



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 1 din 8

Data:

08.04.2019

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 510/08.04.2019

Aprobat în Consiliul Facultății din data de 08.04.2019

**Aprobat  
DECAN,**

Prof.univ.dr. Ovidiu – Leonard TURCU

**Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015,  
SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018**

| Nr. crt. | ACTIVITATE  | Indicatori de performanță/<br>ținte de atins   | Termen         | Responsabili   | Resurse  |
|----------|---|--|----------------|--|--|
| 1        | 2   | 3  | 4              | 5  | 6  |
| 1.1.     | Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultății și departamentelor. | Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial | Aprilie 2019   | Decan, Directori de departamente                         | <i>Umane:</i><br>personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv |
| 1.2.     | Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul facultății / departamentelor.  |  | Oct. 2019      | Decan, Directori de departamente                         |  |
| 1.3.     | Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul facultății / departamentelor.  |  | Dec. 2019      | Decan, Directori de departamente                         |  |
| 1.4.     | Întocmirea listei informațiilor documentate.  |  | Decembrie 2019 | Decan, Directori de departamente, Secretar șef facultate |  |
| 1.5.     | Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2019.   |  | Martie 2020    | Decan, Directori de departamente                         |  |

**Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență și master**

|      |  |  |            |   |   |
|------|--|--|------------|---|---|
| 1    | 2  | 3  | 4          | 5   | 6   |
| 2.1. | Evaluarea periodică a programului de studii de licență <i>Marketing (IF)</i> .   | Obținere acreditare cu calificativ „Încredere” | 31.12.2019 | Decan,<br>Responsabili programe de studii | <i>Umane:</i><br>personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv<br><i>Financiare:</i><br>plata taxelor aferente |
| 2.2. | Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: <i>Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri.</i> |  |            |   |   |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 2 din 8

Data:

08.04.2019

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

|  |  |  |            |  |   |
|--|--|--|------------|--|---|
| 2.3.   | Valorificarea calificării universitare obținute.   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani &gt; 50%;</li> <li>2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții &gt; 20%;</li> <li>3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate &gt; 50%.</li> </ol> | 2019       | Consiliul facultății   | <i>Umane:</i><br>personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare |
| <b>Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b> |  |  |            |  |   |
| 1  | 2  | 3  | 4          | 5  | 6   |
| 3.1.   | Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.   | -  | 1.09.2019  | Directori de departamente,<br>Responsabili de programe de studii | <i>Umane:</i> cadrele didactice   |
| 3.2.   | 3.2.1. Stimularea pregătirii individuale a studenților.  | La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.  | 31.12.2019 | Directori de departamente, toate cadrele didactice               | <i>Umane:</i> toate cadrele didactice   |
|  | 3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student. | -  |            |  |   |
|  | 3.2.3. Utilizarea unor metode eficiente de predare – învățare în scopul creșterii nivelului de cunoaștere și de formare profesională a studenților.  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promovabilitate anuală &gt; 80%;</li> <li>2. Medie anuală &gt; 8, minim 30% dintre studenți;</li> <li>3. Promovabilitate licență &gt; 90%;</li> </ol>  |            |  |   |
| 3.3.   | 3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic).</li> <li>2. La toate disciplinele să fie puse la dispoziția studenților</li> </ol>  | 31.12.2019 | Decan, Directori de departamente, titularii de discipline        | <i>Umane:</i> toate cadrele didactice<br><i>Financiare:</i> fonduri ale               |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Pagina/total pagini | Pagina 3 din 8  |
| Data:               | 08.04.2019      |
| Ediția/Revizia      | 1 / 0 1 2 3 4 5 |

