



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN  
BACĂU

Facultatea de Științe

Str. Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [stiinte@ub.ro](mailto:stiinte@ub.ro)



Nr. 1703/09.09.2019

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru funcția de director al**  
**DEPARTAMENTULUI DE MATEMATICĂ ȘI INFORMATICĂ**  
**mandatul 2019/2020-2023/2024**

**Conf. univ. dr. Marcelina Cristina MOCANU**

**Bacău, septembrie 2019**

## **Introducere**

Prezentul plan managerial este realizat în concordanță cu Planul strategic instituțional al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, aprobat de Senatul Universității în 09.06.2016, precum și în acord cu planurile manageriale ale Rectorului Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și Decanului Facultății de Științe, pentru mandatul 2016-2020. El are în vedere obiectivele actuale și de perspectivă în domeniul sistemului integrat de management la nivelul universității, facultății, departamentului și este o continuare a planului managerial propus și implementat în mandatul anterior de director al Departamentului de Matematică, Informatică (și Științe ale Educației).

În cele ce urmează am în vedere consolidarea contribuției Departamentului de Matematică și Informatică la realizarea misiunii didactice și de cercetare a Facultății de Științe, componentă a misiunii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Activitatea membrilor Departamentului de Matematică și Informatică continuă tradiția de 58 de ani a învățământului superior băcăuan în domeniul științelor exacte. Toate programele de studii pentru care se realizează planurile de învățământ la nivelul acestui departament sunt acreditate și au primit din partea ARACIS calificativul “Încredere” la cele mai recente evaluări. Departamentul de Matematică și Informatică dispune de cadre didactice cu o bogată experiență și activitate didactică și de cercetare, având titlul de doctorat în domeniile disciplinelor predate, respectiv titlul de conducător de doctorat în cazul a două cadre didactice. Activitatea de cercetare a cadrelor didactice ale departamentului este valorificată prin publicații cu standarde calitative ridicate și participarea în proiecte de cercetare sau dezvoltare, are o bună vizibilitate pe plan național și internațional, fiind desfășurată în colaborare cu cercetători de prestigiu din țară și din străinătate și vizează atât teme de strictă specializare, cât și teme cu caracter interdisciplinar.

### **Obiective strategice propuse**

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Departamentul de Matematică și Informatică din cadrul Facultății de Științe a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

1. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii de licență și master
2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv–educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică a departamentului și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional;
4. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din țară și din străinătate;
5. Modernizarea managementului academic și administrativ, asigurarea transparenței decizionale, perfecționarea aplicării sistemului integrat de management în întreaga activitate;
6. Modernizarea managementului resurselor umane,
7. Optimizarea managementului financiar la nivel de departament;
8. Îmbunătățirea imaginii Departamentului de Matematică și Informatică la nivel local, regional, național.

## **Măsuri și acțiuni propuse pentru îndeplinirea obiectivelor strategice**

Strategia de dezvoltare a Departamentului de Matematică și din cadrul Facultății de Științe a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău adoptă principiile stabilite în „*Viziunea învățământului superior din România în 2025*” și în „*Cartea Albă: pentru calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015*”

Perioada viitoare de dezvoltare reprezintă o provocare și o oportunitate pentru comunitatea academică, care solicită adaptarea activă la tendințele și evoluțiile înregistrate în societate la nivel regional, național și internațional.

Prezentăm în continuare câteva măsuri și acțiuni propuse pentru îndeplinirea obiectivelor strategice ale Departamentului de Matematică și Informatică.

### **Obiectivul 1. Dezvoltarea și consolidarea programelor de studii de licență și master**

În perioada 2020–2024 oferta educațională a Departamentului de Matematică și Informatică din cadrul Facultății de Științe a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău va fi adaptată în mod dinamic, în funcție de evoluția tendințelor înregistrate în societatea cunoașterii și pe piața muncii, pe plan legislativ și în funcție de capacitatea instituțională proprie.

