



Nr.436 / 27.03.2018
Aprobat în CF din 27.03.2018

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT la Facultatea de Științe Economice, pentru anul 2017

Analiza de management pe 2017

Conducerea Facultății de Științe Economice, prin politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilitate socială, organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială).

Respectarea și îndeplinirea cerințelor specifice Sistemului Integrat de Management (SIM) contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor din facultate.

Prezentul raport își propune să prezinte stadiul de documentare și implementare a SIM în cadrul Facultății de Științe Economice. Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea și stabilirea schimbărilor necesare în SIM adoptat.

Obiectivele Facultății de Științe Economice din domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2017 (nr. înreg. 493/ 26.04.2017) au fost aprobate în ședința de Consiliu a facultății din data de 26.04.2017 și au fost aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din facultate (postare pe site).

În continuare este prezentat modul de realizare a obiectivelor propuse pentru anul 2017.

I. STADIUL REALIZĂRII OBIECTIVELOR PROPUSE PENTRU ANUL 2017

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000, OSGG nr. 200/2016 referitor la control intern managerial și asigurarea tranziției la noile ediții ale standardelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea		Grad de realizare
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale (facultate, departamente)	realizat Au fost stabilite și aprobate obiectivele în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivel de facultate și departamente, conform următoarelor documente: - Obiectivele SIM ale Facultății de Științe Economice pentru anul 2017 nr. înreg. 493/ 26.04.2017, aprobate în Consiliul facultății din 26.04.2017; - Obiectivele SIM ale Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico Financiară pentru anul 2017 nr. înreg. 511 din 26.04.2017 aprobate în ședința de departament din data de 25.04.2017; - Obiectivele SIM ale Departamentului Marketing și Management pentru anul 2017 nr. înreg. 464/10.04.2017 aprobate în ședința de departament din data de 10.04.2017.
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor pentru elaborarea registrului riscurilor (facultate,	realizat Conform următoarelor documente:

	departamente)	Registrul riscurilor la nivelul Facultății de Științe Economice, nr. 11949/25.07.2017; Registrul riscurilor la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico Financiară, nr. 12345 / 26.07.2017; Registrul riscurilor la nivelul Departamentului Marketing și Management, nr. 11951 / 25.07.2017.
1.3.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2017 (facultate, departamente)	realizat A fost elaborat Raportul privind analiza sistemului integrat de management la Facultatea de Științe Economice, pentru anul 2017, nr. 436 / 27.03.2018 De asemenea, au fost elaborate documentele: Stadiul îndeplinirii obiectivelor SIM la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară pentru anul 2017, nr. 434 / 27.03.2018; Raportul privind analiza sistemului integrat de management la nivelul Departamentului Marketing și Management pentru anul 2017, nr. 435 / 27.03.2018.

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență și master		
	Activitatea	Grad de realizare
2.1.	<p>Valorificarea calificării universitare obținute</p> <p>Indicatori de performanță planificați:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 	<p>realizat</p> <p>Conform Raportului nr. 6765/28.04.2017 <i>privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2016</i>, realizat de Departamentul de Consiliere Profesională (disponibil pe site-ul http://www.ub.ro), rata inserției de succes pe piața muncii a absolvenților studiilor de licență ai Facultății de Științe Economice, în primul an după absolvire, este de 33,66%, în scădere față de anul anterior (58,74%, în anul 2015).</p> <p>Din totalul absolvenților anchetati, 78,85% lucrează și 21,15% au declarat că nu lucrează. Dintre absolvenții care lucrează, 42,69% lucrează în domeniu, iar 57,31% lucrează în alte domenii. De asemenea, din totalul celor care lucrează, 9,76% sunt absolvenți antreprenori.</p> <p>Conform Raportului nr. 3314/28.02.2017 <i>privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2016</i>, realizat de Departamentul de Consiliere Profesională (disponibil pe site-ul http://www.ub.ro), rata inserției de succes pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale din Facultatea de Științe Economice, promoția 2016 în primul an după absolvire, este de 80%. Din totalul absolvenților anchetati, 90,67% lucrează și doar 9,33% au declarat că nu lucrează. Dintre absolvenții care lucrează, 88,24% lucrează în domeniu, iar 11,76% lucrează în alte domenii. De asemenea, din totalul celor care lucrează, 17,65% sunt absolvenți antreprenori. Față de promoția anterioară, rata inserției de succes a crescut (de la 45,17% în 2015 la 80% în 2016).</p> <p>În medie, în mai puțin de 1 an după finalizarea studiilor, rata inserției de succes pe piața muncii a</p>

