

Candidat pentru functia de director al CSUD - mandat 2024-2029:

Prof. univ. dr. habil. Adriana-Luminița FÎNARU

Conducător doctorat - domeniul Ingineria Mediului (2015)

UNIVERSITATEA „Vasile Alecsandri” din BACĂU

FACULTATEA de INGINERIE

Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară

PLAN MANAGERIAL PRIVIND DEZVOLTAREA IOSUD - Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău

1. Evoluția IOSUD-UBc

În viziunea procesului Bologna, doctoratul este al treilea ciclu de studii superioare și reprezintă un element de îmbinare între activitatea didactică și cea de cercetare.

Începând cu anul 2007, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău (UBc), prin Facultatea de Inginerie, are calitatea de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (I.O.S.U.D.) cu domeniile: Inginerie industrială (O.M.E.C. 667/2007), Inginerie mecanică (O.M.E.C.T. 1436/2007) și Ingineria mediului (O.M.E.C.I. 3675/2009) și, apoi, prin Facultatea de Litere, cu domeniul Filologie (OMEd 4518/2022).

Doctoratul se organizează în formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, atât în regim de finanțare de la bugetul de stat (în limita locurilor alocate anual de Ministerul Educației) cât și în regim cu taxă (în limita locurilor stabilite anual de către Senatul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, pe baza legislației în vigoare și cu respectarea cerințelor privind asigurarea calității). Ciclul de studii universitare de doctorat durează 4 ani și cuprinde:

- programul de pregătire universitară avansată;
- programul de cercetare științifică.

Durata ciclului de studii universitare de doctorat poate fi prelungită, în condițiile prevăzute de lege, cu până la 2 ani.

În prezent, în cadrul IOSUD - UBc funcționează o Școală de Studii Doctorale (ȘSD) și se organizează studii universitare de doctorat cu frecvență și cu frecvență redusă pentru domeniile: **Inginerie Industrială, Ingineria Mediului și Filologie.**

Programele de studii universitare de doctorat, din cadrul ȘSD, funcționează în baza „Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat”- (SUD), în forma aprobată de Senatul universitar al UBc. Regulamentul, în baza autonomiei universitare, stabilește exigențele proprii relative la admiterea la doctorat, organizarea ciclului de studii universitare de doctorat, drepturile și obligațiile conducătorilor de doctorat și ale doctoranzilor, elaborarea și susținerea tezei de doctorat și conferirea titlului de doctor.

Directorul Consiliului studiilor universitare de doctorat (CSUD), conform *Regulamentului - cadru privind studiile universitare de doctorat* (Nr. 3020/22.01.2024), își asumă misiunea de a coordona activitățile CSUD și de a concepe, împreună cu membrii CSUD, strategia IOSUD, întreaga activitate fiind orientată în sensul susținerii realizării obiectivelor prevăzute în Planul Strategic de Dezvoltare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Activitatea de coordonare se va realiza prin respectarea Regulamentului SUD/ IOSUD-UBc și a legislației specifice în vigoare în domeniul învățământului superior și al cercetării științifice universitare.

2. ANALIZA SWOT / ȘSD _IOSUD UBc

Conform Cartei, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este centrată pe dezvoltarea programelor de studiu și a activității de cercetare în concordanță cu necesitățile regionale, având deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic, social, național și internațional.

În acest sens, IOSUD-UBc și-a asumat misiunea asigurării excelenței în activitatea programelor de studii universitare de doctorat acreditate (Tabelul 1) prin dezvoltarea colaborării pe plan științific cu alte instituții de cercetare și învățământ din țară și străinătate, precum prin promovarea unei imagini reale, coerente și atractive a UBc atât în rândul comunității academice, cât și în rândul tuturor partenerilor din sfera economică și socială.

