



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Facultatea de Științe

Str. Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012

www.ub.ro; e-mail: stiinte@ub.ro



Nr. /

PLAN OPERAȚIONAL pentru anul 2021

ESTE COMPONENTĂ A PLANULUI STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE
PENTRU PERIOADA 2020-2024

BACĂU, 2021

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE

Facultatea de Științe din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților, își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în domeniile de cercetare specifice, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, susținerea dezvoltării socio-culturale și economice a regiunii în care funcționează.

1.1. Misiunea

Misiunea Facultății de Științe este centrată pe „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”, aceasta fiind în concordanță cu misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Pentru asigurarea misiunii, Facultatea de Științe își propune obiective și acțiuni specifice care susțin:

- ✓ furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- ✓ dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- ✓ atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare;
- ✓ formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică;
- ✓ integrarea departamentelor în comunitatea academică națională și internațională, încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ✓ ancorarea Facultății de Științe în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Facultatea de Științe își stabilește următoarele obiective strategice:

- ✓ Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar de formare continuă și a altor tipuri de educație;
- ✓ Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- ✓ Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică;
- ✓ Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- ✓ Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- ✓ Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile Facultății de Științe ;
- ✓ Creșterea gradului de internaționalizare a activităților Facultății de Științe;
- ✓ Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- ✓ Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- ✓ Optimizarea managementului financiar;
- ✓ Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale;
- ✓ Promovarea imaginii Facultății de Științe;
- ✓ Creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Facultatea de Științe își propune asigurarea calității academice în contextul regional, național și internațional prin performanțe didactice, de cercetare științifică și tehnologică, având ca principali parteneri, studenții.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE

2.1. Structura Facultății de Științe

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică și Informatică;
- Departamentul: Biologie, ecologie și protecția mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;
 Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED – acreditat la nivelul Universității;
 Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de ministerul de resort;
 Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

2.2. Oferta educațională

Facultatea de Științe aplică legislația națională în vigoare și funcționează după regulamentele Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, cât și regulamente proprii.

În cadrul Facultății de Științe funcționează programe de studii de licență cu durata de 3 ani și masterat cu durata de 2 ani, cât și alte forme de studii (postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională și a altor tipuri de educație).

Pentru anul universitar 2020-2021, structura domeniilor și a programelor de studii sunt prezentate mai jos :

➤ Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2020-2021.

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar), IF(A)

(180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență).

➤ Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2020-2021.

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)
		Biologie medicală (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II) (A)

(2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

➤ Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Nr. crt.	Domeniul de LICENȚĂ	Calificarea
1	SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ PEDAGOGICĂ	Asistent medical de laborator

➤ Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre

Nr. crt.	Programul de studii	
1	Matematică	3 semestre, 90 credite
2	Matematică	4 semestre, 120 credite
3	Biologie	3 semestre, 90 credite
4	Biologie	4 semestre, 120 credite

(conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECS nr. 6194/13.XI.2012)

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2021*

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Ținte	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație existente, care răspund cerințelor pieței muncii (anexa 1).	1.1.1. Evaluarea instituțională a Universității	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2021	decan, directorii de departamente	Umane: comunitatea academică a universității Financiare: plata taxei Materiale: Infrastructura universității
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: <i>Informatică (IFR)</i> .	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2021	decani, directorul de departament,	<i>Umane</i> : personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare</i> : plata taxelor aferente
Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire	2.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	1.09.2021	Decan, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	<i>Umane</i> : cadrele didactice din facultate
	2.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor				
	2.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate		31.12.2021	Decan, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	<i>Umane</i> : cadrele didactice din facultate <i>Financiare</i> : fonduri ale facultății și departamentelor
	2.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an				
	2.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului				

	socio-economic – 1 activitate/ an				
2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților	2.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2021	Decan, director DCP, directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.2.2. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii				
	2.2.3. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice				
	2.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite				
2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare a proceselor tehnologice.	-	31.12.2021	Decan, directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2020, la nivelul facultății			
2.4. Internaționalizarea învățământului din universitate prin atragerea de cadre didactice și cursanți din străinătate	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 0,5% a numărului de studenți străini față de anul 2020.	31.12.2021	Directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
2.5. Modernizarea procesului de învățământ în sensul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025	2.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	1. Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; 2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.	31.12.2021	Directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății
	2.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.	-		Directorii de departamente, cadrele didactice.	

	2.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății			Decan, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.	
	2.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)			Decan, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
	2.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.			Directorii de departamente.	
Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare	-	31.01.2021	Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății
	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultate)				
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.				
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2021	Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active	Depunerea a cel puțin 1 proiecte/ facultate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	2 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2020	31.12.2021	Decan, consiliul facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultății, fondul pentru cercetare al
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			

	<p>3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publicarea unui număr de 8 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 3 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 29 articole în reviste indexate BDI; 4. Realizarea unui număr de 17 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate; 5. Obținerea a 3 brevete de invenție/ înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală; 6. Prezentarea unui număr de 10 articole la conferințe naționale/ internaționale. 			Universității.
	<p>3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.7 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 3 studentești; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 1). 			
<p>3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional</p>	<p>3.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.</p>	<p>Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.</p> <p>Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății.</p>	31.12.2021	<p>Consiliul facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, directorii centrelor de cercetare</p>	<p><i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.</p>

		Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din facultate.			
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească / facultate.	31.12.2021	Consiliul facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității.
	3.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești; 2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale			
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	Reprezentanți ai Consiliul facultății	31.12.2021	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> personalul instituției
	4.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	31.12.2021	Consiliul facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> Reprezentanți CEACU
4.2. Motivarea studenților pentru performanță	4.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud	31.12.2021	Consiliul facultății, directorii de departamente, cadrele didactice.	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	4.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, - conturi active ale tuturor cadrelor didactice	-			
	4.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1,5% din studenții facultății			
	4.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare			
	4.2.5. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea	1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la			

	"Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de master, de către absolvenții promoției 2020; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2020 a DPPD din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2020.	absolvire; 2. Servicii oferite de DCP			
4.3. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților	4.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBC în anul 2021.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%	31.12.2021	Consiliul facultății, Departamentul de Consiliere Profesională, DGA, Societatea Antreprenorială Studențească.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	4.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.				
	4.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite				
	4.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere				
	4.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate (anexa 2)				
	4.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive				
Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/instituțiile publice	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii	31.12.2021	Consiliul facultății, Decan, Directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internship-uri.	Cel puțin un acord încheiat/facultate			
	5.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an		Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente.	
	5.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți.	1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; 2. Organizarea a cel puțin o prezentare anuală ale unor angajatori	31.12.2021	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare

5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune / facultate.	31.12.2021	Decan, Directorii de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
5.3. Sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în dezvoltarea de proiecte	5.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.	Cel puțin câte o acțiune / facultate	31.12.2021	Decan, Consiliul facultății, Directorii de departamente, Serviciul Resurse umane	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.
	5.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.	Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali			
Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității					
1	2	3	4	5	6
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 3)	6.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	31.12.2021	Decan, directorii de departamente	<i>Umane:</i> Personalul facultății <i>Financiare:</i> Plata taxei aferente recertificării SIM
	6.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.		31.03.2021	Prodecanul responsabil cu calitatea	
	6.1.5. Stabilirea programului de instruire a personalului în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM			Decan, Serviciul Resurse umane	
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM	-	31.12.2021	Decan	<i>Umane:</i> Întreg personalul facultății; <i>Materiale:</i> infrastructura universității.
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.	-		Consiliul facultății	
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.			Decan, directorii de departamente	
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2021	Consiliul facultății, Directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate, rețeaua Erasmus Student Network, filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care participă în programul ERASMUS+;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul facultății.		Consiliul facultății, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate

	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin o conferință științifică organizată în străinătate, la nivelul facultății.		Consiliul facultății	Umane: cadrele didactice; Financiare: plata participării la aceste de evenimente
7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice, prin diferite proiecte sau programe/ facultate	31.12.2021	Consiliul facultății	Umane: cadrele didactice; Financiare: fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
7.4. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).	7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate	31.12.2021	Consiliul facultății	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății.
	7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii Realizarea unei mobilități de personal/facultate Cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic			
	7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul facultății, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, Departamentul de Consilieri Profesională.	
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc);	-	31.12.2021	Consiliul facultății	Umane: personalul responsabil cu

Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.				elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
	8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Consiliului facultății.		31.12.2021	Consiliul facultății	
	8.3.3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.		31.12.2021	Consiliul facultății	
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexele 4, 5)	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)	-	31.12.2021	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
	9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor valoroși, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși				
	9.1.3. Atragerea de specialiști valoroși pentru programele de studii organizate de facultate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată				
	9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor				
	9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic				
9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice	-	31.12.2021	Consiliul facultății.	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	9.2.2. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic				
	9.2.3. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);				
	9.2.4. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, a realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților				
9.3. Perfecționarea resursei umane	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri	-	31.12.2021	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul facultății

	de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).				<i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate și departamente.	-	31.12.2021	Decan, Administratorul șef de facultate, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2020 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul facultății	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2021	Decan, Administratorul șef de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății și departamentelor.			Consiliul facultății	
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).				
Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1. Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale (anexa 6)	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2021	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	- Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 2. Promovarea ofertei 	31.12.2021	Consiliul facultății, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri

		educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube.			proprii și atrase
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin o participare/ facultate la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2021	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.

* Se au în vedere condițiile specifice pandemiei SARS COV - 2.

**Decan,
Conf. univ. dr. Gloria - Cerasela CRIȘAN**

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2021-2022 conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A. Învățământ universitar de licență

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	80
		Informatica, IFR (A)	75
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
TOTAL			285

B. Învățământ universitar de master

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (A)	75
		Biologie medicală, IF (A)	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (A)	50
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică, IF (A)	100
TOTAL			225

D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
1	Matematică
2	Biologie

G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Domeniul de licență - Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2020 și estimarea pentru anul 2021

Facultatea	Realizat 2020	Estimat 2021
Științe	0	0

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor	Martie-Aprilie 2021	Decan, directorii de departamente
2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății	Oct. 2021	Decan, directorii de departamente
3.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2021	Decan, directorii de departamente
4.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2021	Decan, directorii de departamente

Structura personalului didactic și didactic auxiliar din Facultatea de Științe la 01.10.2020.

Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
4	7	12	0	1	4	23+5

Structura personalului didactic și didactic auxiliar din Facultatea de Științe la 01.10.2021.

Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
4	7	12	1	1	4	24+5