



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 1 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

2099/ 26.06.2024

**Aprobat
DECAN,**

Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE

**Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor:
SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2023 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018**

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse	
1	2	3	4	5	6	
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, sănătății și securității în muncă la nivelul facultății, departamentelor	Menținerea certificării sistemului integrat de management. Observații lipsă sau minime la audit	Iunie 2024	decan, directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef	<i>Resurse Umane proprii Infrastructura din dotarea facultății</i>	
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății		Octombrie 2024			
1.3.	Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul entităților din cadrul facultății (departamente, secretariat)		Decembrie 2024	responsabil SCIM facultate		
1.4.	Elaborarea/ actualizarea regulamentelor/ metodologiilor / procedurilor/ instrucțiunilor, fișelor de post aplicabile FȘMSS (dacă este cazul)		Decembrie 2024	decan, prodecani directorii de departamente, administrator șef facultate, Secretar șef		<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv</i>
1.5.	Întocmirea listei informațiilor documentate la nivel de facultate, departamente		Noiembrie 2024	prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departamente, administrator șef facultate		



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ESCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație

1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.	Cel puțin un workshop la nivelul fiecărei facultăți, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii	20.12.2024	Decan	Umane: personal didactic și administrativ din facultăți
2.2.	2.3.1. Evaluarea periodică a programului de studii de licență: Educație fizică și sportivă (IF)	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	Conform ARACIS	decan, prodecani, directorii de department, responsabil program de studii EFS	Umane: comunitatea academică a facultății Financiare: susținerea cotei parte din plata taxei Materiale: Infrastructura facultății

Obiectiv 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație;	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	15.12.2024	decan, prodecani, directorii de department, responsabili programe de studii. responsabil compartiment IFR FSMSS, reprezentanți CCOC	Umane: personal didactic și administrativ din facultate și CCOC
	3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare;				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	3.1.3. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri;	Nivelul de satisfacție al angajatorilor privind calitatea resursei umane livrate de universitate pe piața muncii > 50%;			
3.2.	3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2024	Proectorul pentru programe de învățământ și activități studențești, decanii, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: cadrele didactice din facultate Financiare: fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;				
	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ: > 95% dintre discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite;				
	3.2.4. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;				
3.3.	3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;	---	31.12.2024	Decan, prodecani, directori departament, administrator sef facultate, directori de proiecte, responsabil CIFR FSMSS, titularii de discipline.	Umane: personalul din facultate Financiare: fonduri din proiecte, fonduri ale facultății si departamentelor/IFR
	3.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate;	---			
	3.3.3. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora;	---			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 4 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	3.3.4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri;	---			
	3.3.5. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;	Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;		Decan; Directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, Titularii de discipline.	
3.4	3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;	Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior;	31.12.2024	Prodecan relații internațional, directorii de departamente, titularii de discipline, responsabil Erasmus FSMSS și personal BRIPC	Umane: personalul din facultate, personal BRIPC Financiare: fonduri din proiecte, Erasmus, fonduri ale facultății și departamentelor /IFR
	3.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;	<ul style="list-style-type: none"> ▪ studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; ▪ cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; ▪ mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior. 			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 5 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

	3.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)			Decan, prodecan pentru relații naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
--	--	--	--	---	--

Obiectiv 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

1	2	3	4	5	6
4.1.	Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografiile în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității;	publicarea a cel puțin 17 articole cotate WoS și proceedings WoS, cel puțin 22 articole BDI/ proceedings BDI 10 cărți, cursuri etc. 35 articole prezentate la conferințe internaționale	31.12.2024	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii de departamente, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele diactice; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor; fonduri alocate cercetării științifice
	4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;	---			
4.2.	4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;	o propunere de proiect de cercetare/ facultate;	31.12.2024	Consiliul Facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii de departamente, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele diactice; <i>Financiare:</i> fondul pentru cercetare al universității, fonduri ale facultății și departamentelor, fonduri din proiecte și sponsorizări
	4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a unei facultăți			
	4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică;	1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat;			
	4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității;	3 manifestări științifice (conferințe, sesiuni, workshopuri etc)			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 6 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

4.3.	4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere;	Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior;	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, responsabili cercurilor științifice studențești, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății; fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat;	----			
	4.3.3. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.	----			
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ. Organizarea unei manifestări științifice studențești Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate, la sesiunile științifice naționale și internaționale;	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecanul responsabil cu cercetarea, directorii centrelor de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente	
	4.4.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.				
	4.4.3. Implicarea masteranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație;				

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în actul decizional și în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii (comisii, întâlniri angajatori, întâlniri sefi de grupe și de an etc.)	Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești, prodecanul responsabil cu calitatea, responsabilul CIFR FSMSS, directorii de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice. Reprezentant CEACU, îndrumătorii de an
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice (ședințe de lucru la început/ final de semestru)	Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți;			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 7 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

