



**UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN
BACĂU**

Facultatea de Științe Economice

Str. Spiru Haret, nr. 8, Bacău, 600114

Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-516345

www.ub.ro; e-mail: stiinteec@ub.ro



Nr. înregistrare 656 / 28.06.2024

Aprobat în CF din 03.07.2024

PLAN STRATEGIC

pentru perioada 2024-2029

**Se bazează pe planul managerial al decanului
pentru mandatul 2024-2029**

BACĂU, 2024

1. CONTEXT

Scurt istoric

Domeniul economic din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău a luat ființă în anul 1990, prin înființarea specializării Turism-Servicii, urmată la un an de specializarea Marketing – învățământ cu frecvență, și, în 1997, de specializarea Contabilitate și informatică de gestiune - învățământ cu frecvență. Aceste programe de studii s-au dezvoltat și în forma învățământ la distanță – Marketing, cât și învățământ cu frecvență redusă – Contabilitate și informatică de gestiune. Specializările au făcut parte, până în anul 2004, din cadrul Facultății de Litere și Științe. Începând cu 2004, conform H.G. nr. 940 din 10 iunie 2004, publicată în M.O. nr. 617/7 iulie 2004, a fost înființată Facultatea de Științe Economice, în cadrul căreia, pe lângă programele de studii de licență menționate mai sus, au fost organizate și cursuri postuniversitare de masterat, respectiv: Strategii de marketing și comunicare în afaceri, Strategii de marketing și comunicare în administrațiile publice, ambele din domeniul Marketing (în anul universitar 2004-2005), și Contabilitatea și auditul afacerilor – din domeniul Contabilitate (în anul universitar 2004-2005). În 2009, se înființează un nou program de studii de licență: Administrarea afacerilor - învățământ cu frecvență, din domeniul Administrarea afacerilor. În baza Legii 288/2004, la Facultatea de Științe Economice sunt organizate programe de studii universitare de master, și anume: Marketing și comunicare în afaceri – domeniul Marketing (2013), Contabilitate, audit și informatică de gestiune – domeniul Contabilitate (2013) și Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii - domeniul Administrarea afacerilor (2015). În anul 2020, programul de studii de master Contabilitate, audit și informatică de gestiune își schimbă denumirea în Contabilitate, audit și expertiză contabilă.

În prezent, oferta Facultății de Științe Economice cuprinde programe de studii universitare de licență și de master. Pentru învățământul universitar de licență, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin H.G. nr. 412/29.04.2024, iar pentru învățământul universitar de master prin HG nr. 413/29.04.2022. În cadrul Facultății de Științe Economice funcționează:

- programe de licență cu durata de 3 ani, respectiv: Administrarea afacerilor (IF), Contabilitate și informatică de gestiune (IF și IFR) și Marketing (IF și ID);
- precum și învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, respectiv: Contabilitate, audit și expertiză contabilă (IF), Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (IF) și Marketing și comunicare în afaceri (IF).

Toate programele sunt acreditate în conformitate cu normativele legale în domeniu.

Problematica cu care se confruntă mediul academic economic în perioada următoare, pentru care conducerea Facultății va trebui să găsească răspunsuri adecvate, se referă la:

- competiția susținută între facultățile din cadrul A.F.E.R. privind programele de studii, ca urmare a clasificărilor și ierarhizărilor anuale naționale;
- diversificarea competențelor aferente programelor de studii într-o economie în continua schimbare;
- creșterea continuă a nivelului cercetării la nivel național și internațional;
- atragerea de fonduri financiare din domeniul privat;
- scăderea numărului de elevi absolvenți de bacalaureat datorată atât micșorării numărului de elevi cât și a celor care nu promovează bacalaureatul. Rămâne ca nerezolvată introducerea în indicatorii de calitate a raportului dintre elevii înscriși și elevii absolvenți cu bacalaureat pe același ciclu de învățământ, indicatori care ar răspunde și eficienței folosirii fondurilor bugetare la nivel național;
- realizarea unor parteneriate lucrative cu mediul academic, social și economic;
- asigurarea de cursuri postuniversitare de inițiere, perfecționare, specializare, conversie profesională, formare continuă și altele, la cerințele mediului economic sau al cursanților;

Managementul Facultății de Științe Economice, trebuie să răspundă și nevoii europene în cadrul căreia trebuie să se alinieze:

- Strategia Europa 2020 – unde cercetarea, inovarea, educația, reprezintă elemente de răspuns la multele probleme legate de dezvoltarea durabilă a Europei;
- Documentul programabil „Către o Europa durabilă 2030” al Comisiei Europene, în care un capitol este dedicat educației, științei, tehnologiei, cercetării, inovării și digitalizării, ca factori siguri ce favorizează tranziția către durabilitate.

