

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 1 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 1237 / 01.04.2025

Aprobat în CF din 8.04.2025

**Aprobat
DECAN,**

Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2023 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018					
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, sănătății și securității în muncă la nivelul facultății, departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management. Observații lipsă sau minime la audit	Martie- Aprilie 2025	decan, directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Resurse Umane proprii Infrastructura din dotarea facultății</i>
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Octombrie 2025		
1.3.	Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul entităților din cadrul facultății (departamente, secretariat)		Decembrie 2025	responsabil SCIM facultate	
1.4.	Elaborarea/ actualizarea regulamentelor/ metodologiilor / procedurilor/ instrucțiunilor, fișelor de post aplicabile FȘMSS (dacă este cazul)		Decembrie 2025	decan, prodecani directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv</i>
1.5.	Întocmirea listei informațiilor documentate la nivel de facultate, departamente		Noiembrie 2025	prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente, administrator șef facultate	
Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ESCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	20.12.2025	Decan, prodecani, directori de departament, responsabili programe de studii	Umane: personal didactic și administrativ din facultăți

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 2 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

2.2.	2.2.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Sport și performanță motrică (IF) și Kinetoterapie și motricitate specială (IF)	Depunere dosare la ARACIS în vederea validării acreditării	Conform ARACIS	decan, administrator sef, secretar sef facultate, directori departament, responsabili programe de studii SPM IF și KMS IF	Umane: comunitatea academică a facultății Financiare: susținerea cotei parte din plata taxei Materiale: Infrastructura facultății
------	--	--	----------------	---	---

Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	15.12.2025	decan, prodecani, directorii de departament, responsabili programe de studii. responsabil compartiment IFR FSMSS, reprezentanți CCOC	Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC
	3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;				
	3.1.3. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii > 50%;			
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2025	decan, prodecanul responsabil cu calitatea și programele de studii și activități studențești, directori de departamente, responsabili de programe de studii, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și				

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 3 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	angajatorilor;				
	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;				
	3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;				
3.3.	3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;	---	31.12.2025	Decan, prodecani, directori departament, administrator sef facultate, directori de proiecte, responsabil CIFS FSMSS, titularii de discipline.	Umane: personalul din facultate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultății și departamentelor/IFR
	3.3.2. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;	---			
	3.3.3. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;	Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;		decan, directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	
3.4	3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;	Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior;	31.12.2025	prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de	Umane: personalul din facultate, personal BRIPC

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 4 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

3.4.2. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;	▪ studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față de anul anterior; ▪ cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; ▪ mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior.	departamente, responsabilul Erasmus pe facultate, cadre didactice care beneficiază de mobilități internaționale	Financiare: fonduri din proiecte, Erasmus, fonduri ale facultății și departamentelor /IFR
3.4.3. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)	1 prelegere invitată	decan, prodecanul responsabil cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabili de programe de studii, cadrele didactice.	

Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;	-publicarea a cel puțin 18 articole cotate WoS și proceedings WoS, -cel puțin 18 articole BDI/ proceedings BDI -7 cărți, cursuri etc. - prezentarea unui număr de 33 articole la conferințe naționale/ internaționale -12 recenzii, postfețe, prefete	31.12.2025	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directori de departamente, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente	<i>Umane:</i> cadrele diactice; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor; fonduri alocate cercetării științifice
	4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	---			
4.2.	4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană,	o propunere de proiect de cercetare/ facultate	31.12.2025	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directori	<i>Umane:</i> cadrele diactice;

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 5 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	națională - publică sau privată;			de departamente, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente, cadrele didactice	<i>Financiare:</i> fondul pentru cercetare al universității, fonduri ale facultății și departamentelor, fonduri din proiecte și sponsorizări
	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți de profil de la alte universități naționale / internaționale			
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;			
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității;	4 manifestări științifice (conferințe, sesiuni, workshopuri etc)			
4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului de publicații de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior; implicarea cadrelor didactice în organizarea și desfășurarea de evenimente sportive studentești	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente, responsabili cercurilor științifice studentești, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății; fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	1 cadru didactic abilitat în 2025			
	4.3.3. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	-----			
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ.	31.12.2025	Consiliul facultății; Responsabili cu cercetarea științifică la nivel de	