	<p>- Continuarea cu studii universitare de masterat pentru ultimele două promoții de licență > 20%;</p> <p>- Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.</p>	<p>absolvenților studiilor de licență și de master ai Facultății de Științe Economice a fost de 45,93%, astfel că, în următoarea perioadă până la împlinirea a 2 ani de la absolvire este de așteptat ca rata inserției de succes să depășească 50%.</p> <p>realizat În anul 2017, au promovat examenul de licență 149 studenți și, în același an, numai la cele 3 programe de studii universitare de masterat ale Facultății de Științe Economice, s-au înscris 66 absolvenți ai programelor noastre de studii de licență (cei mai mulți dintre aceștia finalizând studiile de licență în anul înscrierii la studiile de masterat). Similar, în anul 2016, au promovat examenul de licență 193 studenți, iar la cele 3 programe de studii universitare de masterat ale facultății, s-au înscris 79 absolvenți ai programelor noastre de studii de licență (cei mai mulți licențiați în 2016). În consecință peste 20% dintre absolvenții ultimelor două promoții de licență continuă studiile universitare de masterat numai la programele noastre de studii, la aceștia adăugându-se și cei care urmează studiile masterale la alte facultăți/universități și pentru care nu dispunem de date.</p> <p>realizat Studiul nr. 15713/22.09.2017 <i>privind gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale</i>, realizat de Departamentul de Consiliere Profesională în anul universitar 2016-2017 (disponibil pe site-ul http://www.ub.ro), a arătat că mai mult de jumătate dintre absolvenții Facultății de Științe Economice chestionați au apreciat nivelul de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale asigurată de universitate cu calificativele Excelent (26,32%), Foarte Bun (48,68%) și Bun (22,36%).</p>
--	---	--

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale		
	Activitatea	Grad de realizare
3.1.	Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor.	realizat Planurile de învățământ au fost întocmite respectând recomandările A.R.A.C.I.S. pe domenii. Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite continuu, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior.
3.2.	<p>3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților. Indicator de performanță planificat: La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.</p> <p>3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student. Indicator de performanță planificat: Utilizarea noii platforme e-learning ID-IFR</p>	<p>nerealizat În conformitate cu fișele disciplinelor, nu sunt solicitate teme de casă / proiecte / portofolii ș.a., realizate individual sau în echipă, la toate disciplinele din planurile de învățământ.</p> <p>realizat A fost realizată noua platformă ID-IFR (http://portal-eifr.ub.ro/).</p>

	<p>3.2.3. Îmbunătățirea procesului de predare – învățare Indicatori de performanță planificați: - Promovabilitate anuală >80%;</p> <p>- Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți și masteranzi;</p> <p>- Promovabilitate licență și master >90%.</p>	<p>realizat</p> <p>La finele anului 2016-2017, la Facultatea de Științe Economice, indicele de promovabilitate anual este de 84,35% pe total facultate (inclusiv ID, IFR);</p> <p>La finele anului 2016-2017, la Facultatea de Științe Economice, 41,78% dintre studenții promovați (inclusiv ID, IFR) au obținut o medie anuală peste 8.</p> <p>Indicatorul este realizat 100%. În sesiunea iunie-iulie 2017, toți absolvenții înscriși la licență și disertație au promovat. A se vedea tabelul nr. 1 din Anexă.</p>
3.3.	<p>3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice; Indicator de performanță planificat: Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic).</p>	<p>realizat</p> <p>Toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii ale Facultății de Științe Economice, dispun de cursuri în format tipărit și/sau electronic.</p>
	<p>3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale. Indicator de performanță planificat: Achiziția celor mai relevante (cărți, reviste)</p>	<p>realizat</p> <p>În anul 2017, au fost realizate abonamente la un număr de 15 publicații de specialitate, dintre care 4 reviste străine și 11 românești și au fost achiziționate 10 cărți de specialitate.</p>