O trăsătură deloc de neglijată pentru zona de Nord Est și implicit pentru zona județului Bacău este scăderea evoluției economice ce are ca efect, printre altele, scăderea numărului de populație de vârstă școlară și veniturilor familiale.

Această realitate își poate găsi o posibilă rezolvare, alături de creșterea necesară a infrastructurii, în creșterea importante educației, la toate nivelurile, ca factor de coeziune socială.

2. MISIUNE ȘI VALORI

Misiune

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, și implicit a Facultății de Științe Economice, este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”. Misiunea va avea drept direcții de realizare următoarele componente:

- un învățământ de calitate în conformitate cu normele ARACIS;
- cercetarea științifică (fundamentală, aplicativă și dedicată) susținută;
- dezvoltarea programelor de educație, permanentă a absolvenților și populației din zonă;
- transferul de cunoștințe către mediul socio-economic și de la mediul socio-economic;
- intensificarea ideii de parteneriat între studenți și mediul economic pentru îmbunătățirea actului educațional;
- îmbunătățirea continuă a ofertei programelor de învățământ;
- crearea unui climat academic, în cadrul ambelor departamente, dezvoltarea unei culturi organizaționale, motivarea, stimularea, afirmarea noilor veniți în comunitatea academică;
- integrarea facultății în comunitatea academică națională și internațională;
- dezvoltarea relațiilor parteneriale public – privat în cadrul regiunii economico – sociale nord – est;
- înființarea unor Hub - uri pentru activități de inovare în parteneriate public – private.

Valori

- excelență;
- profesionalism;
- responsabilitate socială;
- respectul reciproc;
- recunoașterea unei scări reale a valorilor;
- motivare și stimulare;
- creșterea aprecierii colegiale în cadrul comunității locale și regionale;
- inovare academică;
- dezvoltare durabilă.

3. OBIECTIVE SPECIFICE ȘI ACȚIUNI STRATEGICE

Obiectiv 1. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ISCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație

Activitate 1.1. Identificarea programelor de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii

- **Acțiunea 1.** Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru identificarea / lansarea de noi programe de studii universitare/ postuniversitare / de formare continuă / alte tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.

Indicatori de performanță: Cel puțin un workshop la nivel de facultate, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii

Termen: anual

Responsabilități: Decan, Directorii de departament

Activitate 1.2. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente, care răspund cerințelor pieței muncii

- **Acțiunea 1.** Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master

Indicatori de performanță: Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Termen: permanent

Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Responsabilii de programe de studii

- **Acțiunea 2.** Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari

Indicator de performanță: organizarea cursurilor conform programării

Termen: permanent

Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Responsabilii de cursuri postuniversitare

- **Acțiunea 3.** Organizarea cursurilor de învățământ terțiar non-universitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari

Indicator de performanță: organizarea cursurilor conform programării

Termen: permanent

Responsabilități: Decan, Directorii de departament

Situația programelor de studii ale Facultății de Științe Economice se prezintă după cum urmează:

Situația programelor de studii de licență (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță)				
<i>Domeniul de licență</i>	<i>Programul de studii</i>	<i>Statut</i>	<i>Forma de învățământ</i>	<i>Cifra de școlarizare ARACIS</i>
1. Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	A	IF	100
2. Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	120
	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IFR	100
3. Marketing	Marketing	A	IF	100
	Marketing	A	ID	75
Situația programelor de studii de master (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)				
<i>Domeniul de master</i>	<i>Programul de studii</i>	<i>Statut</i>	<i>Forma de învățământ</i>	<i>Cifra de școlarizare ARACIS</i>
1. Administrarea afacerilor	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii	A	IF	50
2. Contabilitate	Contabilitate, audit și expertiză contabilă	A	IF	50
3. Marketing	Marketing și comunicare în afaceri	A	IF	50
Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar				
<i>Domeniul de licență</i>	<i>Calificarea</i>			
Economic	1. Tehnician coordonator activități comerciale 2. Agent fiscal 3. Asistent de gestiune			
Cursuri postuniversitare				
1. Marketing și management în educație, 50 cursanți; 2. Marketing și management în administrația publică, 50 cursanți.				

Obiectiv 2. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

Activitate 2.1. Actualizarea curriculumului universitar pentru toate formele de pregătire, conform cu cerințele pieței

- **Acțiunea 1.** Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii

Indicatori de performanță: Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.