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 6 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

4.4.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	4.4.3. Implicarea masteranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație;	Organizarea unei manifestări științifice studențești Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate, la sesiunile științifice naționale și internaționale, la competiții sportive universitare		facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare, îndrumătorii de an, cadre didactice	

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în actul decizional și în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri sefi de grupe și de an etc.)	Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești și calitatea, responsabilul CİFR FSMSS, directori de departamente, îndrumători de an	Umane: studenții și cadrele didactice. Reprezentant CEACU, îndrumătorii de an
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice (ședințe de lucru la început/ final de semestru)	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;			
5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	Cel puțin un spațiu al facultății modernizat	31.12.2025	Consiliul facultății, directorii de departamente, cadrele didactice, personal administrativ, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal didactic auxiliar Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economice în vederea realizării practicii de specialitate;	31.12.2025		
5.3.	5.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	- Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; - Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; - Deplasări, vizite, cursuri de formare - Asigurarea de burse ERASMUS	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu managementul calității și activități studențești, directori de departamente,	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și
	5.3.2. Asigurarea de locuri în taberele studențești;				
	5.3.3. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;				

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 7 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

5.3.4. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească; 5.3.5. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale; 5.3.6. Acordarea de burse de performanță studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale - burse sociale și sprijin material;	studenților Universității;		îndrumători de an, Societatea Antreprenorială Studențească, B.R.I.P.C, responsabili ERASMUS facultăți.	extrabugetare

Obiectiv 6. Consolidarea și dezvoltarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pe facultate	31.12.2025	decan, prodecani, directori de departamente, resp. de programe de studii, responsabilii cu cercetarea la nivel de departamente, îndrumători de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	---			
6.2.	6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social	1 activitate de analiză privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii;	31.12.2025	CCOC, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;	31.12.2025	Consiliul facultății, decan, prodecani, directorii department, reprezentanți Liga Studenților.	
	6.2.3. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică	specialiști în Consiliul facultății			
6.3.	6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin câte o acțiune / facultate	31.12.2025	Decan, prodecan responsabili cu relațiile naționale și internaționale, directori departament	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare.
6.4.	6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;	---	31.12.2025	Decan, prodecan responsabili cu relațiile naționale și	Umane: cadre didactice,

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 8 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				internaționale, directori departament	personal administrativ
Obiectiv 7. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile facultății					
1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Contribuție la recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	31.12.2025	decan, prodecani, directorii de departamente, responsabil compartiment IFR	Umane: Personalul facultății
	7.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul facultății, departamentelor.			prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	
	7.1.3. Stabilirea standardelor de performanță proprii, în raport cu criteriile ARACIS, pentru autoevaluarea anuală a programelor de studii și autoevaluarea în vederea autorizării provizorii, a acreditării și a reevaluării programelor de studii.			Membrii CEACU facultate	
7.2.	7.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specifice	Menținerea Sistemului Integrat de Management	31.12.2025	decan, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	Umane: Întreg personalul facultății Materiale: infrastructura facultății
	7.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.			Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	
	7.2.3. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților;			directorii de departamente, responsabil CIFR	
Obiectiv 8. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății					
1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Sprijinirea publicațiilor facultății pentru obținerea indexărilor și cotărilor în baze de date internaționale	---	31.12.2025	Prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea pe departamente, cadre didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri facultate,

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 9 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

8.2.	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2025	Consiliul facultății, decan, prodecan responsabil cu relații naționale și internaționale și prodecan responsabil cu calitatea și activități studențești, directori de departamente, responsabil Erasmus facultate, responsabili cu cercetarea de la departamente, responsabil CIFR	granturi, proiecte cercetare, venituri proprii
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unui nou accord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți;			
	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți;			
	8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.	----			
8.3.	8.3.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale	31.12.2025		
8.4.	8.4.1. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare (dacă situația actuală o va permite)	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	31.12.2025		
8.5.	8.5.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, (față în față sau online / dacă situația actuală o va permite).	- participarea la cel puțin 1 proiect depus	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecan responsabil cercetare, relații naționale și internaționale, responsabili cercetare departamente, responsabil Erasmus FSMSS	Umane: cadrele didactice reprezentanți studenți Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte,
	8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul "UP University", cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.) / facultate			