**Măsura 1. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare și postuniversitare, care răspund cerințelor pieții muncii și tendințelor acesteia**

#### **Acțiuni**

1. Realizarea de analize privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea stabilirii unei oferte adecvate și atractive de programe academice;
2. Analiza în cadrul departamentului a situației inserției profesionale a absolvenților;
3. Organizarea de cursuri postuniversitare de formare continuă;
4. Întocmirea dosarelor de autorizare, de acreditare sau de evaluare periodică, după caz, a programelor de studii, precum și a rapoartelor de evaluare internă;

### **Obiectivul 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv–educativ**

**Măsura 1. Modernizarea programelor academice**

#### **Acțiuni**

1. Actualizarea planurilor de învățământ ale programelor de studii de licență și de master în acord cu cerințele pieții muncii și cu standardele specifice pentru domeniile de studii;
2. Corelarea planurilor de învățământ cu orientările europene, în vederea asigurării eficienței funcționării sistemului european de credite transferabile;
3. Promovarea cursurilor opționale noi, în acord cu tendințele actuale ale pieții muncii



4. Stimularea publicării de manuale universitare, note de curs/seminar cu accent pe aplicații, inclusiv pentru cursuri nou apărute în planurile de învățământ;
5. Realizarea periodică a analizei conținutului fișelor disciplinelor și actualizarea acestora în conformitate cu standardele naționale și internaționale;
6. Participarea activă la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate, în vederea perfecționării programelor de studii din cadrul departamentului;
7. Realizarea de consultări cu angajatorii și analizarea rezultatelor evaluărilor/anchetelor privind nivelul de satisfacție al absolvenților programelor de studii coordonate, în vederea modernizării planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor.

**Măsura 2. Utilizarea strategiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților, în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional;**

**Acțiuni**

1. Realizarea unor dezbateri, cu sprijinul Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic, pentru modernizarea strategiilor didactice (ca sisteme de metode, mijloace și forme de organizare), în scopul eficientizării procesului de învățământ;
2. Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unei activități didactice centrate pe student, în care strategiile moderne să fie folosite în acord cu specificul fiecărui program de studiu;
3. Dirijarea pregătirii individuale a studenților și realizarea evaluării continue- cu pondere bine precizată în cadrul notei finale, creșterea ponderii evaluării pe bază de proiecte, individuale sau de echipă;
4. Monitorizarea și îndrumarea activității practice desfășurate de studenți;
5. Acordarea unei importanțe sporite rolului formativ al componentei practice în pregătirea studenților, în vederea unei mai bune inserții pe piața muncii;
6. Utilizarea platformelor de tip e-learning, a softurilor specializate, în predare-învățare-evaluare, pentru eficientizarea interacțiunii cadru didactic – student;
7. Realizarea unui parteneriat real cu studenții, la care aceștia să participe în mod activ, consultarea studenților în diverse aspecte (alegerea cursurilor opționale, propunerea de teme pentru lucrările de absolvire, etc.), consilierea profesională a studenților în vederea orientării în carieră.

**Măsura 3. Modernizarea bazei materiale pentru activități didactice**

**Acțiuni**

1. În funcție de resursele financiare ale departamentului, va fi completată și modernizată dotarea laboratoarelor de specialitate;
2. Implicarea în proiecte derulate la nivelul universității în vederea atragerii de fonduri pentru modernizarea bazei materiale;
3. Creșterea gradului de acoperire a disciplinelor din planurile de învățământ cu suporturi de curs/note de curs, manuale, cărți cu ISBN, actualizarea notelor de curs

4. Asigurarea abonamentelor la publicații științifice și a achiziției de apariții editoriale de specialitate.

#### **Măsura 4. Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului**

##### **Acțiuni**

1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin oferta de studii, prin programul Erasmus+, prin alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;
2. Dezvoltarea colaborărilor cu departamente din străinătate, pentru organizarea de programe comune de master;
3. Creșterea gradului de competență a studenților și cadrelor didactice în utilizarea limbilor străine;
4. Realizarea versiunilor în limba engleză ale fișelor disciplinelor, completarea prezentărilor în limbile engleză și franceză pentru programele de studii oferite.

#### **Obiectivul 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică a membrilor departamentului și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional**

##### **Măsura 1. Valorificarea eficientă și optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică**

##### **Acțiuni**

1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice de prestigiu internațional (în special reviste indexate în Web of Science, cu factor mare de impact), a publicării de cărți și monografii de specialitate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate;
2. Creșterea gradului de participare la manifestări științifice internaționale de prestigiu, publicarea de lucrări în Proceedings indexate în Web of Science;
3. Consolidarea prestigiului național și internațional al publicațiilor științifice proprii (Scientific Studies and Research. Series Mathematics and Informatics prin publicarea de lucrări de certă valoare științifică, cooptarea de noi membri în comitetul redacțional și în comitetul științific, dar și în colectivul de recenzenți, creșterea gradului de includere în bazele de date internaționale;
4. Creșterea prestigiului manifestărilor științifice proprii prin participarea la lucrările acestora a unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional;
5. Intensificarea colaborării cu cercetători din țară și străinătate, prin lucrări comune, prelegeri invitate și participarea la proiecte comune de cercetare.