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică		
	Activitatea	Grad de realizare
4.1.	<p>Întocmirea planurilor de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare (rapoarte) la nivelul facultății și a departamentelor</p> <p>Indicator de performanță planificat: Existența planurilor de cercetare și a rapoartelor de cercetare la nivelul facultății și a departamentelor</p>	<p>realizat</p> <p>Au fost elaborate următoarele documente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planul de cercetare pentru anul 2018 al Facultății de Științe Economice nr. 241 / 09.02.2018; - Planul de cercetare pentru anul 2018 al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară nr. 111 / 26.01.2018; - Planul de cercetare pentru anul 2018 al Departamentului Marketing și Management nr. 144 / 31.01.2018. - Raport privind activitatea de cercetare în anul 2017 al Facultății de Științe Economice nr. 242 / 09.02.2018; - Raport privind activitatea de cercetare în anul 2017 al Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară nr. 112 / 26.01.2018; - Raport privind activitatea de cercetare în anul 2017 al Departamentului Marketing și Management nr. 145 / 31.01.2018.
4.2.	<p>4.2.1. . Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografiile în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității.</p> <p>Indicator de performanță planificat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - publicarea unui articol cotelat ISI și a 39 articole indexate BDI; - prezentarea a 21 lucrări la manifestări științifice internaționale; 	<p>realizat parțial</p> <p>Realizările științifice ale colectivului de cadre didactice al facultății pentru anul 2017 sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 9 articole BDI; - 23 comunicări la manifestări științifice (22 internaționale și 1 națională cu participare internațională); - 3 lucrări publicate în volume ale conferințelor neindexate; - 5 cărți (cărți științifice, cursuri universitare etc.), cuprinzând 1338 pagini (din care 906 ale autorilor din cadrul FSE);

	- publicarea unui număr de 12 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar).	- 1 contract cercetare în derulare. În consecință, nu au fost realizate obiectivele propuse în ceea ce privește numărul de articole ISI și BDI și al cărților publicate, însă au fost depășite din perspectiva participărilor la manifestări științifice și al lucrărilor publicate în volume ale conferințelor. De asemenea, este în derulare un nou contract de cercetare la nivelul Universității, coordonat de către un cadru didactic din Facultatea Științe Economice.
	4.2.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității. Indicatori de performanță planificați: - Două manifestări științifice din care una studentescă; - Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la manifestările științifice.	realizat parțial A fost organizată în perioada 30-31 martie 2017 conferința internațională „Contemporary Economy and Romanian Realities” - 10th Edition, din colectivul științific al manifestării făcând parte cadre didactice de la alte centre universitare din țară și străinătate. La conferință au participat cu lucrări științifice peste 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional.
4.3.	Dezvoltarea centrului de cercetare și integrarea acestuia în sistemul național și internațional Indicator de performanță planificat: Continuarea colaborării cu centrele de cercetare științifică pentru care sunt încheiate acorduri de parteneriat	realizat S-a menținut colaborarea cu centrele de cercetare științifică pentru care sunt încheiate acorduri de parteneriat.
4.4.	4.4.1. Manifestarea activă a cel puțin unui cerc științific studentesc. Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studentesc activ.	realizat În cursul anului 2017, la nivelul facultății a funcționat cercul științific studentesc „Cercetări de marketing”.
	4.4.2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice. Indicator de performanță planificat: Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești (sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.)	realizat Cu ocazia evenimentului Noaptea Cercetătorilor la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, ediția a V-a, din data de 29 septembrie 2017, studenți ai Facultății de Științe Economice au fost implicați în activitatea "Rolul voluntarilor în organizațiile social-politice".