5.2.	5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.	Cel puțin un spațiu al facultății modernizat	31.12.2024	Consiliul facultății, directorii de departamente, cadrele didactice, personal administrativ, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal didactic auxiliar <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate;	Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate;	31.12.2024		
5.3.	5.3.1. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;	- Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; - Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești; - Deplasări, vizite, cursuri de formare - Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității;	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecan responsabil pentru activități studențești, directori de departamente, îndrumători de an, Societatea Antreprenorială Studențească, B.R.I.P.C, responsabili ERASMUS facultăți.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea de locuri în taberele studențești;				
	5.3.3. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;				
	5.3.4. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească;				
	5.3.5. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale;				
	5.3.6. Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;				

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1. Realizarea de proiecte de colaborare cu mediul economico-social	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pe facultate	31.12.2024	decan, prodecani, directori de departamente, resp. de programe de studii, responsabilii cu cercetarea la nivel de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică;	---			
6.2. Derularea de activități împreună și cu sprijinul mediului economico-	6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social	1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii;	31.12.2024	CCOC, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 8 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

social	6.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă;	Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM;	31.12.2024	Consiliile facultăților, decan, prodecani, directorii departament, reprezentanți Liga Studenților.	
	6.2.3. Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică	specialiști în Consiliul facultății			
6.3. Creșterea numărului de parteneriate cu unitățile de învățământ liceal	6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare;	Cel puțin câte o acțiune / facultate	31.12.2024	Decan, prodecan responsabil cu relațiile naționale și internaționale, directori departament	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.
6.4. Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în derularea de proiecte	6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;	---	31.12.2024	Decan, prodecan responsabil cu relațiile naționale și internaționale, directori departament	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ

Obiectiv 7. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile facultății

1	2	3	4	5	6
7.1. Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și	7.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Contribuție la recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern	31.12.2024	decan, prodecani, directorii de departamente, responsabil compartiment IFR	<i>Umane:</i> Personalul facultății
	7.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul facultății,			prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 9 din 15

Data:

26.06.2024

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

securității în muncă și a responsabilității sociale la nivel de facultate	departamentelor.	managerial.			
	7.1.3. Stabilirea standardelor de performanță proprii, în raport cu criteriile ARACIS, pentru autoevaluarea anuală a programelor de studii și autoevaluarea în vederea autorizării provizorii, a acreditării și a reevaluării programelor de studii.			Membrii CEACU facultate	
7.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	7.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specifice	Menținerea Sistemului Integrat de Management	31.12.2024	decan, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	<i>Umane:</i> Întreg personalul facultății <i>Materiale:</i> infrastructura facultății
	7.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.			Consiliile facultăților, prodecan responsabil cu calitatea, directorii de departament	
	7.2.3. Asigurarea unui flux informatic eficient pentru informare în vederea asigurării unei culturi a calității în rândul tuturor angajaților și a studenților;			directorii de departamente, responsabil CIFR	
Obiectiv 8. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății					
1	2	3	4	5	6
8.1. Creșterea numărului de colaborări internaționale cu diverse universități și realizarea unui schimb de bune practici cu acestea	8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe;	Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior;	31.12.2024	Consiliul facultății, decan, prodecan responsabil cu relații naționale și internaționale și prodecan responsabil cu activități studențești, directori de departamente, responsabil Erasmus facultate, responsabili cu cercetarea de la departamente, responsabil CIFR	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri facultate, granturi, proiecte cercetare, venituri proprii
	8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți;			
	8.2.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe;	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți;			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.	-			
8.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților	8.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea cadrelor didactice ale facultății la activități derulate de asociații științifice și/sau profesionale internaționale	31.12.2024		
8.3. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	8.3.1. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare (dacă situația actuală o va permite)	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice	31.12.2024		
8.4. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).	8.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, (față în față sau online / dacă situația actuală o va permite).	- participarea la cel puțin 1 proiect depus	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecan responsabil cercetare, relații naționale și internaționale, responsabili cercetare departamente, responsabil Erasmus FSMSS	<i>Umane:</i> cadrele didactice reprezentanți studenți <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultății și departamentelor
	8.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul ”UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.) / facultate			
	8.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului FSMSS, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic			
	8.4.4. Dezvoltarea participării active a personalului academic al FSMSS în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile specifice	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor			
				Consiliul facultății Reprezentanți studenți în CF și în Liga	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		dezvoltării durabile		Studentească	
Obiectiv 9. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
9.1. Asigurarea rezilienței la nivel de facultate și structuri administrative ale facultății	9.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc);	Documente elaborate/ revizuite	31.12.2024	Consiliul facultății, consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
9.2. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	9.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor CF	În termen de 60 zile de la ședință	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu imaginea facultății	
		Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.	31.12.2024		
Obiectiv 10. Îmbunătățirea managementului resurselor					
1	2	3	4	5	6
10.1. Managementul resurselor umane	10.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)	Atragerea a minim 1 tânăr pe post de asistent universitar Avansarea pe post de conferențiar a minim 2 cadre didactice Analize ale situației financiare în departamente Participarea la sedințe sinucate Participari la cursuri de formare	31.12.2024	Consiliul facultății, decan, directori de departamente,	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și administrative Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	10.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextual legislației				
	10.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;				
	10.1.4. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;				
	10.1.5. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	administrativ;				
	10.1.6. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.				
10.2. Managementul financiar	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii;	--	31.12.2024	Consiliul facultății Decan Consiliile departamentelor.	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	10.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere			
	10.2.3. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor și programelor de studii;	sedinte perioadice de departament			
10.3. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale	10.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc);		31.12.2024	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS, administrator sef facultate,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.3.2. Extinderea bazei materiale prin participarea la derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei;	----			
	10.3.3. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate;				
	10.3.4. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR.				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚELE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	10.3.5 Modernizarea bazelor sportive ale universității prin asigurarea de cofinanțări la proiecte de dezvoltare instituțională;				
10.4. Asigurarea de resurse informaționale	10.4.1. Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de universitate, prin adoptarea platformei TEAMS;	Platforma funcțională și activă MTeams	31.12.2024	Consiliul facultății, prodecan responsabil cu calitatea, consiliile departamentelor, directorii de departament, responsabil CIFR FSMSS, administrator șef facultate,	<i>Umane:</i> personalul facultății <i>Financiare:</i> taxe, venituri proprii, sponsorizări, donații
	10.4.2. Achiziția de resurse software pentru activitatea administrativă, didactică și de cercetare.	Implimentare SmartUMS			
	10.4.3. Asigurare accesului studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice;	----			
	10.4.4. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor	----			
	10.4.5. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate;	-----			