##### **Măsura 2. Intensificarea activităților de integrare în programele naționale și europene de cercetare științifică**

##### **Acțiuni**

1. Participarea la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi

- de finanțare a cercetării științifice;
2. Intensificarea colaborării în domeniul cercetării științifice cu unități social-culturale și economice din țară;
  3. Inițierea unor acorduri de parteneriat cu universități din străinătate, în domeniul cercetării –dezvoltării-inovării.

### **Măsura 3. Dezvoltarea centrelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional;**

#### **Acțiuni**

1. Stabilirea unei strategii coerente, pe termen mediu și lung pentru activitatea desfășurată în centrele de cercetare coordonate de departament;
2. Organizarea unor seminarii științifice de profil, cu prezentări periodice;
3. Consolidarea centrelor de cercetare coordonate de departament și acreditarea/reacreditarea acestora;
4. Intensificarea colaborării între membrii colectivelor de cercetare, între aceștia și membrii altor centre de cercetare din universitatea noastră;
5. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale destinate cercetării;
6. Valorificarea accesului la resursele informaționale oferite prin proiectul ANELIS.

### **Măsura 4. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică**

#### **Acțiuni**

1. Implicarea efectivă a studenților în activitățile de cercetare științifică desfășurate în cadrul cercurilor științifice studentești;
2. Integrarea studenților, în mod deosebit a celor de la cursurile universitare de master, în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;
3. Organizarea conferințelor științifice studentești din domeniile de cunoaștere aferente departamentului și încurajarea participării studenților la manifestări științifice organizate de alte universități (sesiuni de comunicări, concursuri profesionale) ;
4. Editarea unor publicații științifice ale studenților.

### **Măsura 5. Planificarea activității de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor**

#### **Acțiuni**

1. Întocmirea planului de cercetare, actualizat anual, al departamentului;
2. Analiza periodică a rezultatelor activității de cercetare, sub aspect cantitativ și calitativ;
3. Evaluarea performanțelor obținute de cadrele didactice ale departamentului în activitatea de cercetare;
4. Recompensarea cadrelor didactice care au obținut rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică;
5. Implicarea în întreținerea și actualizarea unei baze de date a rezultatelor cercetării



## **Obiectivul 4. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din țară și din străinătate**

### **Măsura 1. Dezvoltarea colaborărilor interne cu parteneri din mediul socio-economic și cultural**

#### **Acțiuni**

1. Dezvoltarea colaborărilor cu unitățile socio-economice și culturale partenere din zonă, pentru realizarea unui transfer eficient al rezultatelor activităților academice desfășurate în departament, pentru definitivarea și derularea stagiilor de practică a studenților și pentru dezvoltarea activităților de cercetare științifică aplicative;
2. Întărirea interacțiunii cu sectorul cercetare-dezvoltare-inovare, în special pe domeniul IT;
3. Dezvoltarea colaborărilor cu departamente ale universităților din țară, în cadrul consorțiilor de specialitate sau prin acorduri bilaterale, pentru optimizarea programelor de învățământ, pentru stabilirea de parteneriate în domeniul cercetării științifice;
4. Participarea activă la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară și străinătate;
5. Implicarea activă a membrilor departamentului în activitatea asociațiilor științifice și profesionale organizate în România.

### **Măsura 2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu parteneri din străinătate**

#### **Acțiuni**

1. Dezvoltarea și diversificarea activităților de colaborare în cadrul programului Erasmus+, în ceea ce privește mobilitățile studentești (stagii de studii, stagii de plasament) și mobilitățile cadrelor didactice;
2. Colaborarea cu parteneri din străinătate în vederea integrării în programele de cercetare la nivel internațional;
3. Dezvoltarea cooperării academice și de cercetare științifică pe bază de acorduri bilaterale cu departamente/universități partenere;
4. Participarea la conferințe științifice organizate în străinătate;
5. Integrarea membrilor departamentului în asociații științifice internaționale;
6. Invitarea unor personalități de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate organizate în cadrul departamentului.

## **Obiectivul 5. Modernizarea managementului academic și administrativ, asigurarea transparenței decizionale**

Directorul de departament, ajutat de Consiliul Departamentului, realizează managementul și conducerea operativă a departamentului, fiind responsabil de planurile de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării, cel al calității și de managementul financiar al departamentului.