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții		
	Activitatea	Grad de realizare
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile universității / facultății prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii. Indicator de performanță planificat: Implicarea studenților facultății în cel puțin o activitate.	realizat Studenții facultății au fost implicați în activități de prezentare a ofertei educaționale în licee dar și în facultate, cu ocazia vizitelor liceenilor în instituția noastră.
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea cadrelor didactice. Realizarea a 2 instruirii/an, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice	realizat Conform PO 05 ed. 5 „Procesul de evaluare a cadrelor didactice”, evaluarea de către studenți se realizează după fiecare ciclu semestrial de instruire (a doua jumătate a lunii martie și respectiv a doua jumătate a lunii octombrie). Studenții sunt informați despre rolul și importanța evaluării cadrelor didactice, având la bază principiile prezumției de onestitate, respect reciproc și de confidențialitate a datelor primare, făcându-se precizarea că solicitarea este benevolă și formularul nu trebuie semnat.
5.2.	Organizarea de prezentări ale organizațiilor în facultate (oportunități, carieră, stagii practică etc.) Indicator de performanță planificat: Cel puțin o prezentare.	realizat În cursul anului 2017, la sediul Facultății de Științe Economice, compania SCC Services România a realizat o prezentare a programului SCC TECH

		<p>Talents (program organizat de SCC Services România și Școala de Valori în parteneriat cu Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău), prin intermediul căruia participanții puteau beneficia de consiliere în carieră, ateliere de dezvoltare personală cu echipa de traineri Școala de Valori și 4 săptămâni de training și mentorat cu profesioniștii de la SCC Services România.</p> <p>De asemenea, în cursul aceluiași an, la sediul facultății a fost realizată o prezentare pe teme de finanțe și bănci de către Agenția Bacău a Băncii Naționale a României.</p>
--	--	--

Obiectivul 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social		
	Activitatea	Grad de realizare
6.1.	<p>Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;</p> <p>Indicator de performanță planificat: Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul facultății.</p>	<p>realizat</p> <p>Practica de specialitate a studenților se realizează în baza unui protocol de practică încheiat între universitate/facultate, partenerul de practică (organizația la care studentul face practică) și student, existând câte un protocol pentru fiecare student care a efectuat stagiul de practică.</p> <p>Menționăm că în anul 2017, pe perioada derulării practicii studenților de la studii de licență și masterat, au fost în vigoare acordurile de parteneriat încheiate cu Banca Transilvania și Garantibank SA Agenția Bacău - care prevăd (printre altele) posibilitatea studenților de a face practică în respectivele organizații.</p>
6.2.	<p>Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.</p> <p>Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 acțiune.</p>	<p>realizat</p> <p>În data de 13 mai 2017, la sediul Facultății de Științe Economice a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, s-a desfășurat etapa regională a Concursului regional pe teme economice „Ion Ionescu de la Brad”. Concursul a avut ca scop promovarea experienței economice a elevilor de liceu în vederea valorizării noilor cunoștințe în domeniu și creșterea calității procesului instructiv educativ prin stimularea spiritului competițional și de fair-play. Manifestarea a reprezentat rezultatul colaborării dintre: Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Liceul „Vasile Conta” Țirgu Neamț, Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu” Focșani, Colegiul Economic „Anghel Rugină” Vaslui, Colegiul Economic "Ion Ghica" Bacău și Liceul Tehnologic „Joannes Kajoni” Miercurea Ciuc.</p> <p>De asemenea, anual, cadre didactice ale Facultății de Științe Economice se deplasează în licee pentru promovarea ofertei educaționale, activitate ce are rolul de a sprijini orientarea în carieră a absolvenților de liceu. În anul 2017, activitatea de promovare s-a desfășurat în perioada martie – aprilie în licee din județele Bacău, Neamț, Vrancea.</p>
6.3.	<p>Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active.</p> <p>Indicator de performanță planificat: Depunerea a cel puțin 1 proiect în colaborare cu aceste entități.</p>	<p>realizat</p> <p>În anul 2017, a fost încheiat un acord de parteneriat cu Casa Corpului Didactic Neamț, având ca scop asocierea părților în vederea desfășurării „Sesiunii de comunicări științifice: Educație de calitate în mediile educaționale preuniversitar și universitar”, din cadrul</p>

Obiectivul 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților facultății		
	Activitatea	Grad de realizare
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a participa la programul ERASMUS+. Indicator de performanță planificat: Minimum 4 studenți.	realizat În anul universitar 2016-2017 un număr de 6 studenți au fost în stagii de studii Erasmus+ (3 Emden, 2 Poitiers și 1 Parma), iar 6 studenți au fost în stagii de plasament Erasmus+.
	7.1.2. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării Indicator de performanță planificat: Participarea la cel puțin două conferințe științifice internaționale	realizat Cadre didactice ale Facultății de Științe Economice au participat cu 2 comunicări științifice la conferința științifică "Competitivitatea și inovarea în economia cunoașterii" organizată de Academia de Studii Economice a Moldovei (Chișinău) în perioada 22 - 23 septembrie 2017. De asemenea, în luna decembrie 2017, un cadru didactic din facultate a susținut un Seminar științific cu titlul "The Research In Marketing: Projects, Opportunities And Challenges. A Romanian Faculty Experience" la Faculty of Business Management, Vilnius Gediminas Technical University, Lituania.

