



Nr. 2654 din 21.02.2012

SENAT / BS / DA

28.02.2012

— SE APROBĂ

Aprobat,
RECTOR
Prof.univ.dr.ing. Valentin NEDEFF

**PLAN DE MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ASIGURĂRII CALITĂȚII
REZULTAT DIN RECOMANDĂRILE COMISIEI DE EVALUARE
INSTITUȚIONALĂ A.R.A.C.I.S. 2011**

Având în vedere că aceste măsuri au fost aprobate de către Biroul Senatului Universității „VASILE ALECSANDRI” din Bacău din data 3.08.2011 și au fost evaluate în acordarea calificativului de **incredere** al Universității Vasile Alecsandri din Bacău, acest Plan de măsuri urmărește implementarea acestora.

A. În ceea ce privește observațiile din raportul Comisiei ARACIS:

1. *Definirea misiunii asumată de Universitate a fost reformulată prin noua Cartă Universitară, ce trebuie aprobată de către fiecare universitate ca urmare a intrării în vigoare a legii 1/2011. Termenul realizării acesteia este prevăzut în actul legislativ menționat.*

2. *Prin intrarea în vigoare a legii educației naționale Legea 1/2011, activitatea administrativă și activitatea senatului și a comisiilor Senatului vor fi puternic restructurate. Noua Cartă Universitară, va avea ca prima sarcină rezolvarea acestor neconcordanțe și disfuncționalități, astfel ca începând cu noul Senat, care va fi ales în primavara 2012 aceste observații să fie rezolvate.*

3. *În procesul validării regulamentelor și rapoartelor, noul Senat va urmări, prin comisiile sale, eliminarea suprapunerii de prevederi sau activități; Răspunde Presedintele Senatului, Termen 1.07. 2012*

4. *Universitatea va reface regulamentul de funcționare al comisiilor cu atribuții în domeniu la nivel central și pe facultăți astfel încât să crească rolul*

reprezentanților angajatorilor în aceste comisii, creându-se mecanisme noi de interacțiune cu mediul economic-social, în vederea îmbunătățirii conținutului programelor de studii și a creșterii numărului de contracte de practică cu agenții economici; Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decanii, Directorul DM,, termen 1.06.2012

5 Asociația „Vasile Alecsandri” de pe lângă UVAB, va coordona înființarea departamentului ALUMNI ca parte a asociației, în colaborare cu Departamentul de Consiliere Profesională și Liga studenților; Responsabili; Presedintele Asociației, Cancelar, Director DCP, termen 31.12. 2011

6. Activitatea Ligii Studenților este independentă de managementul universității, Universitatea va informa reprezentanții Ligii Studenților, în vederea implementării observației Comisie ARACIS, privind refacerea regulamentului alegerilor studenților în forurile de conducere ale Universității sau în comisii, astfel încât să nu mai fie limitat accesul studenților care nu fac parte din liga, și pentru clarificarea terenului de **rezultat bun la învățătură**.

7 Universitatea va reface regulamentul activității didactice al studenților în ceea ce privește clasificarea studenților în regim bugetar și în regim cu taxă Răspund: Prorector activități didactice, Decanii, termen 1.03.2012

8. Ca urmare a intrării în vigoare a Legii 1/2011, vor fi reorganizate catedrele în departamente. În Universitatea Vasile Alecsandri „ din Bacău numărul departamentelor este mai mic decât numărul catedrelor. Astfel că situațiile prevăzute în rapoartele din 2010, pe care comisia le-a analizat, sunt deja rezolvate. Responsabilitatea Noului Senat va fi să urmărească ca cifrele de școlarizare propuse să nu mai depășească valorile obținute la acreditare.

9. Universitatea a demarat mai multe cereri de proiecte pentru implementarea unui sistem informatic pentru evitarea raportărilor eronate. Pentru ca situația să se gasească sub control, departamentul de management, va face o analiză și va propune o soluție viabilă pentru evitarea cifrelor raportate diferit: Raspunde: Prorectorul cu calitatea, Director DM, Director DGA, Decanii, termen 31.12.2011

10. Vor fi analizate și elaborate reglementări specifice în documentele care vizează problemele de etică, astfel încât observațiile Comisiei de evaluare ARACIS să fie rezolvate cu respectarea reglementărilor legale. Raspunde: Cancelar, Președintele Comisie de Etică, termen 31.12.2011

11. Asigurarea cu personal de specialitate în domeniul asigurării calității, ca de altfel în toate domeniile administrative din cadrul universității, este o problema

foarte delicată, în condițiile restricțiilor bugetare, dar în măsura în care există fonduri se va avea în măsură rezolvarea observației Comisiei ARACIS

B. În ceea ce privește Recomandările din Raportul Comisiei ARACIS:

1. Măsuri avute în vedere pentru implementarea recomandărilor cu privire la procesul didactic:

- Redimensionarea cifrei de școlarizare se va face începând cu anul universitar 2012-2013, astfel încât să fie luate în calcul atât cifrele de școlarizare propuse de ARACIS și aprobate de Guvern cât și resursele umane și dotarea universității; Raspund: Prorector cu activitate Didactică, Decanii, Termen 10.01.2012

