



**UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI”
DIN BACĂU**
Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății
Calea Mărășești, nr.157, Bacău, 600115
Tel./Fax: +40-234/517715
www.ub.ro; e-mail: smss@ub.ro



Nr. /

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII PENTRU ANUL 2023

Conducerea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială).

Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din universitate.

Prezentul raport își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) la nivelul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății, modul în care sunt furnizate informații necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este adecvat și eficient.

Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia.

Obiectivele specifice stabilite la nivel de facultate în domeniul sistemului integrat de management al calității pentru anul 2023 au fost aprobate în ședința Consiliului facultății din 1204/07.04.2023 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din cadrul facultății.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Recomandările de la analiza de management anterioară au stat la baza realizării programului de acțiuni stabilite la analiza SIM efectuată de conducere.

Referindu-ne la măsurile propuse s-a constatat că:

- ✓ în ceea ce privește monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe, precum și monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății, au fost realizate, în mod permanent, de către persoanele responsabile;
- ✓ posturile didactice au fost constituite conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ au fost realizate proiecte și contracte de cercetare;
- ✓ două centre de cercetare (ambele acreditate de Universitatea din Bacău cu decizia nr. 767/ din 5.11.2008): Centrul de cercetare pentru performanță umană și Centrul de excelență privind cercetarea interdisciplinară în domeniul educației fizice și sportului;
- ✓ articole științifice publicate în reviste indexate Web of Science și Scopus;
- ✓ articole științifice publicate în reviste de specialitate indexate BDI (baze de date internaționale);

- ✓ cărți / manuale de specialitate publicate în edituri de prestigiu naționale / internaționale;
- ✓ a fost organizată Sesiunea Științifică Națională Studentească Ediția a XVIII a “Cercetări Interdisciplinare în Formarea Viitorilor Specialiști în Domeniul Știința Sportului și Educației Fizice” 19 Mai 2023 - Bacău;
- ✓ au fost atrase venituri suplimentare din contracte de cercetare-dezvoltare, în anul 2023 fiind depășite obiectivele propuse din perspectiva contractelor de cercetare-dezvoltare în derulare.

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM în cadrul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății sunt monitorizate continuu modificările legislative (lista cerințelor legale este actualizată ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale) precum și cele ale procedurilor, regulamentelor sau altor documente proprii ale facultății/universității care reglementează procesele derulate la nivel de facultate, pentru asigurarea conformării cu acestea. Sunt, de asemenea, realizate instruirii la nivel de departamente/facultate cu personalul care urmează să aplice respectivele modificări.

Planurile de învățământ au fost modificate în concordanță cu modificările legislative, cu respectarea recomandărilor A.R.A.C.I.S.

Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți/angajați, identificate în urma diverselor întâlnirilor cu mediul de afaceri.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE

3.1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate prin Departamentul de Consiliere Profesională, în anul 2023 au fost realizate următoarele sondaje privind:

- ✓ Studiul privind gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2022-2023;
https://www.ub.ro/storage/1697026123Studiu_servicii_-2023.pdf;
- ✓ Studiul privind gradul de satisfacție al studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale în anul universitar 2022-2023;
https://www.ub.ro/storage/1697027920Studiul_calitatea_dezv._2023.pdf;
- ✓ Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor asterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021, după doi ani de la absolvire;
[https://www.ub.ro/storage/1700221775oct_2023_Raport_final_Gr_insertie_pm_master_2_021_dup%C4%83_doi_ani_\(1\).pdf](https://www.ub.ro/storage/1700221775oct_2023_Raport_final_Gr_insertie_pm_master_2_021_dup%C4%83_doi_ani_(1).pdf);
- ✓ Raport privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021, după doi ani de la absolvire;
https://www.ub.ro/storage/1702027867Raport_insertie_pm_licent%C4%83_2021_dup%C4%83_doi_ani_de_la_absolvire.pdf;
- ✓ Situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul DCP, în anul calendaristic 2023;
https://www.ub.ro/storage/1705562066Raport_final_studiu_gr_de_satisfactie_servicii_D_CP_2023.pdf;