Obiectivul 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale		
	Activitatea	Grad de realizare
8.1.	Întocmirea / revizuirea metodologiilor specifice / regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare	realizat Anual sau ori de câte ori este necesar, sunt realizate sau revizuite metodologiile / regulamentele de la nivel de facultate, ținând cont de legislația în vigoare.
8.2.	Actualizarea registrului riscurilor la nivel de facultate / departamente.	realizat Conform următoarelor documente: Registrul riscurilor la nivelul Facultății de Științe Economice, nr. 11949/25.07.2017; Registrul riscurilor la nivelul Departamentului Contabilitate, Audit și Analiză Economico Financiară, nr. 12345 / 26.07.2017; Registrul riscurilor la nivelul Departamentului Marketing și Management, nr. 11951 / 25.07.2017.
8.3.	Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor Indicatori de performanță planificați: - Publicarea pe site-ul Facultății a minutilor ședințelor Consiliul Facultății. - Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.	realizat Pe site-ul facultății se publică minutilor ședințelor CF (a se vedea site-ul facultății: http://www.ub.ro/fsec/ , secțiunea Documente). Documentele cu caracter public sunt actualizate și publicate pe site-ul Facultății (a se vedea site-ul facultății: http://www.ub.ro/fsec/ , secțiunea Documente).
8.4.	Dezvoltarea sistemului de management prin instruire și perfecționări periodice. Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 2 instruirii/ an.	realizat La nivelul Facultății de Științe Economice au fost realizate în cursul anului 2017 instruirii pe următoarele teme: - Procesul de evaluare a cadrelor didactice, - Prezentarea obiectivelor FSE în domeniul SIM pentru anul 2017, - Identificarea și evaluarea riscurilor pentru elaborarea registrului riscurilor, - Elaborarea statului de funcțiuni al departamentului, Procesul de ocupare a posturilor pentru personalul didactic, Procesul de elaborare și gestionare a fișei

		disciplinelor, - Procesul de evaluare a cadrelor didactice, - Modalitatea de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice pentru anii 2015, 2016 și perioada ianuarie-august 2017.
--	--	--

Obiectivul 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea		Grad de realizare
9.1.	<p>Asigurarea cu resurse umane</p> <p>Indicatori de performanță planificați:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor. - 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice, dar nu mai mult de 50%. 	<p>realizat</p> <p>Indicatorul este realizat atât la nivelul facultății, cât și la nivel de departamente.</p> <p>În anul universitar 2017-2018, la nivelul Facultății de Științe Economice, gradul de ocupare a posturilor didactice cu titulari este de 100%. Situația detaliată este prezentată în Tabelul nr. 2 din Anexă.</p> <p>Indicatorul este realizat. În anul universitar 2017-2018, la nivelul Facultății de Științe Economice (fără ID+IFR) posturile de profesori și conferențieri în total posturi didactice, precum și numărul de profesori și conferențieri din total cadre didactice titulare reprezintă 45,83%. Raportat la total posturi, luând în considerare și ID+IFR, ponderea posturilor de profesori și conferențieri în total posturi didactice este de 39,29%.</p> <p>Vezi Tabelul 2 din Anexa.</p>

Obiectivul 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea		Grad de realizare
10.1.	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli (facultate, departamente)	realizat Au fost întocmite Bugete de venituri și cheltuieli la nivelul facultății/departamentelor.
	10.1.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară (facultate, departamente)	realizat Lunar, în ședințele CF precum și în ședințele de departament se analizează situația financiară a facultății / departamentelor.