Termen: anual

Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Responsabilii de programe de studii

-
- **Acțiunea 2.** Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare
Indicatori de performanță: Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Responsabilii de programe de studii

Activitate 2.2. Aplicarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților

- **Acțiunea 1.** Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern;
Indicatori de performanță: Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; Promovabilitate examene finalizare > 90%; Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Cadrele didactice
- **Acțiunea 2.** Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor;
Indicatori de performanță: Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; Promovabilitate examene finalizare > 90%; Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Cadrele didactice
- **Acțiunea 3.** Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite
Indicatori de performanță: Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; Promovabilitate examene finalizare > 90%; Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Cadrele didactice
- **Acțiunea 4.** Utilizarea mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student;
Indicatori de performanță: Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; Promovabilitate examene finalizare > 90%; Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departament, Cadrele didactice

Activitate 2.3. Modernizarea continuă a bazei materiale pentru activitățile didactice

- **Acțiunea 1.** Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare;
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Directorii de departament
- **Acțiunea 2.** Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate;
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Directorii de departament
- **Acțiunea 3.** Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultate - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale;

Indicatori de performanță: Creșterea volumului de achiziții, la nivelul facultății, față de anul anterior
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departamente, Titularii de discipline

Activitate 2.4. Internaționalizarea procesului de învățământ din universitate în contextul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025

- **Acțiunea 1.** Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare;
Indicatori de performanță: Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior;
Termen: anual
Responsabilități: Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorii de departamente, Responsabilul Erasmus+ facultate, Responsabilii acorduri Erasmus+, Titularii de discipline
- **Acțiunea 2.** Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din facultate care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate;
Indicatori de performanță: Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; Cel puțin 1 cadru didactic care participă la stagii în străinătate;
Termen: anual
Responsabilități: Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorii de departamente, Responsabilul Erasmus+ facultate, Responsabilii acorduri Erasmus+, Titularii de discipline
- **Acțiunea 3.** Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Științe Economice, instruirea prin activități non-formale și informale.
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, Cadrele didactice

Obiectiv 3. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică

Activitate 3.1. Creșterea producției științifice

- **Acțiunea 1.** Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Facultății/ Universității;
Indicatori de performanță: creșterea numărului de articole publicate în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a numărului de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate.
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

Activitate 3.2. Creșterea numărului de proiecte și manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice din universitate

- **Acțiunea 1.** Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică.
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 propunere proiect de cercetare / an la inițiativa cadrelor didactice din facultate.
Termen: anual

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

- **Acțiunea 2.** Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale.

Indicatori de performanță: Cel puțin 1 colaborare inter/ transdisciplinară /an, cu alte facultăți din universitate.

Termen: anual

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

- **Acțiunea 3.** Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică.

Indicatori de performanță: Depunerea a cel puțin 1 proiect/an în colaborare cu aceste entități

Termen: anual

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

- **Acțiunea 4.** Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății.

Indicatori de performanță: Organizarea conferinței „Contemporary Economy and Romanian Realities”; organizarea manifestării științifice studentești „Economia contemporană și realitățile românești”

Termen: anual

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

Activitate 3.3. Încurajarea studenților de a participa la activitățile de cercetare

- **Acțiunea 1.** Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești din facultate.

Indicatori de performanță: Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentească /an;

Termen: anual

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

- **Acțiunea 2.** Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studentești.

Indicatori de performanță: Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studentești.

Termen: permanent

Responsabilități: Consiliul facultății, Decan, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Directorul centrului de cercetare SCECO, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente

Obiectiv 4. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

Activitate 4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de creștere a nivelului calității actului educațional

- **Acțiunea 1.** Implicarea studenților în actul decizional la nivel de facultate.

Indicatori de performanță: Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății.

Termen: permanent

Responsabilități: Consiliul Facultății, Directorii de departamente, Îndrumătorii de an

- **Acțiunea 2.** Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice.

Indicatori de performanță: Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți.

Termen: semestrial

Responsabilități: Consiliul Facultății, Directorii de departamente, Îndrumătorii de an

Activitate 4.2. Asigurarea unui climat de învățare și cercetare adecvat

- **Acțiunea 1.** Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare etc.
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății, Directorii de departamente, Îndrumătorii de an
- **Acțiunea 2.** Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate.
Indicatori de performanță: Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate.
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Directorii de departamente, Îndrumătorii de an

Activitate 4.3. Realizarea de servicii de sprijin destinate studenților

- **Acțiunea 1.** Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității;
Indicatori de performanță: Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine
Termen: anual
Responsabilități: Administratorul șef de facultate
- **Acțiunea 2.** Asigurarea de locuri în taberele studențești;
Indicatori de performanță: Implicarea studenților în selectarea participanților în taberele studențești;
Locuri în taberele studențești;
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 3.** Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare;
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 4.** Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material;
Indicatori de performanță: Burse acordate/ sprijin material;
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății

Obiectiv 5. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social

Activitate 5.1. Realizarea de proiecte de colaborare cu mediul economico-social

- **Acțiunea 1.** Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, asistență etc.
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 acord de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social.
Termen: permanent
Responsabilități: Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Responsabilii cu cercetarea la nivel de departamentelor
- **Acțiunea 2.** Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship;
Indicatori de performanță: Cel puțin un acord încheiat
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, Titularii „Practică de specialitate”

Activitate 5.2. Derularea de activități împreună și cu sprijinul mediului economico-social

- **Acțiunea 1.** Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social
Indicatori de performanță: 1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii

-
- **Acțiunea 2.** Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline.
Indicatori de performanță: Manageri/specialiști în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departamente
 - **Acțiunea 3.** Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internship;
Indicatori de performanță: Burse de studiu acordate de către firme
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, Titularii „Practică de specialitate”

Activitate 5.3. Creșterea numărului de parteneriate cu unitățile de învățământ liceal

- **Acțiunea 1.** Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 acțiune la nivel de facultate.
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Directorii de departamente, Responsabilii de programe de studii, Îndrumătorii de an

Activitate 5.4. Asigurarea de consultanță, expertiză și sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în derularea de proiecte

- **Acțiunea 1.** Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate, solicitate de mediul economico-social;
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 acțiune la nivel de facultate.
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Consiliul Facultății, Directorii de departamente

Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului integrat de management la nivelul universității

Activitate 6.1. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției

- **Acțiunea 1.** Efectuarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM
Indicatori de performanță: Menținerea Sistemului Integrat de Management
Termen: anual
Responsabilități: Decan, Prodecanul responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Directorii de departamente, Responsabilii cu calitatea la nivel de departamente
- **Acțiunea 2.** Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor, stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității, implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor;
Indicatori de performanță: Menținerea Sistemului Integrat de Management
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății, Consiliul departamentelor

Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională

Activitate 7.1. Asigurarea rezilienței la nivel de universitate și structuri administrative ale universității

- **Acțiunea 1.** Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății;
Indicatori de performanță: Documente elaborate/ revizuite
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 2.** Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul Facultății, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare;

Indicatori de performanță: Postare pe site a documentelor cu caracter public
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății, Secretar șef facultate

Obiectiv 8. Internaționalizare

Activitate 8.1. Atragerea de specialiști și cadre didactice din străinătate pentru activități didactice, proiecte de cercetare științifică etc.

- **Acțiunea 1.** Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate
Indicatori de performanță: Documente elaborate/ revizuite
Termen: anual
Responsabilități: Consiliul Facultății

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor

Activitate 9.1. Managementul resurselor umane

- **Acțiunea 1.** Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS;
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 2.** Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă);
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 3.** Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a facultății.
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 4.** Stabilirea fișei postului pentru tot personalul Facultății, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional;
Termen: permanent
Responsabilități: Decanul, Directorii de departamente

Activitate 9.2. Managementul financiar

- **Acțiunea 1.** Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de facultate și departamente
Termen: permanent
Responsabilități: Decan, Administrator șef de facultate, Directorii de departamente, Consiliile departamentelor
- **Acțiunea 2.** Creșterea resurselor financiare suplimentare
Indicatori de performanță: Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare ș.a.
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății
- **Acțiunea 3.** Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății

Activitate 9.3. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

- **Acțiunea 1.** Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a bunurilor existente; Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății

Activitate 9.4. Asigurarea de resurse informaționale

- **Acțiunea 1.** Folosirea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de universitate/facultate (platforma TEAMS).
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății
- **Acțiunea 1.** Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale;
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății

Obiectiv 10. Responsabilitatea socială

Activitate 10.1. Dialog activ cu comunitatea socială locală și regională

- **Acțiunea 1.** Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc).
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății
- **Acțiunea 2.** Promovarea dialogului cu mediul economic.
Indicatori de performanță: Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul Facultății

Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv

Activitate 11.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia

- **Acțiunea 1.** Actualizarea permanentă a site-ului universității și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății.
Indicatori de performanță: Actualizarea informațiilor de pe site-ul facultății – versiunile: română, engleză și franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a facultății.
Termen: permanent
Responsabilități: Consiliul facultății, Responsabilul pe facultate cu managementul cercetării științifice și cu relațiile naționale și internaționale, Consiliile departamentelor

DECAN,

Prof. univ. dr. Ovidiu – Leonard TURCU