|   |  |   |            |   |   |
|---|--|---|------------|---|---|
|   |  | suporturi de curs/materiale didactice în format electronic.   |            |   | facultății și departamentelor   |
|   | 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.   | Achiziția celor mai relevante publicații de specialitate (cărți, reviste)   |            |   |   |
| 3.4.  | Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.   | Cel puțin 1 student străin la nivelul facultății.   | 31.12.2019 | Prodecan, Directori de departamente;<br>Responsabil Erasmus+ facultate, Responsabili acorduri Erasmus+  | <i>Umane:</i><br>Cadrele didactice  |
| <b>Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică</b> |  |   |            |   |   |
| 1   | 2  | 3   | 4          | 5   | 6   |
| 4.1.  | 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare la toate nivelurile (facultate, departamente).   | -   | 28.02.2019 | Consiliul facultății,<br>Decan, Prodecan,<br>Directorii de departamente,<br>Responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente     | <i>Umane:</i><br>Cadrele didactice  |
|   | 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile (facultate, departamente).   | -   | 31.03.2019 |   |   |
| 4.2.  | 4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale.  | Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.  | 31.12.2019 | Consiliul facultății,<br>Decan, Prodecan,<br>Responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente                                    | <i>Umane:</i><br>Cadrele didactice  |
|   | 4.2.2. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică.  | Cel puțin 1 propunere proiect de cercetare la inițiativa cadrelor didactice din facultate   |            |   |   |
| 4.3.  | 4.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate. | - publicarea a 38 articole indexate BDI;<br>- prezentarea a 22 lucrări la manifestări științifice internaționale;<br>- publicarea unui număr de 8 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar). | 31.12.2019 | Consiliul facultății,<br>Decan, Prodecan<br>Director centru cercetare SCECO,<br>Responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente | <i>Umane:</i> toate cadrele didactice;<br><i>Financiare:</i> fondurile facultății, fondul pentru cercetare al Universității |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Pagina/total pagini | Pagina 4 din 8  |
| Data:               | 08.04.2019      |
| Ediția/Revizia      | 1 / 0 1 2 3 4 5 |

|   |   |  |            |  |   |
|---|---|--|------------|--|---|
|   | 4.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății.                         | - Organizarea conferinței internaționale „Contemporary Economy and Romanina Realities” – 12th Edition. Participarea în cadrul conferinței a cel puțin 2 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional.<br>- Organizarea manifestării științifice studentești „Economia contemporană și realitățile românești”. |            |  |   |
| 4.4.  | Continuarea colaborării centrului de cercetare SCECO cu partenerii din mediul universitar.                      | Cel puțin o colaborare cu un partener din mediul universitar   | 31.12.2019 | Consiliul facultății, Decan, Prodecan, Director centru cercetare SCECO     | <i>Umane:</i> toate cadrele didactice;<br><i>Financiare:</i> fondurile facultății, fondul pentru cercetare al Universității |
| 4.5.  | Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare departament.                             | Cel puțin un cerc științific studentesc activ la nivelul fiecărui departament  | 31.12.2019 | Prodecan, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente | <i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din facultate.   |
| <b>Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții</b> |   |  |            |  |   |
| 1   | 2   | 3  | 4          | 5  | 6   |
| 5.1.  | 5.1.1. Creșterea nivelului calității actului educațional și îmbunătățirea comunicării cadru didactic – student. | Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%   | 31.12.2019 | Decanat  | <i>Umane:</i> personalul instituției;<br><i>Financiare:</i> Proiect ROSE; fonduri ale facultății                            |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Pagina/total pagini | Pagina 5 din 8  |
| Data:               | 08.04.2019      |
| Ediția/Revizia      | 1 / 0 1 2 3 4 5 |

|  |  |   |            |   |   |
|--|--|---|------------|---|---|
|  | 5.1.2. Implicarea directă a studenților în activitățile facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.   | Cel puțin 1 activitate a facultății realizată cu participarea studenților.                  | 31.12.2019 | Prodecan,<br>Consiliul facultății,<br>Directori de departamente,<br>îndrumători de an                     | <i>Umane:</i><br>studenții și cadrele didactice;<br><i>Financiare:</i><br>fonduri ale facultății              |
|  | 5.1.3. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.).  | -   | 31.12.2019 | Decan,<br>Consiliul facultății  | <i>Umane:</i><br>personalul facultății  |
| 5.2.   | Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatul facultății.<br><i>(Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2019, de către DCP)</i> | Peste 95% dintre studenți declară că sunt satisfăcuți de serviciile oferite de secretariat. | 31.12.2019 | Decanat, Secretariatul facultății   | <i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ;<br><i>Financiare:</i> fondurile facultății             |
| <b>Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social</b> |  |   |            |   |   |
| 1  | 2  | 3   | 4          | 5   | 6   |
| 6.1.   | 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.   | Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul facultății.                                   | 31.12.2019 | Decan, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, titulari "Practică de specialitate" | <i>Umane:</i> cadre didactice   |
|  | 6.1.2. Atragerea organizațiilor în activitățile de cercetare, asistență etc.   | Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic.                          |            | Prodecan, responsabilii cu cercetarea la nivel de departamente  |   |
| 6.2.   | Contactarea colegiilor și liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc).  | Minim 1 activitate în colaborare cu liceele.  | 31.12.2019 | Decan, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an                   | <i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ<br><i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Pagina/total pagini | Pagina 6 din 8  |
| Data:               | 08.04.2019      |
| Ediția/Revizia      | 1 / 0 1 2 3 4 5 |