Obiectivul 11. Îmbunătățirea imaginii facultății

Activitatea		Grad de realizare
11.1.	<p>Intensificarea acțiunilor de popularizare a ofertei educaționale a facultății</p> <p>Indicator de performanță planificat: Promovarea ofertei educaționale privind admiterea pentru studiile universitare de licență și masterat în licee, precum și pe pagina de Facebook.</p>	<p>realizat</p> <p>Oferta educațională a facultății pentru anul 2017 (sesiunile iulie și septembrie) a fost promovată cu ocazia vizitelor în licee (Caravana educațională, inspecții de grad I etc.), precum și cu ocazia vizitelor liceenilor în facultate. Cu aceste ocazii au fost distribuite afișe, pliante și au fost rulate filme de prezentare.</p> <p>De asemenea, a fost creată pagina de Facebook a facultății (https://www.facebook.com/StiinteEconomiceBacau/), unde sunt postate cu regularitate informații privind: oferta educațională, acțiuni desfășurate la nivelul facultății / universității, activități ale studenților noștri, alte informații de interes).</p>
11.2.	11.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare.	realizat Promovarea imaginii se realizează prin intermediul

<p>Indicator de performanță planificat: Elaborarea și distribuirea de materiale promoționale în vederea promovării imaginii facultății</p>	<p>materialelor realizate la nivelul facultății (pliante și afișe distribuite cu ocazia vizitelor în licee, film de prezentare care rulează în permanență pe monitorul din holul facultății) sau al universității (pliante, afișe, broșură de prezentare a universității, roll-up-uri etc. distribuite în licee sau organizațiilor din mediul economico-social).</p>
<p>11.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității. Indicator de performanță planificat: Actualizarea informațiilor de pe pagina web a Facultății, în limbile română, engleză, franceză</p>	<p>realizat Pagina web a facultății, în cele trei variante – română (http://www.ub.ro/fsec/), engleză (http://www.ub.ro/fsec/en/), franceză (http://www.ub.ro/fsec/fr/), este actualizată în permanență.</p>

<p>Obiectivul 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris</p>	
<p>Activitatea</p>	<p>Grad de realizare</p>
<p>12.1. Identificarea modificărilor cerințelor legale reglementate și a altor cerințe pentru anul 2017. Indicator de performanță planificat: Actualizarea listei cerințelor legale.</p>	<p>realizat Lista cerințelor legale este actualizată permanent.</p>

II. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Propunerile de la analiza de management anterioară au stat la baza realizării programului de acțiuni stabilite la analiza SIM efectuată de conducere. Astfel, referindu-ne la măsurile propuse s-a constatat că:

- ✓ posturile didactice au fost constituite conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ în ceea ce privește rezultatele activității de cercetare nu au fost realizate obiectivele din perspectiva numărului de articole ISI și BDI și al cărților publicate, însă au fost depășite din perspectiva participărilor la manifestări științifice și al lucrărilor publicate în volume ale conferințelor;
- ✓ au fost atrase venituri suplimentare din contracte de cercetare fiind în derulare un nou contract de cercetare la nivelul Universității, coordonat de către un cadru didactic din Facultatea Științe Economice.

III. RECOMANDĂRI PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIRE

- ✓ Constituirea și în anul 2018 a posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii;
- ✓ Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților, prin solicitare, la fiecare disciplină, a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă;
- ✓ Îmbunătățirea rezultatelor activității de cercetare științifică;
- ✓ Organizarea a minim două manifestări științifice, din care una studențească;
- ✓ Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare sau proiecte finanțate din fonduri structurale.

CONCLUZII:

Sistemul integrat de management implementat în cadrul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este menținut corespunzător, activitățile fiind desfășurate conform procedurilor în vigoare.

La analiza SIM efectuată de conducere s-au stabilit următoarele acțiuni pentru activitatea din anul 2018:

