de programe de studii în limbi străine inclusiv prin dezvoltarea de programe joint degree și double degree cu universități din prestigiu din lume;</p> <p>8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;</p> <p>8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotuteliilor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională;</p> <p>8.5.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare.</p>	<p>Inițiere programe</p> <p>Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate</p> <p>Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților</p> <p>Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților.</p>	<p>Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități</p>
<p><b>8.5. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).</b></p>	<p>8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul "UP University", cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice partenere din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc</p> <p>8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.</p> <p>8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.</p>	<p>Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii</li> <li>Realizarea unei mobilități de personal/facultate</li> <li>Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic</li> </ul> <p>Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>BRIPC, Școala Doctorală, Consiliile facultăților</p> <p>Consiliile facultăților, Liga Studentească, filiala ESN Bacău, Departamentul de Consiliere Profesională.</p>	<p>Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.</p>
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor</b>					
<p><b>9.1. Managementul resurselor umane</b></p>	<p>9.1.1. Stabilirea organigramelor, identificarea posturilor critice și asigurarea acestora cu prioritate</p> <p>9.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;</p>	<p>-</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA, Serviciul Resurse umane și salarizare</p>	<p>Umane: directorii de departamente didactice și administrative Financiare: Fonduri ale universității,</p>

<p><b>9.2. Managementul financiar</b></p>	<p>9.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;</p> <p>9.1.4. Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă);</p> <p>9.1.5. Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a universității.</p> <p>9.1.6. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;</p> <p>9.1.7. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;</p> <p>9.1.8. Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, în relație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare;</p> <p>9.1.9. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;</p> <p>9.1.10. Îmbunătățirea continuă a regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați angajații cei mai merituoși;</p> <p>9.1.11. Aplicarea prevederilor ce derivă din legislația muncii și chiar negocierea unor condiții mai favorabile angajaților universității;</p> <p>9.1.12. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic, care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;</p> <p>9.1.13. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.</p> <p>9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;</p> <p>9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare</p>	<p>-</p> <p>Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Rector, Contabil-șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor.</p> <p>Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților.</p>	<p>destinate salarizării personalului</p> <p>Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii</p>
---	---	---	-------------------	--	--

		consultanță, expertiză, consiliere ș.a. Asigurarea structurii de 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale din fondurile bugetare;		Rector, Serviciul financiar.  Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor.  Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților.	
<p><b>9.3. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale</b></p>	<p>9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor;</p> <p>9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;</p> <p>9.2.5. Echilibrarea financiară a facultăților/departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității;</p> <p>9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);</p> <p>9.3.2. Realizarea unei planificări calendaristice privind mentenanța spațiilor din universitate și asigurarea condițiilor de funcționare a acestora;</p> <p>9.3.3. Extinderea bazei materiale prin darea în funcțiune a unui nou cămin și prin derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei;</p> <p>9.3.4. Asigurarea unei infrastructuri rutiere și pietonale adecvate în cadrul celor două campusuri ale universității;</p> <p>9.3.5. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate;</p> <p>9.3.6. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;</p> <p>9.3.7. Extinderea rețelei WI-FI universitare la nivelul celor două campusuri existente la ora actuală;</p> <p>9.3.8. Participarea, ca lideri de proiect, la realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău, care va permite dezvoltarea învățământului dual și la nivel de licență, master și doctorat;</p> <p>9.3.9. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR. Fiecare facultate va dispune de cel puțin un laborator modern;</p> <p>9.3.10. Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou;</p> <p>9.3.11. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei</p>	-	31.12.2024	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii

	<p>funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din universitate;</p> <p>9.3.12. Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență;</p> <p>9.3.13. Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;</p> <p>9.3.14. Îmbunătățirea condițiilor de cazare în căminele universității și de servire a masei de către studenți;</p> <p>9.3.15. Extinderea viitoare a infrastructurii universitare prin identificarea și participarea în proiecte și competiții organizate național sau european.</p>			
<p><b>9.4. Asigurarea de resurse informaționale</b></p>	<p>9.4.1. Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de universitate, prin adoptarea platformei TEAMS;</p> <p>9.4.2. Achiziția tuturor resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;</p> <p>9.4.3. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților UMS, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;</p> <p>9.4.4. Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare personalului și studenților;</p> <p>9.4.5. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;</p> <p>9.4.6. Stabilirea unor reguli interne de acces și utilizare a resurselor informatice în cadrul universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și de securitate cibernetică;</p> <p>9.4.7. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor;</p> <p>9.4.8. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;</p> <p>9.4.9. Asigurarea posibilității de a recurge la utilizarea unor aplicații comerciale în regim academic, în afara universității, pentru diverse domenii de studii.</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, DGA</p>	<p>Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii</p>



<b>Obiectiv 10. Responsabilitatea socială</b>					
<b>10.1. Dialog activ cu comunitatea socială locală și regională</b>	10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.);	31.12.2024	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
	10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic;	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.	31.12.2024	Consiliul de administrație, Decanii, comunitatea academică a universității.	Umane: comunitatea academică a universității.
<b>10.2. Îmbunătățirea calității mediului relațional al instituției</b>	10.2.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților;				
	10.2.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor și a riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea;				
<b>Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv</b>					
<b>11.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia</b>	11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză;	Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;			
	11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă);	Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii;			
	11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate;	Realizarea comunicatelor de presă;			
	11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților;	Încheierea/ continuarea a 3 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;			
	11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Universității;	Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube;	31.12.2024	Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, CCOC, personalul universității.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase
	11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate;				
	11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților;				
	11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale;				
	11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de încheiere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate;				
	11.1.10. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității;				

<p><b>11.2. Realizarea dialogului permanent cu candidații, studenții, cursanții, angajatorii și încheierea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale</b></p>	<p>11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții;  11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate;  11.2.3. Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive;  11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;  11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale;  11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;  11.2.7. Încurajarea activităților de antreprenoriat prin SAS și alte proiecte;  11.2.8. Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a promova imaginea Universității cu resurse minime.  11.2.9. Crearea unor baze de date care să vizeze: oferta privind locuri de muncă pentru studenți primită de la angajatori, programe de internship, burse de performanță, sociale și din alte surse, oferte și locuri de practică; oferta studenților cu servicii pe care aceștia le pot oferi către mediul economic; oferta Universității în domeniul cercetării, consultanței și asistenței tehnice, expertizei de specialitate, creației artistice, performanței sportive etc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online);</li> <li>▪ Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău;</li> <li>▪ Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online.</li> <li>▪ Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">31.12.2024</p>	<p style="text-align: center;">Consiliul de administrație,  Consiilele facultăților,  Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră,  Societatea Antreprenorială Studentească</p>	<p style="text-align: center;">Umane: personalul UBc  Financiare: venituri proprii și atrase</p>
---	---	--	---	---	--

**Rector,**

**Prof. univ. dr. ing. Carol ȘCHINAKOVSKY**

**PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,****în anul univ. 2024-2025****conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți****A.Învățământ universitar de licență****FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipeamente pentru procese industriale, IF (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
		Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
	<b>TOTAL</b>		<b>850</b>

**FACULTATEA DE LITERE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză, IF (A)	50
		Limba și literatura română – Limba și literatura engleză, IF (A)	75
		Limba și literatura modernă (engleza/franceza) - Limba și literatura română, IF (A)	75
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)	75

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)	75
	TOTAL		350

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	100
		Informatica, IFR (A)	100
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
	TOTAL		330

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing, IF (A)	100
		Marketing, ID (A)	75
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)	120
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)	100
	TOTAL		495

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)	90
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)	75
		Sport și performanță motrică, IF (A)	60
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)	60
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)	60
	TOTAL		435



**B.Învățământ universitar de master****FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (C)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (C)	60
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (P)	50
		Enologie, somelierie și ecoturism, IF (P)	
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității, IF (P)	50
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipe și tehnologii moderne în energetică, IF (P)	30
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (C)	100
		Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (C)	
		Managementul securității și sănătății în muncă, IF (C)	
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul exploatării echipamentelor de proces, IF (P)	60
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (P)	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronica avansată, IF (P)	50
<b>TOTAL</b>			<b>510</b>