- ✓ Studiul privind gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ în anul universitar 2022-2023;
<https://www.ub.ro/storage/1707390301Pg1.pdf>;
- ✓ Studiul privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău;
https://www.ub.ro/files/Studiu-tendin%C8%9Be_pia%C8%9Ba_muncii_2022.pdf;
- ✓ Raportul privind gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri” din BACĂU, promoția 2022;
https://www.ub.ro/files/Studiu-grad_ocupare_pr_masterale-2022.pdf;
- ✓ Orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziua porților deschise” (2023);
https://www.ub.ro/files/Raport_final_ZPD_2023.pdf;
- ✓ Raport privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților departamentului de pregătire a personalului didactic, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022;
https://www.ub.ro/storage/1696590402Raport_insertie_DPPD_2022.pdf;
- ✓ Raport privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților (cursuri de licență) Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022;
<https://www.ub.ro/storage/1696592883Raport-insertie-pm-licent%C4%83-2022.pdf>
- ✓ Raportul privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022;
<https://www.ub.ro/storage/1696591285Raport-final-Gr-insertie-pm-master-2022.pdf>
- ✓ Studiul cerințele angajatorilor absolvenților UBc.
https://www.ub.ro/storage/1707392317Studiu_cerin%C8%9Bele_angajatorilor_absolven%C8%9Bilor_UBc_2023.pdf.

fiind prezentate informații cu referire la toate facultățile universității, și implicit la Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății.

3.2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2023

Stadiul realizării obiectivelor propuse pentru anul 2023 în concordanță cu obiectivele stabilite la nivelul universității.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Activitatea 1.1. Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, sănătății și securității în muncă la nivelul facultății, departamentelor.

Activitatea 1.2. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății.

Activitatea 1.3. Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul entităților din cadrul facultății (departamente, secretariat).

Activitatea 1.4. Elaborarea / actualizarea regulamentelor / metodologiilor / procedurilor / instrucțiunilor, fișelor de post aplicabile FȘMSS (dacă este cazul).

Activitatea 1.5. Întocmirea listei informațiilor documentate la nivel de facultate, departamente.

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație

Activitatea 2.1

2.1.1. Evaluarea periodică a programului de studii de licență: Educație fizică și sportivă (IFR).

Indicator de performanță planificat: Obținere calificativ „Menținerea acreditării”, EFS IFR. Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 2.2

2.2.1. Introducerea programelor de studii de licență: Domeniu: Sănătate, program de studii: Balneo - fiziokinetoterapie și recuperare, IF, 60 locuri.

Indicator de performanță planificat: Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării.

Grad de realizare: **Neîndeplinit**

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Activitatea 3.1

3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor.

3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate.

Indicator de performanță planificat: Încadrarea în indicatorii prevăzuți în metodologiile de evaluarea ARACIS Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată > 50%.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 3.2

3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an.

3.2.3. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice.

3.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite.

Indicator de performanță planificat: 1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.

Indicatori de performanță planificați și gradul de realizare: conform Tabel 1.

Tabel 1. *Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2.*

Indicator de performanță	Facultatea		Grad de realizare
			2023
Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		78,10%(I); 85,57%(II-III)
	DIDIFR	EFS+KMS	78,07% (I); 88,83% (II-III)
Minimum 30% dintre studenți să obțină media anuală 8.	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		63,44%
	DIDIFR	EFS+KMS	68,94 %
Promovabilitate examene finalizare >90%	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		97,95% licență 98,70% disertație 100% Abs conversie
	DIDIFR	EFS+KMS	97,65 %
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății		21,90%
	DIDIFR	EFS+KMS	21,93 %

Grad de realizare: **Îndeplinit parțial**

Activitatea 3.3

3.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual.

3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea volumului de achiziții cu 1% față de 2022, la nivelul facultății.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 3.4

3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea cu cel puțin 0,5% a numărului de studenți străini față de anul 2022.

Grad de realizare: **Neîndeplinit**

Activitatea 3.5

3.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic.

3.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.

3.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății.

3.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale).

3.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.

Indicatori de performanță planificați: 1. Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; 2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportive

Activitatea 4.1

4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare / creație artistică / performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare.

Indicatori de performanță planificați: Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate departamentele și facultate.

Indicatori de performanță planificați: Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică / creație artistică / performanță sportivă.

Indicatori de performanță planificați: Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 4.2

4.2.1. Colaborări inter / transdisciplinare la proiecte / granturi și programe naționale și internaționale.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o colaborare inter / transdisciplinară cu alte facultăți de profil de la alte universități naționale / internaționale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active.

Indicatori de performanță planificați: Depunerea a cel puțin 1 proiect la nivel de facultate.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă (dacă situația socială o va permite).

Indicatori de performanță planificați: 2 propuneri de proiecte de cercetare/Facultate în competițiile naționale/ internaționale; - câștigarea a cel puțin 1 proiect de cercetare/ facultate în competițiile naționale/ internaționale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 4.3

4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare.

Indicatori de performanță planificați: Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2022

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare.

Indicatori de performanță planificați: Decontarea costurilor de publicare pentru articole ISI/ cadru didactic, în limita fondului de cercetare

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.