**PROGRAM DE ACȚIUNI STABILITE LA ANALIZA SIM EFECTUATĂ DE CONDUCERE
pentru activitatea din anul 2018**

Nr. crt.	Măsurile	Responsabil	Termen de realizare	Resurse
1.	Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței economice a programelor de studii	Decan, Directorii de departamente	30.09.2018	<i>Umane:</i> personalul didactic
2.	Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților, prin solicitare, la fiecare disciplină, a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă	Directorii de departamente	30.09.2018	<i>Umane:</i> titularii de curs
3.	Îmbunătățirea rezultatelor activității de cercetare științifică, astfel: - publicarea a 40 articole indexate BDI; - prezentarea a 18 lucrări la manifestări științifice internaționale; - publicarea unui număr de 9 cărți (cărți științifice, cursuri universitare, caiete de seminar).	Prodecanul, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2018	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii și venituri din proiecte / contracte de cercetare
4.	Organizarea conferinței internaționale „Contemporary Economy and Romanian Realities” – 11th Edition și sesiunii de comunicări științifice studentești “Economia contemporană și realitățile românești”	Decan, Prodecan, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2018	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii și venituri din taxă conferință.
5.	Atragerea de venituri suplimentare din contracte de cercetare sau proiecte finanțate din fonduri structurale.	Prodecan, Directorul centrului de cercetare “Studii și cercetări economice”, Directorii de departamente, Responsabilii cu cercetarea și relațiile naționale și internaționale de la nivel de departamente	31.12.2018	<i>Umane:</i> personalul didactic

DECAN,

Prof. univ.dr. Ovidiu-Leonard TURCU

Tabelul 1.
INDICATORI DE PROMOVABILITATE ÎN PERIOADA 2012-2017

Nr. crt.	Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare					
			2017	2016	2015	2014	2013	2012
1.	Promovabilitate anuală > 80%	FSE	84,35% 706/837	85,36% 758/888	82,05% 768/936	83,71% 879/1050	80,89% 931/1151	84,71% 1252/1478
		FSE (exclusiv IDIFR)	86,31% 542 / 628	87,86% 595/678	85,35% 600/703	88,10% 674/765	86,95% 713/820	89% 939/1055
		DIDIFR (CIG IFR + MK ID)	78,47% 164 / 209	77,62% 163/210	72,10% 168/233	71,93% 205/285	65,86% 218/331	74% 313/423
2.	Minim 30% dintre studenți să obțină media anuală 8 (număr de studenți cu media peste 8/ număr de studenți promovați în an superior)	FSE	41,78% 295/706	36,54% 277/758	38,54% 296/768	38,75% 341/879	37,16% 346/931	37,46% 469/1252
		FSE (exclusiv IDIFR)	45,57% 247/542	41,51% 247/595	44,50% 267/600	46,59% 314/674	43,48% 310/713	45,05% 423/939
		DIDIFR (CIG IFR + MK ID)	29,27% 48 / 164	18,40% 30/163	17,26% 29/168	13,17% 27/205	16,51% 36/218	14,70% 46/313
3.	Promovabilitate licență + disertație > 90%	FSE	100% 205/205	100% 250/250	100% 242/242	99,66% 295/296	98,48% 323/328	96,41% 483/501
		FSE (exclusiv IDIFR)	100% 161/161	100% 199/199	100% 199/199	99,58% 239/240	97,96% 240/245	98,20% 382/389
		DIDIFR (CIG IFR + MK ID)	100% 44/44	100% 51/51	100% 43/43	100% 56/56	100% 83/83	90,18% 101/112

Tabelul 2.
POSTURI DIDACTICE DIN STATELE DE FUNCȚIUNI
la Facultatea de Științe Economice, pentru anul universitar 2017-2018

Departament		CAAEF	MM	ID	IFR	Total FSE	Total FSE (fără ID+IFR)
Profesori	Total	1	2	-	-	3	3
	Ocupate	1	2	-	-	3	3
Conferențieri	Total	2	6	-	-	8	8
	Ocupate	2	6	-	-	8	8
Lectori	Total	6	5	-	-	11	11
	Ocupate	6	5	-	-	11	11
Asistenți	Total	1	1	2	2	6	2
	Ocupate	1	1	-	-	2	2
Preparatori	Total	-	-	-	-	-	-
	Ocupate	-	-	-	-	-	-
Total posturi didactice	Total	10	14	2	2	28	24
	Ocupate	10	14	-	-	24	24
Grad de ocupare	%	100%	100%	-	-	85,71%	100%

- 39,29% posturi de profesori și conferențieri din total posturi la nivelul FSE;
- 45,83% posturi de profesori și conferențieri din total posturi la nivelul FSE (fără ID+IFR) ;
- 45,83% profesori și conferențieri din total cadre didactice .