**FACULTATEA DE LITERE**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română, IF (P)	225
		Limba engleză. Practici de comunicare, IF (P)	
		Limba franceză. Practici de comunicare, IF (P)	
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public, IF (P)	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație, IF (P)	60
<b>TOTAL</b>			<b>335</b>

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (P)	75
		Biologie medicală, IF (P)	

2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (P)	50
	TOTAL		125

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii, IF (P)	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă, IF (P)	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri, IF (P)	50
	TOTAL		150

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber, IF (P)	150
		Performanță sportivă, IF (P)	
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională, IF (P)	
	TOTAL		150

### C. Învățământ universitar de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
<b>FACULTATEA DE INGINERIE</b>	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială
<b>FACULTATEA DE LITERE</b>	
1	Filologie

### D. Programe de studii postuniversitare de conversie profesională

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durață (ani)	Nr.credite
13.	Educație tehnologică	Inginerie	2/1,5	120/90
14.	Informatică		2/1,5	120/90
15.	Ingineria și protecția mediului în industrie		2/1,5	120/90
16.	Inginerie economică în domeniul mecanic		2/1,5	120/90
17.	Inginerie biochimică		2/1,5	120/90
18.	Mecatronică		2/1,5	120/90
19.	Ingineria și managementul calității		2/1,5	120/90
20.	Ingineria produselor alimentare		2/1,5	120/90
21.	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Litere	2	120
22.	Biologie	Științe	2/1,5	120/90

23.	Matematică		2/1,5	120/90
24.	Educație fizică și sportivă	SMSS	2	120

### **E. Alte programe**

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durată (ani)	Nr.credite
1.	Program pregătitor de limba română pentru cetățeni străini	Litere	1	60

### **F. Programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă**

Nr. crt.	Program de studii	Nr. ore
10.	Evaluator de mediu	180/18
11.	Auditor de mediu	180/18
12.	Gestionarea deșeurilor	180/18
13.	Responsabil de mediu	180/18
14.	Evaluator de risc și auditor în domeniul securității și sănătății în muncă	180/18
15.	Mecatronică aplicată	180/18
16.	Ergonomist	180/18
17.	Expert în economie circulară	180/18
18.	Securitate cibernetică	180/18

### **G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar**

#### **Calificări prin Învățământul terțiar**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

##### **I. Domeniul de licență Mecanic:**

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

##### **II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:**

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

##### **III. Domeniul de licență Energetică:**

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

##### **IV. Domeniul de licență Agricol și alimentară:**

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

##### **V. Domeniul de licență Protecția mediului**

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

#### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

##### **I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

1. Asistent medical de laborator

#### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

##### **I. Domeniul de licență Economic:**

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚII**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

### **Calificări prin Școala de Maiștri**

### **FACULTATEA DE INGINERIE**

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

### **Programe de formare profesională a adulților**

- Programul de specializare: Formator de formator

**Alte cursuri: Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliilor Facultăților și a Senatului UBc.**



**SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili</b>
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2023	Martie 2024	Directorul DM
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2023	Martie 2024	Şeful Serviciului Resurse umane
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii în muncă şi responsabilităţii sociale, la nivelul universităţii	Iunie 2024	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea şi aprobarea obiectivelor în domeniul calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii în muncă şi responsabilităţii sociale, la nivelul facultăţilor, departamentelor, DGA, serviciilor şi birourilor	Iunie 2024	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, şefii de servicii, şefii de birouri
5.	Identificarea şi evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entităţi din cadrul universităţii	Oct. 2024	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, şefii de servicii, şefii de birouri
6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universităţii	Dec. 2024	Comisia de monitorizare SCIM
7.	Determinarea proceselor desfăşurate în cadrul universităţii	Septembrie 2024	Directorul DM
8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Decembrie 2024	Reprezentantul managementului
9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaţionale	Decembrie 2024	Prorectorii, decanii, Directorul general administrativ, şefii de servicii, şefii de birouri
10.	Întocmirea listei informaţiilor documentate	Decembrie 2024	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
11.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii şefi
12.	Efectuarea auditului de supraveghere SIM	Decembrie 2024	Reprezentantul managementului
13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2023	Martie 2025	Reprezentantul managementului
14.	Efectuarea analizei de management	Martie 2025	Rectorul, RM, directorul DM

**STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE****Structura personalului didactic și administrativ pe Universitate la 01.10.2023.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	9	15	22	3	3	5	49+8
2.	Litere	3	12	9	0	0	4	24+4
3.	Științe	2	7	12	0	1	5	21+6
4.	Științe Economice	3	7	12	0	0	2	22+2
5.	Ș.M.S.S.	6	18	10	1	3	4	35+7
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>23</b>	<b>59</b>	<b>65</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>151+27</b>

- 54,30% profesori și conferențieri (82/151);
- 100% doctori (151/151);
- 39,77 studenți echivalenți/cadru didactic (6006,18/151);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 136 (207 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 55 (27 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 95 (56 ocupate);
  - personal nedidactic: 57 (53 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și de cercetare, nedidactic: 136;
- Total personal universitate: 151+136=287;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 47,39% (136/287).

**Structura personalului didactic și administrativ pe Universitate la 01.10.2024.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	10	15	22	2	3	5	49+8
2.	Litere	3	12	9	2	0	4	26+4
3.	Științe	2	7	12	3	1	5	24+6
4.	Științe Economice	3	8	12	0	0	2	23+2
5.	Ș.M.S.S.	7	20	7	2	3	4	36+7
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>25</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>158+27</b>

- 55,06% profesori și conferențieri (87/158);
- 100% doctori (158/158);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 136 (207 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 55 (27 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 95 (56 ocupate);
  - personal nedidactic: 57(53 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și de cercetare, nedidactic: 136;
- Total personal universitate: 158 + 136 = 294;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 46,25 % (136/294).

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.  
în anul 2024 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Bugetul de stat	Venituri proprii	Fond PNRR	Total investitii 2024	Credite de angajament Fond PNRR
<b>TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)</b>	0	3.850	6.834,70	10.684,70	14.325,70
<b>A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
<b>B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL</b>	0	3.850	6.834,70	10.684,70	14.325,70
din care:					
<b>I. Achiziții de imobile</b>	0	0	0	0	0
<b>II. Dotări independente - TOTAL</b>	0	570	6.834,70	7.404,70	14.325,70
<b>III. Consolidări la imobile - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
<b>IV. Reabilitare imobile - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
din care:					
<b>IV.1. Reabilitare cămine și cantine - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
<b>IV.2. Reabilitare spații de învățământ - TOTAL</b>	0	0	0	0	0
<b>V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>	0	0	0	0	0
<b>VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>	0	3.266	0	3266	0
din care:					
1. Lucrări exterioare de utilități și amenajare teren pentru căminul studentesc nou construit prin Compania Națională de Investiții S.A.	0	3.264	0	3.264	0
2. Documentatie pentru infiintare capacitati de producere energie electrica din surse regenerabile	0	2	0	2	0
<b>VII. Reparații capitale - TOTAL</b>	0	14	0	14	0
din care:					
1. Campus, Calea Mărășești nr. 157	0	12	0	12	0
2. Campus, str. Spiru Haret nr. 8	0	2	0	2	0
<b>VIII. Reparații capitale, subventii camine-cantine</b>	0	0	0	0	0

\* Date sunt conform listele de plan aprobate de M.E la data de 15.06.2024.

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,  
începând cu anul 2024**

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea (RON cu TVA)	Stadiu/observații
1.	Dezvoltarea competențelor pentru profesiile viitorului prin digitalizare la UVABc	17.775.293	în derulare
2.	Dezvoltare campus integrat pentru învățământ dual în Municipiul Bacău	129.436.556,84	în evaluare / contractare
3.	Centru educational interdisciplinar si de agrement Vatra Dornei	16.570.997, 28	în contractare
4.	Capacitate nouă de producere a energiei electrice din surse solare pentru autoconsum la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău	3.358.406,42	în evaluare
<b>Total fonduri</b>		<b>167.141.253,54</b>	