Indicatori de performanță planificați:

1. Publicarea unui număr de **15** articole în reviste cotate ISI;
2. Publicarea unui număr de **20** articole în reviste indexate BDI;
3. Propuneri de proiecte: 2
4. Proiecte de dezvoltare: 1
5. Prezentarea unui număr de **35** articole la conferințe naționale/ internaționale.

Publicarea unui număr de 10 cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice în edituri de prestigiu din țară și din străinătate.

Grad de realizare: **Îndeplinit parțial**

4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății (dacă situația o va permite).

Indicatori de performanță planificați: 1. 2 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 1 studentească; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 4.4

4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din facultate.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 4.5

4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești (față-n față/ online) (dacă situația o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin un cerc științific studentesc activ. Participarea a cel puțin 25% dintre studenți din anii terminali la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studentești.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studentești.

Indicatori de performanță planificați: 1 sesiune studentească organizată. Participarea a cel puțin 1% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studentești naționale și internaționale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1

5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri șefi de grupe și de an etc.) (dacă situația socială o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 2 activități realizate cu participarea studenților. Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății și în comisiile facultății.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice (ședințe de lucru la început/final de semestru).

Indicatori de performanță planificați: Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 5.2

5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din facultate.

Indicatori de performanță planificați: Asigurarea accesului studenților la resurse digitale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.2.2. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS.

Indicatori de performanță planificați: Asigurarea accesului studenților facultății la burse Erasmus.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.2.3. Acordarea de burse de merit și de performanță studenților cu rezultate bune la învățătură.

Indicatori de performanță planificați: Acordare de burse conform situației școlare.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.2.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților.

Indicatori de performanță planificați: Discuții și analize privind inserția pe piața muncii și gradul de satisfacție a studenților. Întâlniri și discuții cu studenții de la master și licență.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 5.3.

5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100% (dacă situația socială o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.3.3. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

5.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.

Grad de realizare: **Neîndeplinit**

5.3.5. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 3%.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

Activitatea 6.1

6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților (dacă situația o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de internship.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin un acord încheiat/facultate.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu partener din mediul sportiv și de recuperare.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în cadrul facultății, față în față sau online (dacă situația socială o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM și organizarea a cel puțin 1 prezentare a unor angajatori pentru studenți.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 6.2

6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, demonstrații sportive, etc) (dacă situația socială actuală o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o acțiune.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 6.3

6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate (dacă situația socială actuală o va permite).

Indicatori de performanță planificați: 1 acțiune la nivel de facultate.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților din cadrul facultății

Activitatea 7.1

7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți implicați în programe europene.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

7.1.2. Creșterea vizibilității facultății în spațiul cercetării științifice/performancei sportive (dacă situația social actuală o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate (față-n față / online)

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 7.2

7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.

Indicatori de performanță planificați: Participarea cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 7.3

7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice.

Grad de realizare: **Neîndeplinit**

Activitatea 7.4

7.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, (față în față sau online / dacă situația actuală o va permite).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 1 proiect Erasmus+ depus.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.).

Grad de realizare: **Îndeplinit**

7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

7.4.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

Activitatea 8.1

8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 8.2

8.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.

Indicatori de performanță planificați: Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor CF. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1

9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori).

Indicatori de performanță planificați: Minimum un dosar de abilitare depus spre susținere.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și/sau lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși.

Indicatori de performanță planificați: Minimum 1.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de facultate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată.

Indicatori de performanță planificați: Minimum 1.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor.

Indicatori de performanță planificați: Minimum 2.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 9.2

9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

9.2.2. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, a realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 9.3

9.3. Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic.

Indicatori de performanță planificați: elaborarea planului de perfecționare la nivelul facultății/ departamentelor realizarea instruirilor conform planificării.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1

10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea cu cel puțin 2% față de 2022 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 10.2

10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.

10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

Indicatori de performanță planificați: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

Activitatea 11

11.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime. Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției.

Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor în sălile de curs, de seminarii și în spațiile de desfășurare a lucrărilor practice. Reabilitarea și modernizarea spațiilor FSMSS de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

Indicatori de performanță planificați: Spații FȘMSS din corp B , corp E și corp D.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 12. Promovarea imaginii facultății și universității

Activitatea 12

12.1. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața facultății. Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online. Atragerea unor personalități marcante din domeniile socio profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes. Implicarea sportivilor de performanță / terapueților ocupaționali / kinetoterapeuților (absolvenți ai FSMSS, specialiști pe piața muncii) în activități sportiv-educative și de promovare.

Indicatori de performanță planificați: Promovarea ofertei educaționale și a activităților facultății în mediul online Modernizarea paginii web a facultății. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); Participarea la târguri educaționale, inclusiv online; 1 workshop.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Activitatea 12.2

12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare online

12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului facultății.

