



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 1 din 5

Data:

26.04.2017

Ediția / Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 493/ 26.04.2017

Aprobat în Consiliul Facultății din 26.04.2017

Aprobat

DECAN,

Prof.univ.dr. Ovidiu – Leonard TURCU

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
Obiectiv 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000, OSGG nr. 200/2016 referitor la control intern managerial și asigurarea tranziției la noile ediții ale standardelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017					
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale (facultate, departamente)	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	aprilie - mai 2017	Decan, Directori de departamente	Umane: personalul responsabil cu aceste activități
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor pentru elaborarea registrului riscurilor (facultate, departamente)		iulie 2017	Decan, Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Directori de departamente, Responsabili cu calitatea la nivel de departament	
1.3.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2017 (facultate, departamente)		martie - aprilie 2018	Decan, Directori de departamente	
Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență și master					
2.1.	Valorificarea calificării universitare obținute	Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; Continuarea cu studii universitare de masterat pentru ultimele două promoții de licență > 20%; Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	2017	Consiliul facultății	Umane: personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare
Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
3.1.	Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2017	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	Umane: personalul didactic



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 5

Data:

26.04.2017

Ediția / Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
3.2.	1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2017	Directori de departamente, Cadrele didactice	<i>Umane:</i> personalul didactic
	2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Utilizarea noii platforme e-learning ID-IFR			
	3. Îmbunătățirea procesului de predare – învățare	Promovabilitate anuală > 80% Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți și masteranzi Promovabilitate licență și master >90%.			
3.3.	1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice;	Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic).	31.12.2017	Decan, Directori de departamente Titulari de discipline	<i>Umane</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> fonduri ale facultății și departamentelor
	2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	Achiziția celor mai relevante publicații de specialitate (cărți, reviste)			

Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică

4.1.	Întocmirea planurilor de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare (rapoarte) la nivelul facultății și a departamentelor	Existența planurilor de cercetare și a rapoartelor de cercetare la nivelul facultății și a departamentelor	01.03.2017	Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabili cu cercetarea științifică și relațiile internaționale la nivel de departamente, Consiliul facultății, Decan, Directori de departamente	<i>Umane</i> personalul didactic.
4.2.	1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității.	- publicarea unui articol cotel ISI și a 39 articole indexate BDI; - prezentarea a 21 lucrări la manifestări științifice internaționale; - publicarea unui număr de 12 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar).	31.12.2017	Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Directori de departamente, Responsabili cu cercetarea științifică și relațiile internaționale la nivel de departamente	<i>Umane:</i> personalul didactic; <i>Financiare:</i> fondul pentru cercetare al universității
	2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	Două manifestări științifice din care una studentescă;			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 3 din 5

Data:

26.04.2017

Ediția / Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
		Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la manifestările științifice.			
4.3.	Dezvoltarea centrului de cercetare și integrarea acestuia în sistemul național și internațional	Continuarea colaborării cu centrele de cercetare științifică pentru care sunt încheiate acorduri de parteneriat	31.12.2017	Directorul Centrului de Cercetare Studii și Cercetări Științifice, Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale	<i>Umane:</i> personalul didactic
4.4.	1. Manifestarea activă a cel puțin unui cerc științific studentesc.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ	31.12.2017	Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabili cu cercetarea științifică și relațiile internaționale la nivel de departamente	<i>Umane:</i> studenții și personalul didactic; <i>Financiare:</i> fondurile facultății.
	2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice.	Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești (sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.)			

Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

5.1.	1. Implicarea directă a studenților în activitățile universității / facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Implicarea studenților facultății în cel puțin o activitate.	31.12.2017	Consiliul Facultății, Directori de departamente, Îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și personalul didactic; <i>Financiare:</i> fondurile universității / facultății
	2. Responsabilizarea studenților în evaluarea cadrelor didactice. Realizarea a 2 instruirii/ an, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice	-		Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Directori de departamente, Responsabili cu calitatea la nivel de departament	
5.2.	Organizarea de prezentări ale organizațiilor în facultate (oportunități, carieră, stagii practică etc.)	Cel puțin o prezentare.		Decan, Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

6.1.	Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul facultății.	31.12.2017	Decan, Directori de departamente	<i>Umane</i> personalul didactic personal administrativ
6.2.	Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin 1 acțiune			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 4 din 5

Data:

26.04.2017

Ediția / Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
6.3.	Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active.	Depunerea a cel puțin 1 proiect în colaborare cu aceste entități.	31.12.2017	Consiliul facultății, Decan	<i>Umane:</i> personalul didactic

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății

7.1.	1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a participa la programul ERASMUS+.	Minimum 4 studenți.	31.12.2017	Consiliul Facultății, Responsabilul Erasmus+ la nivel de facultate, Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale	<i>Umane:</i> personalul didactic
	2. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării	Participarea la cel puțin două conferințe științifice internaționale			

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

8.1.	Întocmirea / revizuirea metodologiilor specifice / regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare	-	31.12.2017	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
8.2.	Actualizarea registrului riscurilor la nivel de facultate/ departamente.	-	31.12.2017	Decan, Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Directori de departamente, Responsabili cu calitatea la nivel de departament	
8.3.	Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	Publicarea pe site-ul Facultății a minutelor ședințelor Consiliul Facultății. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.	31.12.2017	Consiliul Facultății, Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale Secretar șef	
8.4.	Dezvoltarea sistemului de management prin instruirii și perfecționări periodice.	Cel puțin 2 instruirii/ an.	31.12.2017	Decan, Prodecani, Directori de departamente	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

9.1.	Asigurarea cu resurse umane	Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%.	31.12.2017	Consiliul Facultății, Decan, Directori de departamente	<i>Umane:</i> directorii de departamente
------	-----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	--------------------------------------------------------------	------------------------------------------



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 5 din 5

Data:

26.04.2017

Ediția / Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
10.1.	1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli (facultate, departamente)	-	31.12.2017	Decan, Administrator șef facultate, Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară (facultate, departamente)	-			
Obiectiv 11. Îmbunătățirea imaginii facultății					
11.1.	Intensificarea acțiunilor de popularizare a ofertei educaționale a facultății	Promovarea ofertei educaționale privind admiterea pentru studiile universitare de licență și masterat în licee, precum și pe pagina de Facebook.	31.12.2017	Consiliul Facultății, Decan, Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale, Directori de departamente	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> veniturile universității / facultății
11.2.	1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Elaborarea și distribuirea de materiale promoționale în vederea promovării imaginii facultății		Prodecan responsabil cu managementul cercetării științifice și relațiile naționale și internaționale	
	2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Actualizarea informațiilor de pe pagina web a Facultății, în limbile română, engleză, franceză			
Obiectiv 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris					
12.1.	Identificarea modificărilor cerințelor legale reglementate și a altor cerințe pentru anul 2017	Actualizarea listei cerințelor legale.	permanent	Prodecan responsabil cu managementul calității, etica și imaginea facultății, Responsabilii cu calitatea la nivel de departament	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate

ÎNTOCMIT,
Prodecan responsabil cu managementul calității,
etica și imaginea facultății
Lect. univ. Dr. Simona-Elena DRAGOMIRESCU