



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
Facultatea de Științe
Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012
www.ub.ro; e-mail: stiinte@ub.ro



Nr. 1143/28.06.2024

Aprobat în CF din 16.07.2024

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2024

Este componentă a planului strategic al Facultății de Științe
pentru perioada 2024-2029

BACĂU, 2024

1. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE

1.1. Viziunea

Având la bază pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și a studenților, Facultatea de Științe își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în domeniile de cercetare specifice, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, susținerea dezvoltării socio-culturale și economice a regiunii în care funcționează.

1.2. Misiunea

Misiunea Facultății de Științe se înscrie în cea a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, conform Cartei universității și anume realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european. Pentru asigurarea misiunii se propune un management pe obiectivele principale, cu detalierea acestora pe toate nivelurile de conducere, până la nivel individual. Misiunea principală a decanului facultății este stabilirea obiectivelor, coordonarea, stimularea și controlul activităților. Activitățile decanului vor fi orientate în sensul realizării obiectivelor strategice prevăzute în Planul Strategic al Facultății de Științe.

1.3. Obiectivele generale

Principalele obiective propuse pentru dezvoltarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău prin prisma viziunii și a misiunii asumate sunt:

1. Lansarea unei oferte educaționale atractive și oferirea de condiții socio-culturale și de petrecere a timpului liber tuturor studenților universității;
2. Consultarea mediului economico-social privind competențele necesare pe piața muncii și oferirea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți, care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare, activități de producție și socio-culturale;
3. Inițierea unor programe de educație permanentă a absolvenților și a adulților din zonă, în vederea perfecționării continue și învățării pe tot parcursul vieții;
4. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții și cursanții în vederea creșterii nivelului calității actului educațional și a activităților de cercetare;
5. Identificarea, încurajarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică;
6. Integrarea facultății în comunitatea academică națională și internațională și angajarea în derularea de proiecte educaționale și de cercetare-dezvoltare;
7. Creșterea vizibilității facultății prin participarea cooperare internațională și promovare a realizărilor proprii;
8. Racordarea Facultății de Științe la realitățile mediului socio-economic local, regional, național și internațional.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE

2.1. Structura Facultății de Științe

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică și Informatică;
- Departamentul: Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centre de Cercetare (acreditate la nivelul Universității):

- Centrul de Cercetare Matematică și Informatică;
- Centrul de Cercetare Resursele Mediului și Biotehnologii;

- Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED.
 Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de ministerul de resort.

2.2.Oferta educațională

În cadrul Facultății de Științe funcționează programe de studii de licență cu durata de 3 ani și masterat cu durata de 2 ani, precum și alte forme de studii (postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională și a altor tipuri de educație).

Pentru anul universitar 2023-2024, structura domeniilor și a programelor de studii este prezentată în tabelele 1, 2, 3 și 4.

Tabelul 1.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2023-2024.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar), IF(A)

Tabelul 2

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2023-2024.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (P)
		Biologie medicală (P)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (P)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II)

Tabelul 3

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Nr. crt.	Domeniul de licență	Calificarea
1	SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ PEDAGOGICĂ	Asistent medical de laborator

Studii postuniversitare de conversie profesională

Nr. crt.	Programul de studii	
1	Matematică	3 semestre, 90 credite
2	Matematică	4 semestre, 120 credite
3	Biologie	3 semestre, 90 credite
4	Biologie	4 semestre, 120 credite

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2024

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018				
ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
2	3	4	5	6
Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	lunie 2024	Decan, directori de departament	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv
Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Oct. 2024	Decan, directori de departament	
Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Decembrie 2024	Decan	
Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie 2024	Decan, directori de departament	

Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ESCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație				
2.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul facultății, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	31.12.2024	Decan	Umane: personal didactic și administrativ din facultăți
2.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat; Licență: Modul psihopedagogic, niv. I Master: Modul psihopedagogic, niv. II	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	Conform ARACIS	Decan	Umane: personal implicat în activitățile programelor
2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari;	-	31.12.2024		Umane: personal implicat în activitățile programelor
2.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari;	-			

Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale				
3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	31.12.2024	Decan, directori de departament, responsabili programelor de studii	Umane: personal didactic și administrativ din facultate
3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;		31.12.2024		
3.1.4. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii > 50%;	31.12.2024	Decan	Umane: personal didactic și administrativ din facultate
3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2024	Decan, directori de departament, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;				
3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;				
3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;				
3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;	-	31.12.2024	Decan	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
3.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate;	-		Decan	Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
3.3.3. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite	-		Decan	Financiare:

deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse a acestora;				fonduri ale facultăților și departamentelor
3.3.4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;	-		Directori de proiecte; Decan; Directori de departament, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
3.3.5. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;	Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul facultății față de anul anterior; Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;		Decan; Directori de departament, Titularii de discipline.	Umane: personalul din universitate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;	Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior;	31.12.2024	Directori de departament; Titularii de discipline.	Umane: cadrele didactice din universitate. Personalul BRIPC, Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
3.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor;	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de master comune • Doctoranzi în cotutelă; 		Directori de departament, îndrumătorii de doctorat.	
3.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; • Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; • Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior. 		Directori de departament.	
3.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor	-		Decan, Directori de departament, Responsabilii de	

studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)			programe de studii, cadrele didactice.
---	--	--	--

Obiectiv 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
4.1.	4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;	Publicarea a: • 17 articole cotate ISI • 4 Proceedings ISI, • 31 articole BDI, • 12 cărți, cursuri	31.12.2024	Consiliul facultății; Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente, cadrele didactice	Umane: Cadrele diactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	-		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	
4.2.	4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;	Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate;	31.12.2024	Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	Umane: Cadrele diactice; Financiare: Fonduri ale facultăților, fonduri alocate cercetării științifice
	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a facultății cu alte facultăți din universitate;			
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale facultății;	Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate;		Decan, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente.	
4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2024	Consiliul facultății, cadrele didactice	Umane: toate cadrele didactice din Universitate; Financiare: Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice;	Cadre didactice abilitate în anul 2024		Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	
	4.3.4. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul	Atragerea de noi cercetători în		Responsabilii cu	

	departamentelor;	cadrul laboratoarelor;		cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	
	4.3.5. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	-		Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare.	
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești;	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească / facultate;	31.12.2024	Consiliul facultății; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare.	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat;	-		Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	
	4.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate; ▪ Participarea studenților la sesiunile științifice și concursurile studențești naționale și internaționale; 		Consiliul facultății; Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente.	

Obiectiv 5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultate.	Reprezentanți ai studenților în Senat și Consiliul facultății	31.12.2024	Consiliul facultății, directorii de departament, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> personalul instituției
5.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice;	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;	semestrial	Consiliul facultății, directorii de departament, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> Reprezentanți CEACU

5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	-	31.12.2024	Consiliul facultății, directorii de departament, îndrumătorii de an.	Umane: personalul instituției; Financiare: Fonduri ale Universității.
5.2.2. Rețea Wi-Fi unică la nivelul întregului campus universitar;	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud;			
5.2.3. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;		Consiliul facultății, directorii de departament.	
5.3.2. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; 	31.12.2024	Administratorul șef de facultate.	Umane: cadre didactice, personal administrativ. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; ▪ Locuri în taberele studențești; 		Consiliul facultății.	
5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;	-		Consiliul facultății.	
5.3.8. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;	Asigurarea de burse ERASMUS studenților facultății;		Responsabili ERASMUS facultate.	
5.3.9. Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;	Burse acordate/ sprijin material;		Consiliul facultății.	

Obiectiv 6. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social

6.1.3. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat /an / universitate	31.12.2024	Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente; Decanul, directorii de departament, responsabilii de programe de studii.	Umane: cadre didactice, personal administrativ
6.1.4. Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;	Cel puțin un acord încheiat / facultate;			
6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social	1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii;	31.12.2024	Consiliul facultății, directorii de departament, îndrumătorii de an.	Umane: cadre didactice, personal administrativ
6.2.3. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a	Organizarea unui târg de joburi			

ofertei de locuri de muncă;	împreună cu Liga Studenților și AJOFM;		Studenților.	
6.2.4. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline.	Manageri/specialiști în Consiliile facultăților;		Decan	
6.2.5. Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internship;	Burse de studiu acordate de către firme;		Decan, directorii de departamente, responsabili de programe de studii.	
6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin o acțiune/ facultate	31.12.2024	Decan, directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an;	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;	-		Decan, Directorii de departamente.	Umane: cadre didactice, personal admin.
6.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională;	Programe de formare profesională pentru agenții economici;	31.12.2024	Consiliul facultății.	Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.

Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională

7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare;	Dcumente elaborate/ revizuite;	31.12.2024	Consiliul facultății.	Umane: personalul UBc
7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBc, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;	Postare pe site a documentelor cu caracter public;		Consiliul facultății.	