Tabelul 1. Domenii, conducători de doctorat, teze susținute în cadrul ȘSD (2020-2024)

| Domeniul de doctorat | Nr. conducători de doctorat (CD) | Nr. CD titulari ai IOSUD-UBc | Nr. CD afiliați ai IOSUD-UBc | Nr. cadre didactice din UBc abilitate (2023-2024) neafiliate ȘSD | Nr. teze susținute și confirmate 2020-2024 |
|---------------------------------|---|------------------------------|------------------------------|--|--|
| a) <i>Inginerie Industrială</i> | 5 | 5 | - | - | 1 |
| b) <i>Ingineria Mediului</i> | 5 | 4 | 1 | 6 | 14 |
| c) <i>Filologie*</i> | 5 | 5 | - | 1 | 1 |
| Total Școală Doctorală | 14 | 13 | 1 | 7 | 16 |
| Observații | 8 cadre didactice abilitate afiliate la alte universități: 3 în domeniul Educație fizică și sport; 1 în domeniul Informatică; 1 în domeniul Energetică; 1 în domeniul Științele educației; 1 în domeniul Științe economice; 1 Comunicare. | | | | |

*Domeniu acreditat în 2022 (OMEd 4518/10.08.2022).

Conform evaluărilor periodice efectuate de către ARACIS – IOSUD-UBc și-a menținut acreditarea, respectiv Școala de Studii Doctorale și cele 3 domenii de doctorat (vizita ARACIS: 4-6 octombrie 2021/ȘSD, Ingineria Mediului și Inginerie Industrială; Filologie/domeniu nou – 2022), iar Universitatea „Vasile Alecsandri” este acreditată cu calificativul „grad de încredere ridicat” (Hotărârea Consiliului ARACIS nr. 6810/22.12.2022).

Analiza sintetică (SWOT) prezentată în tabelul de mai jos (Tabelul 2) își propune să ofere o imagine de ansamblu a activității desfășurate în cadrul ȘSD din IOSUD-UBc în perioada 2020-2024, evidențiind punctele tari și slabe în corelație cu oportunitățile și amenințările identificate.

Tabelul 2. Analiza SWOT a activității ȘSD _IOSUD UBc

| Puncte tari |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Existența unei oferte educaționale diverse și acreditate ARACIS pentru toate programele de la cele trei cicluri de studii : licență, masterat, doctorat ;- Existența și aplicarea regulamentelor și procedurilor de asigurare a calității și evaluare internă a evoluției Școlii de Studii Doctorale și implicit a celor trei domenii de doctorat ;- Transparență în selecția, admiterea și înmatricularea studenților în programe de studii universitare de doctorat ;- Existența unor măsuri specifice de promovare a eticii și deontologiei profesionale, evitării plagiatelor ;- Existența unei baze materiale adecvate, care asigură suportul atât pentru activitatea experimentală a doctoranzilor din fiecare domeniu, cât și pentru realizarea unor colaborări interdisciplinare ;- Preocuparea intensă pentru dotarea spațiilor didactice și de cercetare științifică cu aparatură și echipamente performante ; |

- Asigurarea accesului și a suportului tehnic necesar pentru documentarea de specialitate (biblioteca universitară ce dispune de un fond de publicații bogat ca număr și diversitate, baze de date puse la dispoziție gratuit doctoranzilor);
- Comunicare eficientă cu studenții doctoranzi, în ceea ce privește parcursul profesional, direcțiile de cercetare, facilitarea demersurilor administrative, asigurarea serviciilor sociale, culturale și sportive etc.
- Personal didactic și de cercetare (conducători de doctorat, echipe de îndrumare, cadre didactice/cercetători asociați) cu o bogată activitate de cercetare, vizibilă pe plan național și internațional;
- O bună colaborare cu potențialii angajatorii - prin abordarea în cadrul tezelor de doctorat a subiectelor propuse de agenții economici din regiunea Nord-Est;
- Majoritatea absolvenților sunt angajați în domeniu (industrie, agenții de profil, învățământ superior);
- Existența unui număr important de acorduri de colaborare internațională și facilitarea în cadrul acestora a accesului la specializare și formare profesională a doctoranzilor și tinerilor cercetători (teze în co-tutelă/co-direcție, referenți de specialitate de la universitățile partenere în comisiile de susținere public, conferințe invitate etc.);
- Coordonarea de studenți doctoranzi și post doctoranzi bursieri AUF;
- Susținerea diseminării și valorificării rezultatelor cercetării prin: - sprijinirea publicării în reviste cu FI ridicat și transferul rezultatelor către mediu economic; - asigurarea finanțării participării la manifestări științifice cu vizibilitate internațională pentru echipe mixte (masteranzi/ doctoranzi/ tineri cercetători);
- Existența la nivelul IOSUD a unor publicații (reviste științifice) indexate BDI și WoS(ESCI).