Indicatori de performanță planificați: Upgradarea site-ului FSMSS Creșterea numărului de postări pe paginile virtuale ale FSMSS Actualizarea paginilor FSMSS de pe rețele de socializare Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

Activitatea 13

13.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. Promovarea dialogului cu mediul economic. Stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat, pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii de populație. Consilierea absolvenților FSMSS în vederea integrării lor pe piața muncii (în instituții de stat sau în societăți, asociații, organizații din mediul privat).

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o participare la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.). Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale organizațiilor/entităților economice, de dezvoltare regional etc.

Grad de realizare: **Îndeplinit**

3.3 Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

Procesul educativ

Anual se realizează evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare.

Anual se realizează evaluarea cadrelor didactice pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se face de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată, și anual de către colegi și de către management. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

De asemenea, a fost realizată evaluarea cadrelor didactice de către studenți, de către colegi și de către management (cuprinzând: evaluarea activității desfășurate în cadrul departamentului și autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității).

Procesul de cercetare

Evaluarea activității de cercetare desfășurată de către cadrele didactice se face anual la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în ultimii doi ani și pe perioada ianuarie-august a anului curent. Evaluarea activității științifice în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se face pentru activitatea științifică certificată, comparându-se punctajul de realizat (țintă) cu punctajul realizat, conform *Regulamentului de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău* în vigoare https://www.ub.ro/files/R_06.02_7.0_23564.pdf 17.11.2022.

De asemenea, anual sunt elaborate rapoartele privind activitatea de cercetare și se analizează rezultatele cercetării la toate nivelurile.

3.4 Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditului intern, raport de audit intern nr.22961/04.12.2023, auditat în data de 24.10.2023, nu au fost identificate neconformități a fost indicată 1 oportunitate de îmbunătățire: Instruirea privind regulamentele aplicabile la nivelul Universității/Facultății.

3.5 Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea și măsurarea a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse;
- monitorizarea programelor de studii;
- monitorizarea activității de cercetare;
- măsurarea performanței studenților cu ocazia evaluărilor semestriale (sesiuni de verificare, colocvii, examene), precum și cu ocazia examenelor de finalizare (o serie de indicatori ce atestă performanța acestui proces sunt evidențiați în tabelul nr. 1);
- măsurarea performanței candidaților înscriși la admiterea la studii universitare de licență sau masterat se realizează prin intermediul probelor de concurs.

3.6 Rezultatele auditurilor

Auditul intern s-a desfășurat conform planului de audit nr.19840/3/12.10.2023, auditat în data de 24.10.2023. Conform raportului de audit nr.24320/29.11.2022 a fost indicată 1 oportunitate de îmbunătățire: Instruirea privind regulamentele aplicabile la nivelul Universității/Facultății.

3.7 Performanța furnizorilor externi

În anul universitar 2022-2023, la nivelul facultății și-au desfășurat activitatea 4 cadre didactice asociat. Acestea îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea postului respectiv.

4 ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea facultății a identificat prioritățile și a alocat resursele financiare, umane, informaționale și materiale necesare realizării obiectivelor SIM asumate.

5 EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

La data întocmirii prezentului raport, echipa de gestionare a riscurilor a analizat eficacitatea măsurilor implementate pentru tratarea riscurilor și oportunităților, la nivelul facultății există un management eficace care a integrat, analizat managementul riscurilor. S-a făcut evaluarea riscurilor care permite o clasificare a acestora și definirea priorităților în vederea limitării apariției unui risc major.

6 OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- ✓ Constituirea în anul 2024 a posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ Monitorizarea continuă a celorlalte aspecte externe și interne relevante pentru direcția strategică a facultății;
- ✓ Monitorizarea continuă a cerințelor legislative și de reglementare aplicabile și asigurarea conformării cu aceste cerințe;
- ✓ Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare sau proiecte finanțate din fonduri structurale;
- ✓ Îmbunătățirea rezultatelor activității de cercetare științifică;
- ✓ Organizarea în anul 2024 a unei conferințe internaționale și a unei sesiuni științifice studențești.

7 CONCLUZII

Sistemul integrat de management implementat în cadrul Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este documentat și menținut corespunzător, activitățile fiind desfășurate conform procedurilor în vigoare.

Instruirea personalului în vederea aplicării informațiilor documentate elaborate/revizuite intră în atribuțiile responsabililor pe probleme de calitate.

Întocmit,
Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și
 imaginea facultății

Conf.univ.dr. Mihai-Adrian SAVA

Avizat,
Decan

Conf.univ.dr. Dan-Iulian ALEXE