| <b>Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății</b> |   |  |            |   |  |
|--|---|--|------------|---|--|
| 1  | 2   | 3  | 4          | 5   | 6  |
| 7.1.   | 7.1.1. Încurajarea studenților facultății de a pleca în stagii de studii în cadrul programului ERASMUS+.  | Creșterea cu 2% a numărului de studenți plecați în stagii Erasmus+.                | 31.12.2019 | Prodecan, Consiliul facultății, Directori de departamente, Responsabil Erasmus+ facultate, Responsabili acorduri Erasmus+ | <i>Umane:</i> cadrele didactice și studenții<br><i>Financiare:</i> fonduri Erasmus+  |
|  | 7.1.2. Creșterea vizibilității Facultății de Științe Economice în spațiul cercetării științifice.   | Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate.   |            | Prodecan, Consiliul facultății  | <i>Umane:</i> cadrele didactice  |
| 7.2.   | Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.   | Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice       | 31.12.2019 | Consiliul facultății  | <i>Umane:</i> cadrele didactice;<br><i>Financiare:</i> fondurile facultății, fonduri cercetare ale universității / granturi  |
| <b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>           |   |  |            |   |  |
| 1  | 2   | 3  | 4          | 5   | 6  |
| 8.1.   | Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale facultății:<br>– Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății;<br>– Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare. | -  | 31.12.2019 | Consiliul facultății  | <i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor;<br><i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale. |
| 8.2.   | Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.   | 1. Publicarea pe site-ul facultății a minutelor ședințelor Consiliului facultății. | permanent  | Consiliul facultății, Prodecan  | <i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități  |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Pagina/total pagini | Pagina 7 din 8  |
| Data:               | 08.04.2019      |
| Ediția/Revizia      | 1 / 0 1 2 3 4 5 |

|  |  |   |            |   |   |
|--|--|---|------------|---|---|
|  |  | 2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul facultății.  | permanent  | Consiliul facultății, Prodecan                                    |   |
| <b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b> |  |   |            |   |   |
| 1  | 2  | 3   | 4          | 5   | 6   |
| 9.1.   | - Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice;<br>- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare.             | 1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;<br>2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%; | 31.12.2019 | Decan, Consiliul facultății, Directori de departamente            | <i>Umane:</i><br>personalul implicat în aceste activități |
| <b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>         |  |   |            |   |   |
| 1  | 2  | 3   | 4          | 5   | 6   |
| 10.1.  | Creșterea resurselor financiare suplimentare.  | Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.  | 31.12.2019 | Consiliul facultății  | <i>Umane:</i><br>personalul implicat în aceste activități |
| 10.2.  | 10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.<br><br>10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor. | -<br><br>-  | 31.12.2019 | Decan, Administrator șef de facultate, Consiliile departamentelor |   |
| <b>Obiectiv 11. Îmbunătățirea imaginii universității</b>         |  |   |            |   |   |
| 1  | 2  | 3   | 4          | 5   | 6   |
| 11.1.  | 11.1.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare.   | Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare elaborate față de anul 2018.   | 31.12.2019 | Prodecan  | <i>Umane:</i><br>personal implicat în                     |



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 8 din 8

Data:

08.04.2019

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

|  |  |  |  |                        |   |
|--|--|--|--|------------------------|---|
|  | 11.1.2. Actualizarea permanentă a site-ului și paginii de Facebook ale facultății. | - Actualizarea informațiilor de pe site-ul facultății – versiunile: română, engleză și franceză.<br>- Actualizarea paginii de Facebook a facultății.   |  |                        | această activitate<br><i>Financiare:</i><br>veniturile facultății |
| <b>Obiectiv 12. Creșterea responsabilității sociale</b>  |  |  |  |                        |   |
| 12.1.  | Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.            | Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.). | 31.12.2019   | Consiliul facultăți    | <i>Umane:</i><br>personalul facultății                            |
| 12.2.  | Promovarea dialogului cu mediul economic.  | Cel puțin 1 participare a facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.             |  |                        |   |
| <b>Obiectiv 13. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris</b> |  |  |  |                        |   |
| 13.1.  | Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2019.                     | Actualizarea listei cerințelor legale.   | Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual | Secretar șef facultate | <i>Umane:</i><br>personal implicat în această activitate.         |

**Întocmit,  
Prodecan,  
Conf. univ. dr. Laura Cătălina ȚIMIRAȘ**