Obiectiv 11. Promovarea imaginii facultății și universității

1	2	3	4	5	6
11.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității ; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din activitatea facultății; - Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online; - Atragerea unor personalități marcante din domeniile socio-profesionale relevante pentru programele de studii, în organizarea și desfășurarea activităților de informare și educație a persoanelor din comunitate, pe diverse teme de interes; - Implicarea sportivilor de performanță/terapeuților ocupaționali/kinetoterapeuților (absolvenți ai FSMSS, specialiști pe piața muncii) în activități 	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea ofertei educaționale și a activităților facultății în mediul online - paginii web ale facultății active pe rețelele online cunoscute - evenimente organizate - participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 	31.12.2024	Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, personalul didactic auxiliar, consiliile, cadrele didactice	<i>Umane:</i> întreg personalul facultății <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>sportiv-educative și de promovare</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate 				
--	--	--	--	--	--

Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale

1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	<ul style="list-style-type: none"> - Transparență totală în activitatea decizională; - Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților; - Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare. - Promovarea dialogului cu mediul economic. - Stimularea unui număr cât mai mare de studenți pentru a se implica în activități de voluntariat, pentru a ajuta, prin cunoștințele acumulate în mediul universitar, diferite categorii de populație; - Consilierea absolvenților FSMSS în vederea integrării lor pe piața muncii (în instituții de stat sau în societăți, asociații, organizații din mediul privat) 	<p>Cel puțin două participări la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).</p> <p>Cel puțin 2 participări ale reprezentanților FSMSS la acțiuni ale organizațiilor/entităților economice, de dezvoltare regional etc.</p>	31.12.2024	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice</p>	<p><i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.</p>
12.2. Realizarea dialogului permanent cu candidații, studenții, cursanții, angajatorii și încheierea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții; - dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate; - încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive; - realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; - menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare 	<ul style="list-style-type: none"> - o întâlnire cu studenții/semestru, pentru diferite discuții - activități comune cu Liga Studenților - acorduri/cpvenții de colaborare semnate cu diferite instituții - 1 acord încheiat cu alte facultăți 	31.12.2024	<p>Consiliul facultății, decanul, prodecanii, directorii de departament, consiliile departamentelor, cadrele didactice</p>	<p><i>Umane:</i> comunitatea academică a facultății.</p> <p><i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂȚII
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2024
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 15
Data:	26.06.2024
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	instituțională cu administrațiile publice centrale și locale; - colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare;				
--	---	--	--	--	--

Întocmit,

Decan,

Conf. univ. dr. Dan Iulian ALEXE