-Revizuirea planurilor de învățământ se va face pentru toate domeniile și toate formele de învățământ, în concordanță cu prevederile Matricii Cadrului National al calificărilor pentru toate domeniile și nivelurile de calificare, acolo unde acestea sunt finalizate și aprobate; Raspunde: Prorector cu activitatea didactica, Decanii, termen 1.07.2012

- Refacerea regulamentului de organizare a bibliotecii universitare, astfel încât spațiile de lectură aflate la nivelul facultăților să fie inventariate, înregistrate și încadrate în spațiile de lectură ale bibliotecii universitare; Raspunde: Prorectorul cu atribuții în domeniu, Directorul Bibliotecii, DGA, Directorii de departamente, Termen 31.12.2011

2. Măsuri avute în vedere pentru implementarea recomandărilor cu privire la activitatea de cercetare științifică:

- Prin intrarea în vigoare a legii 1/2011, și a reglementărilor privind evaluarea la 5 ani a cadrelor didactice, începând din anul universitar 2011-2012, se vor modifica contractele de muncă ale cadrelor didactice, în vederea îndeplinirii unor standarde minimale ale activității de cercetare; Raspunde ; Rector, Decani, Directori de departamente, Șef Serviciu Resurse umane, termen 1.10.2011

-Îmbunătățirea regulamentelor de funcționare a centrelor de cercetare, prin care să poată fi făcute publice, prin rapoarte proprii și pe pagina internet proprie a fiecărui centru de cercetare, activitatea centrelor, rezultatele obținute și valorificarea activității de cercetare și actualizarea paginilor departamentelor și a paginilor personale ale cadrelor didactice privind activitatea de cercetare; Răspunde Prorectorul responsabil cu cercetarea, Directorul departamentului de cercetare, Directorii centrelor de cercetare, Directorii de departamente, Termen 1.07.2012

- Implementarea prevederii de creștere a normei didactice pentru cadrele didactice care nu-și îndeplinesc obligațiile în ceea ce privește cercetarea; raspund Decanii, Directorii de departamente, Termen 1.10.2011

3. Măsuri avute în vedere pentru implementarea recomandărilor cu privire la relația cu studenții:

- Se va îmbunătăți Regulamentul de acordare a bursei astfel încât recomandările comisiei ARACIS să potă fi aplicate, cu respectarea prevederilor legale. Raspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decanii, Contabil Sef, termen 1.10.2011

- Se va recomanda Ligii studenților să modifice Regulamentul de alegere a studenților în forurile de conducere, comisii și consilii astfel încât să fie eliminate filtrele legate de acces la reprezentare a studenților. Raspunde Rector, termen 31.12.2011

-Se va îmbunătăți Regulamentul de funcționare a Departamentului de Consiliere Profesională și a Laboratorului de tehnici didactice aplicate, și a activității de tutoriat, astfel încât să crească numărul de întâlniri între studenți și cadrele didactice, iar discuțiile să prevadă problemele reale pe care le întâmpină studenții în implementarea procesului de la Bologna. Răspund: Prorectorul cu activități didactice, Directorul DCP, Directorul Laboratorului de Tehnici didactice, Directorii de departament, Termen 1.07.2012

- Se vor îmbunătăți protocoale de colaborare între Liga studenților și Universitate astfel încât să fie prevăzute clauze de informare și analiză reciprocă, prin care vor fi analizate și facute publice activitățile de interes reciproc: Răspunde; Cancelarul Universității, Decanii, Președintele Ligii studenților, termen 1.10.2011

4. Măsuri avute în vedere pentru implementarea recomandărilor cu privire la managementul calității:

- Modificarea Cartei Universitare a fost realizată în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale- Legea 1/2011. Raspunde Rectorul. Termen cf Legii 1/2011

- Realizarea unui audit al documentelor universității, în vederea identificării și eliminării prevederilor comune și a suprapunerilor din regulamente. Răspund: Rectorul, Prorectorii, Directorul DM, Decanii, termen 1.07.2012

- Refacerea regulamentelor de funcționare pentru comisiile și consiliile Senatului și pentru toate departamentelor astfel încât să fie prevăzute proceduri specifice de analiză, aplicare, monitorizare a prevederilor acestora; Răspund: Rectorul, Prorectorii, Președinții Comisiilor, Directorii de departamente, termen 31.12.2011

- Îmbunătățirea planului strategic și a planurilor operaționale astfel încât să fie implementate recomandările Comisiei de evaluare A.R.A.C.I.S., legate de punerea mai clar în evidență a obiectivelor, activităților, responsabililor, a termenelor, a resurselor alocate precum și precizarea indicatorilor măsurabili care să ateste atingerea acelor obiective, cu redactarea acestor cerințe în format tabelar: Răspund: Rectorul, Prorectorii, Decanii, Directorii de Departamente, termen 31.12.2011

- Se va înființa un Departament care va avea în vedere încadrarea în prevederile HG 404 /2006, care va avea atribuții privind crearea și aplicarea regulamentelor de desfășurarea a studiilor de masterat. Răspunde: Rectorul, Prorectorul cu activitatea didactică, Termen 31.12.2011

- Creșterea rolului Departamentului de management în domeniul asigurării calității activității didactice și de cercetare prin mărirea numărului de instruiți ale corpului academic și a personalului universității în domeniul calității cu accent pe cerințele A.R.A.C.I.S. și prezentarea experiențelor pozitive din universitățile europene. Răspund: Prorectorul cu calitatea, Directorul DM, Directorul Biroului de relații Internationale, Termen 1.07.2012

- Îmbunătățirea codului etic și completarea acestuia cu recomandările Comisiei de evaluare A.R.A.C.I.S. astfel încât să fie evidențiate toate faptele care contravin reglementărilor academice, indiferent de perioada și de timpul când au fost semnalate, precum și a încălcărilor produse de persoane aflate în organele de conducere a Universității, cu respectarea prevederilor legale; Răspunde Cancelarul Universității, Președintele Comisiei de Etică, termen 01.10.2011

- Modificarea regulamentului de validare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice astfel încât să fie aplicat cu consecvență regulamentul de verificare antiplagiat a tuturor lucrărilor științifice ale cadrelor didactice precum și a lucrărilor de licență, de dizertație și a rapoartelor de cercetare: Răspunde: Rectorul, Prorectorii, Decanii, Director Editura Alma Mater, Editorii revistelor, Directorii de departamente; termen 31.12.2011

- Implementarea unui sistem informatic de gestiune a documentelor și informațiilor pentru evitarea raportării dublate sau eronate; Răspund: Prorectorul cu calitatea, Directorul DM, Termen 1.07.2012

5. Măsuri avute în vedere pentru implementarea recomandărilor cu privire la sursele de finanțare:

- Creșterea numărului și a diversității surselor de finanțare prin creșterea numărului de cereri de finanțare prin contracte de cercetare, a numărului de programe în care Universitatea este parteneră în vederea creșterii absorbției de fonduri europene prin programele P.O.S.D.R.U- fără ca să se pericliteze echilibrul financiar al universității, a contractelor de sponsorizare; Răspund: Prorectorul cu cercetarea, Directorul Departamentului de cercetare, Directorii centrelor de cercetare; Termen anual

- Alocarea unei finanțări mai mari a activității de dotare a laboratoarelor didactice și de cercetare și a creșterii fondului de carte cu pondere ridicată pe carte străină din surse proprii sau contracte de cercetare, finanțare externe, implicarea angajatorilor în amenajarea și dotarea laboratoarelor astfel încât studenții să răspundă mai repede la cerințele acestora: Răspund: Prorectorul cu calitatea, Decanii, Directorii Centrelor de Cercetare, Termen anual

C. În ceea ce privește Recomandările din Raportul de evaluare instituțională al studenților:

- O mare parte din recomandările studenților se regăsesc și în recomandările raportului Comisiei ARACIS și au fost prezentate în măsurile propuse anterior.

-Vor fi luate măsuri privind polularizarea mai largă a rapoartelor publicate pe internet despre evaluarea cadrelor didactice de către studenți;

- Se va avea în vedere revizuirea regulamentului de acordare a burselor, cu introducerea observațiilor studenților, cu respectarea prevederilor legale;

- Modificarea Regulamentelor de atribuire a lucrărilor de licență în vederea creșterii posibilității de opțiune a studenților; Răspund Decanii, termen 31.12.2011

- Îmbunătățirea activității Departamentului de Consiliere Profesională prin alocarea unor resurse umane în condițiile respectării constrângerilor bugetare dar și prin creșterea ponderii activității de voluntariat în rândul studenților, în vederea creșterii gradului de îndeplinire a obiectivelor acestui departament; Răspund Director DCP, Directorul Laboratorului de Tehnici Didactice, Termen 31.12.2011

- Se va face o analiză financiară detaliată a costurilor pentru camine și cantină pentru a se găsi căi de creștere a calității serviciilor oferite și respectiv micșorarea prețurilor. Răspund: Prorectorul cu activitatea didactica și Prorectorul cu calitatea, Directorul DGA, Administratori Camine și Cantină, Contabil Sef, Termen 31.12.2011

D. În ceea ce privește Recomandările din Raportul de evaluare al expertului străin:

- Se va avea în vedere creșterea numărului de contracte de mobilități cu universități din Marea Britanie; Răspund: Prorectorul cu cercetarea științifică, Directorul Departamentului de Relații Internaționale, Termen 1.07.2012

- Se va avea în vedere creșterea numărului de studenți implicați în programul de mobilități Erasmus; Răspund: Decanii, Directorul departamentului de relatii internaționale, Termen 1.07.2012

Președinte C.E.A.C.U

Prof.univ.dr.ing. Marius Stamate