Puncte slabe

- Număr redus de domenii de studii doctorale acreditate;
- Număr relativ mic de locuri bugetate alocate ȘSD;
- Dificultăți în procesul de recrutare de resursă umană tânără - înalt calificată, cu precădere pentru domeniul Științelor ingineresti;
- Dificultăți în realizarea eficientă a transferului tehnologic către mediul economic.

Oportunități

- Creșterea încrederii potențialilor angajatori în noii absolvenți și perspectiva obținerii unui suport financiar mai consistent din partea mediului economic pentru susținerea doctoranzilor;
- Existența parteneriatelor naționale și internaționale în domenii de interes care permit abordarea de noi direcții de cercetare;
- Intensificarea schimbului de studenți și cadre didactice la nivel național și internațional;
- Acreditarea de noi domenii de studii doctorale (ex. educație fizică și sport, informatică, energetică).

Amenințări

- Diminuarea interesului absolvenților ciclului de licență pentru continuarea pregătirii universitare prin ciclul II master și, implicit, doctorat;
- Globalizarea ofertei educaționale;
- Frecvente modificări legislative privind activitatea doctorală;
- Subfinanțarea activității de cercetare.

În acest context, în acord cu obiectivele strategice ale IOSUD-UBc, direcțiile de acțiune propuse pentru perioada 2024-2029 au la bază analiza internă a activității desfășurate în cadrul IOSUD-UBc în perioada anterioară, analiză raportată atât la cerințele legislației în vigoare cât și la indicatorii de performanță aferenți evaluării externe periodice a IOSUD (ȘSD și domeniile de doctorat) de către ARACIS, vizând: consolidarea punctelor tari, eliminarea/reducerea punctelor slabe, fructificarea oportunităților și diminuarea amenințărilor identificate.

3. Obiective și direcții de acțiune

Pentru asigurarea misiunii asumate, prin managementul axat pe obiectivele principale, (- furnizarea unor programe de studii universitare de doctorat care să ofere tinerilor o reală deschidere către problematica activității economice, culturale și de cercetare la nivel internațional, facilitându-le inserția pe piața muncii într-un context internațional foarte competitiv și în continuă schimbare; - atragerea studenților doctoranzi ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare; - formarea/consolidarea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică; - integrarea ȘSD în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale; - ancorarea ȘSD în mediul social-economic local, regional, național și internațional), se propune următorul **program managerial**:

3.1. Calitatea resursei umane și politica IOSUD–UBc privind integrarea și formarea studenților doctoranzilor - *continuarea bunelor practici privind:*

- a) Sprijinirea creșterii numărului de conducători de doctorat;
- b) Acreditarea unor noi domenii de doctorat;
- c) Îndrumarea și responsabilizarea studenților doctoranzi (monitorizarea atentă a activității de cercetare, prezentarea periodică a rezultatelor etc.);
- d) Asigurarea pentru studenții doctoranzi a unui mediu privilegiat și antrenant atât pentru activitatea profesională cât și pentru viața socială și culturală;
- e) Identificarea de noi surse de susținere financiară și îndrumarea doctoranzilor în redactarea proiectelor pentru obținerea acestora;
- f) Asigurarea unei formări complementare cu deschidere spre activitatea economică, pe lângă aprofundarea cunoștințelor teoretice și activitatea de cercetare (organizarea de seminarii și întâlniri periodice cu reprezentanți din mediul economic, din institute de cercetare și proiectare, cursuri de limbi străine, de gestiune, de antreprenariat și drept) care să le faciliteze inserția pe piața muncii;
- g) Evaluarea și corelarea curriculei pentru studiile doctorale cu tendințele promovate la nivel național și internațional, răspunzând în același timp și cerințelor regionale;
- h) Continuarea implementării modulului de învățământ/cercetare interdisciplinar la doctorat, conceput pe baza subiectelor în derulare și a celor nou identificate.