## **Măsura 1. Elaborarea documentelor Departamentului de Matematică și Informatică al Facultății de Științe**

### **Acțiuni**

1. Actualizarea anuală a planurilor de învățământ, în conformitate cu regulamentele și procedurile Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în urma discuțiilor și analizelor realizate în cadrul departamentului;
2. Alocarea echilibrată a disciplinelor și activităților didactice în cadrul statului de funcții, în acord cu specialitatea fiecărui titular;
3. Realizarea orarelor ținând seama de o distribuție echilibrată a activităților didactice, în interesul studenților și al cadrelor didactice.
4. Elaborarea de propuneri pentru actualizarea regulamentelor Facultății de Științe.

## **Măsura 2. Asigurarea aplicării eficiente a sistemului integrat de management (SIM) la nivelul Departamentului de Matematică și Informatică al Facultății de Științe**

### **Acțiuni**

1. Elaborarea documentelor necesare aplicării SIM la nivel de departament;
2. Realizarea evaluării performanțelor cadrelor didactice (semestrial-de către studenți, anual-de către colegi, de către conducerea departamentului, autoevaluarea performanțelor în cercetare, autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității) și elaborarea rapoartelor asupra rezultatelor evaluărilor;
3. Implementarea standardelor de control intern/managerial (SCIM) ;
4. Participarea la realizarea auditurilor interne de sistem la nivelul Facultății de Științe și al departamentului;
5. Realizarea instruirilor pe linia securității și sănătății în muncă (SSM) și cea a situațiilor de urgență (SU), la nivel de departament.

## **Măsura 3. Asigurarea transparenței decizionale**

### **Acțiuni**

1. Implicarea membrilor departamentului în discutarea, luarea și aplicarea deciziilor care privesc activitatea acestui departament;
2. Încurajarea exprimării libere a opiniilor și a dezbaterilor constructive în ședințele de departament;
3. Hotărârile și deciziile luate la orice nivel de conducere vor fi aduse în mod operativ și oficial la cunoștința persoanelor interesate prin mijloace diverse de comunicare, inclusiv în formă tipărită și/ sau electronică;
4. Activitățile care urmează a fi realizate cu participarea membrilor departamentului vor fi planificate și anunțate din timp, precizându-se termene și responsabilități pentru finalizarea acestor activități.



## **Obiectivul 6. Modernizarea managementului resurselor umane**

### **Măsura 1. Valorificarea eficientă a resurselor umane**

#### **Acțiuni**

1. Actualizarea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pe care trebuie să le îndeplinească cadrele didactice în activitatea de cercetare științifică, în mod diferențiat, în funcție de gradul didactic;
2. Stabilirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activităților didactice desfășurate de către fiecare dintre membrii personalului academic;
3. Sprijinirea colegilor în efectuarea demersurilor necesare îndeplinirii standardelor pentru abilitare;
4. Identificarea modalităților de acordare de recompense pentru stimularea personalului cu rezultate deosebite în activitatea didactică și științifică;
5. Utilizarea eficientă a resursei umane prin distribuirea echilibrată a responsabilităților către membrii departamentului;
6. Valorificarea abilităților și aptitudinilor individuale ale membrilor departamentului, încurajarea lucrului în echipă;
7. Promovarea atitudinii participative, proactive, anticipative a membrilor departamentului;
8. Organizarea evaluării periodice a cadrelor didactice din departament și comunicarea către fiecare cadru didactic a rezultatelor proprii.

### **Măsura 2. Asigurarea cu personal suficient și calificat**

#### **Acțiuni**

1. Asigurarea ponderii posturilor didactice acoperite cu titulari, din statul de funcții al departamentului, de cel puțin 70 % și a ponderii optime a posturilor de conferențiar și profesor la fiecare program de studii coordonat;
2. Asigurarea numărului optim de studenți pe cadru didactic (din punct de vedere al eficienței economice dar și al îndeplinirii indicatorilor de calitate);
3. Îmbunătățirea cantitativă și calitativă a resursei umane, prin propuneri de scoatere la concurs a unor posturi didactice vacante din statul de funcții al departamentului;
4. Intensificarea eforturilor de recrutare a resursei umane și acoperirea disciplinelor posturilor vacante care nu sunt scoase la concurs, aplicând criteriile de competență.
5. Stimularea promovării membrilor departamentului și dezvoltării carierei acestora.

### **Măsura 3. Formarea continuă a personalului**

#### **Acțiuni**

1. Cadrele didactice vor participa la stagii de formare continuă, școli de vară, schimburi de experiență, ș.a.
2. Stimularea dezvoltării profesionale, inclusiv prin pregătirea și concentrarea eforturilor în vederea obținerii atestatului de abilitare.