Obiectiv 8. Internaționalizare

8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2024	Consiliul facultății, directorii de departament.	Umane: cadrele didactice; Financiare: Fonduri ERASMUS
8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți;		Consiliul facultății.	
8.2.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performanței sportive, prin diverse acțiuni de	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în		Consiliul facultății.	Umane: cadrele didactice;

marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	străinătate, la nivelul fiecărei facultăți;			Financiare: Fonduri bugetare și extrabugetare
8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.	-		Consiliul facultății, directorii de departament.	
8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2024	Consiliul facultății.	Umane: cadre didactice Financiare: fonduri aferente acestor activități
8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul „UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.) / facultate		Consiliul facultății.	Umane: cadrele didactice din universitate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	<ul style="list-style-type: none"> • Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii • Realizarea unei mobilități de personal/facultate • Cel puțin două mobilități pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic 			
8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul facultății, Liga Studențească.	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor

Resurse Umane

9.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocat unui cadru didactic;				Umane: directorii de departamente didactice și administrative Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării
9.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;	-	31.12.2024	Consiliul facultății.	
9.1.4. Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă);				

9.1.5. Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a universității.				personalului
9.1.6. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;				
9.1.7. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;				
9.1.8. Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, în corelație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare;				
9.1.9. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;				
Resurse financiare				
9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul facultății.	
9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor și programelor de studii;			Consiliul facultății. Consiliile departamentelor.	
9.2.5. Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității;	-		Consiliul facultății.	
Resurse materiale				
9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);				Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
9.3.2. Realizarea unei planificări calendaristice privind mentenanța spațiilor din universitate și asigurarea condițiilor de funcționare a acestora;	-	31.12.2024	Consiliul facultății.	
9.3.6. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;				
9.3.7. Extinderea rețelei WI-FI universitare la nivelul celor două campusuri existente la ora actuală;				
9.3.9. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui				

proiect de digitalizare în cadrul PNRR. Fiecare facultate va dispune de cel puțin un laborator modern;				
9.3.11. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale din facultate;				
Resurse informaționale				
9.4.1. Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de facultate, prin adoptarea platformei TEAMS;	-	31.12.2024	Consiliul facultății.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
9.4.2. Achiziția tuturor resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice;				
9.4.3. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților UMS, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității;				
9.4.4. Asigurarea funcționării unei rețele universitare interne integrate, care să fie securizate și să asigure accesul la toate resursele informatice necesare personalului și studenților;				
9.4.5. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;				
9.4.6. Stabilirea unor reguli interne de acces și utilizare a resurselor informatice în cadrul universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și de securitate cibernetică;				
9.4.7. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor;				
9.4.8. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;				
9.4.9. Asigurarea posibilității de a recurge la utilizarea unor aplicații comerciale în regim academic, în afara universității, pentru diverse domenii de studii.				

Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv				
11.1.1. Actualizarea permanentă a site-ului facultății; 11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă); 11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate; 11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților; 11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; ▪ Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube; ▪ Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, 	31.12.2024	Consiliul facultății, Consiliile departamentelor, personalul universității.	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase

<p>liceele din județ și chiar din județele învecinate; 11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților; 11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale;</p>	<p>evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online);</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online); ▪ Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online. 			
<p>11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; 11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate; 11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al facultății; 11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;</p>	-	31.12.2024	Consiliul facultății.	<p><i>Umane:</i> personalul UBc <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>

Decan,

Conf. univ. dr. Gloria-Cerasela CRIȘAN

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2024-2025
conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A.Învățământ universitar de licență

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	100
		Informatica, IFR (A)	100
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
	TOTAL		330

B.Învățământ universitar de master

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (P)	75
		Biologie medicală, IF (P)	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (P)	50
	TOTAL		225

C. Programe de studii postuniversitare de conversie profesională

Nr. crt.	Program de studii	Facultate	Durăta (ani)	Nr.credite
1.	Biologie	Științe	2/1,5	120/90
2.	Matematică		2/1,5	120/90

D.Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Tertiă Nonuniversitar

Domeniul de licență: Sănătate și asistență pedagogică

Calificare: Asistent medical de laborator

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor	Iunie 2024	Decan, directori de departament
2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Oct. 2024	Decan, directori de departament
3.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2024	Decan
4.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Decembrie 2024	Decan, directori de departament

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR

Nr. crt.	Data	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	01.10.2023	2	7	12	0	1	5	21+6
2.	01.10.2024	2	7	12	3	1	5	24+6