3.2. Consolidarea activităților de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat - *prin realizarea/continuarea acțiunilor privind:*

- a) Atragerea și implicarea studenților masteranzi în activitatea de cercetare prin crearea unor echipe mixte (masteranzi – doctoranzi – post-doctoranzi);
- b) Creșterea numărului de studenți doctoranzi și de post-doctoranzi;
- c) Exploatarea eficientă a infrastructurii de cercetare existente în universitate și completarea acesteia cu echipamentele necesare pentru obținerea unor rezultate competitive;
- d) Atragerea de fonduri publice și private pentru finanțarea cercetării științifice prin granturi (naționale și internaționale), precum și prin contracte de cercetare finanțate de către agenții economici;
- e) Integrarea activității de cercetare științifică – în rețele naționale, regionale, europene sau internaționale prin dezvoltarea de programe de doctorat în co-tutelă și parteneriate strategice cu alte școli doctorale;
- f) Revigorarea cercetării aplicative, cu efecte vizibile pe termen scurt și mediu, prin contracte încheiate cu unități economice, cu precădere din arealul deservit de către IOSUD-UBc; se va face publică, pe diverse căi, oferta pentru cercetare a ȘSD;

g) Asigurarea infrastructurii/echipamentelor necesare care să permită desfășurarea în condiții optime a activității didactice și de cercetare atât în sistem clasic cât și în sistem online, pentru toți cei implicați în aceste activități (studenții doctoranzi, cadre didactice – conducători de doctorat și membri ai echipelor de cercetare din UBc), inclusiv a colaboratorilor din țară și străinătate.

3.3. Valorificarea rezultatelor cercetării științifice - încurajarea și continuarea susținerii financiare a acțiunilor privind:

- a) Diseminarea cât mai largă a rezultatelor cercetării științifice obținute în cadrul *SUD* prin publicarea articolelor în reviste de prestigiu, de preferință în reviste cotate ISI din țară și din străinătate, creditate cu un factor de impact ridicat;
- b) Protejarea realizărilor tehnice și tehnologice prin brevete de invenție, de pe urma cărora să poată fi finanțate alte cercetări ale autorilor;
- c) Includerea rezultatelor originale ale cercetării obținute în cadrul *SUD* în monografiile și tratatele de specialitate publicate în edituri din țară acreditate CNCSIS sau în edituri de prestigiu din străinătate;
- d) Participarea la manifestări științifice de prestigiu din țară și din străinătate, urmate de cultivarea și dezvoltarea relațiilor stabilite cu ceilalți participanți cu preocupări similare sau complementare.