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 10 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic			fonduri ale facultății și departamentelor
	8.5.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul facultății Reprezentanți studenți în CF și în Liga Studentească	

Obiectiv 9. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale

1	2	3	4	5	6
9.1.	9.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);	Documente elaborate/ revizuite	31.12.2025	Consiliul facultății, consiliile departamentelor, serviciul de secretariat și cel administrativ	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
9.2.	9.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor CF	În termen de 60 zile de la ședință	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu imaginea și cu relațiile naționale și internaționale ale facultății, serviciul de secretariat	
		Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.	31.12.2025		

Obiectiv 10. Îmbunătățirea managementului resurselor

1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori)	Depunere minim 1 dosar de abilitare	31.12.2025	Consiliul facultății, directori de departamente, administrator șef facultate, cadre didactice	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și administrative Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	10.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpur profesoral, în contextual legislației	Atragerea a minim 1-2 tineri pe post de asistent universitar			
	10.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;	Analize ale situației financiare în departamente			
	10.1.4. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;	Participarea la sedinte sindicat			

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 11 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	10.1.5. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ;	Participari la cursuri de formare și dezvoltare profesională			
	10.1.6. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;	--	31.12.2025	Consiliul facultății decan, administrator șef facultate, consiliile departamentelor, administrator șef facultate	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	10.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere			
	10.2.3. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	sedinte periodice de departament			
10.3.	10.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);	----	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CİFR FSMSS, administrator șef facultate,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.3.2. Extinderea bazei materiale prin participarea la derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei;				
	10.3.3. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate;				
	10.3.4. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR.				
	10.3.5 Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;				

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 12 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

10.4.	10.4.1. Achiziția de resurse software pentru activitatea administrativă, didactică și de cercetare.	Platforma funcțională și activă MTeams, Resurse software, Implementare SmartUMS	31.12.2025	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS, administrator sef facultate,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.4.2. Asigurare accesului studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;				
	10.4.3. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor				
	10.4.4. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;				

Obiectiv 11. Promovarea imaginii facultății și universității

1	2	3	4	5	6
11.1.	- menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din activitatea facultății; - promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online; - atragerea unor personalități marcante din domeniile socio-profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes; - implicarea sportivilor de performanță/terapeuților ocupaționali/kinetoterapeuților (absolvenți ai FSMSS, specialiști pe piața muncii) în activități sportiv-educative și de promovare - participare la organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate - realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes ale facultății și universității - menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale	- promovarea ofertei educaționale și a activităților facultății în mediul online - 3 paginii web ale facultății active pe rețelele online cunoscute - evenimente organizate - participarea la târguri educaționale, inclusiv online; - acorduri, convenții și parteneriate de colaborare	31.12.2025	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, personalul didactic auxiliar, consiliile, cadrele didactice	<i>Umane:</i> întreg personalul facultății <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

	OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2025 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 13 din 13
		Data:	01.04.2025
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
12.1.	- Transparență totală în activitatea decizională; - Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; - Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. - Promovarea dialogului cu mediul economic. - Stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat, pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii de populație; - Consilierea absolvenților FSMSS în vederea integrării lor pe piața muncii (în instituții de stat sau în societăți, asociații, organizații din mediul privat)	Cel puțin două participări la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.). Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale organizațiilor/entităților economice, de dezvoltare regional etc.	31.12.2025	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.
12.2.	- consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; - dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate; - încheierea de protocoale de colaborare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive; - realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; - menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale; - colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare.	- o întâlnire cu studenții/semestru, pentru diferite discuții - activități comune cu Liga Studenților - 5 acorduri/convenții de colaborare semnate cu diferite instituții - 1 acord încheiat cu alte facultăți	31.12.2025	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății. <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE