



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1151/09.04.2019

**Approbat
DECAN,**

Conf. univ. dr. Bogdan-Constantin RAȚĂ

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014					
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, la nivelul facultății, departamentelor	Zero observații la auditul efectuat de AEROQ în anul 2019	Aprilie 2019	Decan, directorii de departamente, Administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Resurse Umane proprii Infrastructura din dotarea facultății</i>
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Aprilie 2019	Directorii de departamente, Administrator șef facultate, Secretar șef	
Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Educație fizică și sportivă (IF).	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	20.12.2019	Decan, Responsabil program de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și didactic auxiliary cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	2.1.2. Depunerea dosarelor pentru evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.	-	31.12.2019	Decan, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	2.1.5. Valorificarea calificării universitare obținute	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; 3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%. 	Decembrie 2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare
Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	Încadrarea în indicatorii prevăzuți în metodologiile de evaluarea ARACIS	01.09.2019	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
3.2.	3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2019	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2018.			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 10

Data:

09.04.2019

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	<ol style="list-style-type: none">1. Promovabilitate anuală >80%;2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;3. Promovabilitate licență >90%;			
3.3.	3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	<ol style="list-style-type: none">1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic);2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ department, puse la dispoziția studenților.	31.12.2019	Decan, Directori de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	<ol style="list-style-type: none">1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2018, la nivelul fiecărei facultăți;2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă);3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2018.			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2019	Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Responsabil Erasmus facultate, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/creație artistică/performance sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	Realizarea indicatorilor privind activitatea de cercetare la nivelul Universității	28.02.2019	Consiliul Facultății, Prodecanul pentru programe de cercetare, Directori de departamente	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente)		31.03.2019		
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/performance sportivă.	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.	31.01.2020		
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2019	Consiliul Facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 1 proiecte/Facultate în colaborare cu aceste entități.			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/performance sportivă.	1.2 propuneri de proiecte de cercetare/Facultate în competițiile naționale/internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 1 proiecte de cercetare/Facultate în competițiile naționale/internaționale.			
4.3.	4.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate	1. Publicarea unui număr de 45 articole în reviste/Proceedings cotate ISI/BDI; 2. Articole prezentate la conferințe internaționale 45; 3. Realizarea unui număr de			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		10 cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice			
	4.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății.	1.3 manifestări științifice din care 1 studentească; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică.			
4.4.	4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul facultății.	31.12.2019	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate			
	4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Facultate.			
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești	Cel puțin un cerc științific studentesc activ.	31.12.2019	Consiliul facultății, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultății și Universității.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 1 activitate realizată cu participarea studenților.	31.12.2019	Prodecan pentru activități studențești, Consiliul facultății, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultății.
	5.1.2. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)	-			
5.2.	5.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile secretariatul facultății, serviciul administrativ, etc.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de facultate cu cel puțin 5%.	31.12.2019	Decanat,	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului	-	31.12.2019	Decan, Consiliul facultății,	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică.	31.12.2019	Decan, Directori de departamente, resp. de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare,	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul sportiv și de recuperare,		Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, demonstrații sportive, etc).	Cel puțin o acțiune	31.12.2019	Decan, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrative
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2019	Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Consiliul facultății, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare		Consiliul facultății, Prodecan pentru relații naționale și internaționale, Responsabil Erasmus facultate,	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	7.1.3. Creșterea vizibilității facultății în spațiul cercetării științifice/performancei sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate		Consiliul facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
7.2.	7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	31.12.2019	Consiliul facultății,	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare șt. și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 8 din 10

Data:

09.04.2019

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Facultății: - Alinierea regulamentelor interne la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia doc; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Actualizarea registrului de riscuri la nivel de facultate/ departament;	-	31.03.2019	Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3.	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea pe site-ul Facultății a minutelor ședințelor Consiliului facultății	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.	31.12.2019	Consiliul facultății,	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

1	2	3	4	5	6
9.1.	- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/performanță sportivă.	1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 10
Data:	09.04.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.2.	Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare.	2 cursuri	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.	-	31.12.2019	Decan, Prodecan cu managementul financiar Administrator șef de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor.	-			
	10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2019	Consiliul facultății	
Obiectiv 11. Îmbunătățirea imaginii facultății					
1	2	3	4	5	6
11.1.	12.1.1. Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților și rezultatelor facultății;	Redactarea și popularizarea, în țară și străinătate, a broșurilor de prezentare a facultății. Modernizarea paginii web a facultății, și cu variantă în limba engleză	31.12.2019	Consiliul facultății, Decanul, Prodecanii, Directorii de departament, Responsabilul cu imaginea facultății	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini Pagina 10 din 10

Data: 09.04.2019

Ediția/Revizia 1 / 0 1 2 3 4 5

	11.1.2. Creșterea prestigiului facultății la nivel local, național și internațional prin acțiuni de popularizare continuă a realizărilor acesteia. Intensificarea acțiunilor de popularizare.	Popularizarea prin mijloacele mass-media a evenimentelor din viața facultății și departamentelor, a rezultatelor deosebite obținute în activitatea academică și sportivă, de învățământ și de cercetare științifică Prezentarea prin toate mijloacele de popularizare, a ofertei educaționale a facultății			și atrase
Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale					
12.1.	12.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 1 participare la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2019	Consiliul facultății	<i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.

Întocmit,
Decan,

Conf.univ.dr. Bogdan-Constantin RAȚĂ