## **Obiectivul 7. Asigurarea managementului financiar la nivel de departament**

Managementul financiar al Universității asigură autonomia activităților desfășurate la nivelul facultăților, departamentelor și centrelor de cercetare. Administratorul șef al Facultății de Științe întocmește bugetul de venituri și la nivelul departamentului, detaliat pe programe de studii.

### **Măsura 1. Atragerea de resurse financiare suplimentare**

Departamentul de Matematică și Informatică din cadrul Facultății de Științe va susține toate activitățile prin care se pot atrage resurse financiare suplimentare: contracte de cercetare științifică, dezvoltarea învățământului cu taxă prin oferirea de programe de studiu atractive, oferirea de servicii și consultanță, sponsorizări, ș.a.

### **Măsura 2. Asigurarea unui raport echilibrat între venituri și cheltuieli**

#### **Acțiuni**

1. Efectuarea analizelor financiare lunare la nivelul departamentului;
2. Analiza periodică a sustenabilității financiare a fiecărui program de studii.

## **Obiectivul 8. Îmbunătățirea imaginii Departamentului de Matematică și Informatică la nivel local, regional, național**

În scopul conturării unei imagini pozitive pregnante a departamentului, la nivel local, regional, național și chiar internațional se impun următoarele măsuri și acțiuni:

### **Măsura 1. Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților din departament și a rezultatelor obținute**

#### **Acțiuni**

1. Modernizarea paginii web a departamentului, cu variantele în limbile engleză și franceză;
2. Redactarea și diseminarea, în țară și străinătate, a unor materiale de prezentare a departamentului (sub formă de pliant, CD, broșură, postere);
3. Actualizarea permanentă a paginilor web ale cadrelor didactice.

### **Măsura 2. Intensificarea acțiunilor de popularizare a activității departamentului**

#### **Acțiuni**

1. Popularizarea, prin mijloacele mass-media, a evenimentelor din viața departamentului, a rezultatelor deosebite obținute în activitatea academică, de învățământ și de cercetare științifică;
2. Prezentarea, prin toate mijloacele de popularizare, a ofertei educaționale a departamentului;

3. Participarea activă la activitățile de promovare a ofertei educaționale organizate de universitate: caravana, Ziua porților deschise, pregătirea pentru bacalaureat;
4. Organizarea de evenimente educaționale în colaborare cu instituțiile de învățământ preuniversitar, cu implicarea studenților;
5. Implicarea cadrelor didactice în desfășurarea unor concursuri, olimpiade, sesiuni de comunicări științifice din învățământul preuniversitar;
6. Strângerea legăturilor de colaborare cu absolvenții programelor de studii de licență și master coordonate de departament.

### **Măsura 3. Participarea cadrelor didactice din departament la viața comunității academice internaționale**

#### **Acțiuni**

1. Realizarea de evaluări ale articolelor științifice în vederea publicării în reviste de specialitate, elaborarea de recenzii pentru articole și cărți;
2. Participarea membrilor departamentului în comitetele științifice ale unor reviste de specialitate și comitetele de organizare/științifice unor conferințe de prestigiu;
3. Participarea în comisii de doctorat, comisii pentru ocuparea unor posturi de conferențiar sau profesor în alte universități;
4. Integrare activă în asociații științifice și profesionale, naționale și internaționale.

#### **CONCLUZII**

Ca director de departament voi urmări aplicarea regulilor unui management democratic, respectarea standardelor de calitate în activitatea didactică și de cercetare, promovarea bunelor practici, menținerea unui echilibru între necesitatea creșterii calității activității departamentului și folosirea eficientă a resurselor umane și financiare.

Voi urmări menținerea unui climat colegial de colaborare, bazat pe respect reciproc, încredere și onestitate, în care respectarea valorilor academice și a normelor de etică și deontologie profesională universitară să creeze un cadru stabil pentru manifestarea inițiativei și creativității. Este necesară participarea responsabilă a tuturor membrilor departamentului la dezvoltarea acestuia, în interesul dezvoltării profesionale și personale a fiecărui cadru didactic. Prin comunicarea corectă și constructivă, prin colaborarea între membrii departamentului, între aceștia și comunitatea academică și mediul socio-economic/cultural, urmărim punerea în valoare a profesionalismului și experienței acumulate de fiecare coleg.

Planul managerial propus și căile de implementare a acestuia sunt perfectibile, iar realizarea obiectivelor propuse este posibilă doar prin implicarea activă a tuturor membrilor departamentului.

Data: 9 septembrie 2019

Conf. univ. dr. Marcelina Cristina MOCANU