3.4. Relațiile interne și internaționale, imaginea IOSUD–UBc - continuarea acțiunilor privind:

- a) Creșterea numărului de mobilități ale studenților doctoranzi și ale cadrelor didactice coordonatoare, atât prin utilizarea programului ERASMUS⁺, cât și prin identificarea de noi posibilități de finanțare a stagiilor;
- b) Încheierea de acorduri bilaterale de colaborare, cu *ȘSD* din țară și din străinătate, dar și cu agenți economici sau alte instituții interesate în dezvoltarea unor teme comune de cercetare, respectiv realizarea de teze de doctorat în co-tutelă ;
- c) Atragerea unui număr cât mai mare de doctoranzi și post-doctoranzi străini – prin programul ERASMUS⁺, burse AUF etc. – în efectuarea de stagii în cadrul *ȘSD-UBc*;
- d) Realizarea de materiale didactice în format multimedia pentru modulele de master și doctorat susținute în limba engleză/franceză;
- e) Dezvoltarea unei scheme de instruire integrată și flexibilă la nivel de master și doctorat (expuneri, prelegeri, studii de caz, simulări, modelarea și optimizarea metodelor experimentale) în colaborare cu specialiști de la universități partenere și agenți economici din regiune.
- f) Organizarea de cursuri gratuite de limbi străine pentru studenți, cadre didactice și personalul tehnic/administrativ în scopul extinderii competențelor lingvistice ale acestora.
- g) Organizarea de seminarii, adresate personalului tehnic/administrativ al UBc, privind importanța internaționalizării activității academice și de cercetare.
- h) Popularizarea în media locală și regională a ofertei educaționale a *ȘSD-UBc* și a oportunităților care li se oferă absolvenților pe piața muncii;
- i) Realizarea periodică a unor broșuri de prezentare și de popularizare a rezultatelor activității desfășurate în cadrul *ȘSD-UBc*;
- j) Actualizarea informațiilor pe site-ul propriu al *ȘSD*, care să ofere date cât mai complete și de actualitate referitoare la: oferta educațională și de cercetare, rezumatele tezelor de doctorat și CV-urile doctoranzilor, oportunități de finanțare, publicare și participare la manifestări științifice, corp profesoral ș.a.m.d.
- k) Organizarea anuală de manifestări științifice de către/ și pentru doctoranzi (Zilele Școlii de Studii Doctorale – „*Inovare și cercetare doctorală*”, Seria de manifestări – *DOCTRINA EXCELLENTIA*) urmărind creșterea vizibilității și prestigiului UBc ca IOSUD și promovarea

corespunzătoare la nivel local, național și internațional - prin invitarea unor personalități din domeniul interdisciplinar din țară și din străinătate, prin stabilirea unor arii tematice de actualitate, printr-o mai bună colaborare cu autoritățile locale și cu agenții economici.

3.5. Asigurarea cadrului de organizare și funcționare a programelor de doctorat din IOSUD_UBc și a sistemului de asigurare a calității în toate activitățile CSUD - *continuarea acțiunilor privind:*

- a) Elaborarea și/sau actualizarea regulamentelor și metodologiilor specifice activității de doctorat și postdoctorat în conformitate cu modificările/cerințele legislative;
- b) Stabilirea și/sau actualizarea standardelor de performanță proprii, în raport cu criteriile ARACIS, pentru autoevaluarea anuală a domeniilor de doctorat și autoevaluarea în vederea acreditării și menținerii acreditării domeniilor de doctorat și a ȘSD;
- c) Evaluarea internă periodică (anuală) a domeniilor de doctorat, analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor; - stabilirea de măsuri și monitorizarea implementării acestora pentru îmbunătățirea calității în toate activitățile desfășurate, cu precădere din punct de vedere al resursei umane (conducători de doctorat, cercetători, doctoranzi și personal administrativ) și a șanselor de reușită pentru programele doctorale derulate (finalizarea cu succes a tezelor de doctorat, promovarea și valorificarea rezultatelor cercetării științifice).

Realizarea acestor obiective va putea fi posibilă numai printr-o foarte bună colaborare și un dialog permanent cu: directorul CȘSD, responsabilul Serviciului - verificare teze, etică și integritate, conducătorii de doctorat, coordonatorii departamentelor de specialitate și structurilor de cercetare organizate la nivel de departamente și facultăți (centre de cercetare, colective de cercetare), precum și prin integrarea activității directorului CSUD în activitățile similare ale structurilor specifice la nivel de universitate (Departamentul de Cercetare și Transfer Tehnologic, Departamentul de Relații Internaționale etc.).

15 Iulie 2024

Prof. univ. dr. habil. Adriana-Luminița FÎNARU