



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN  
BACĂU

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. +40-234-542411, fax +40-234-545753  
www.ub.ro; e-mail:rector@ub.ro



Nr. 4956/25.03.2019

# PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2019  
Este componentă a planului strategic al Universității  
pe perioada 2016-2020

BACĂU, 2019

# **1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

*Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților. De asemenea, în decurs de cel mult 10 ani, Universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează.*

## **1.1. Misiunea**

*Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”.*

Pentru asigurarea misiunii, prin managementul axat pe obiectivele principale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune:

- furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;
- formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică și performanță sportivă;
- integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

## **1.2. Obiectivele strategice**

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

- Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă;
- Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă;
- Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Extinderea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității;
- Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității;
- Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- Optimizarea managementului financiar;
- Întreținerea și extinderea bazei materiale;
- Îmbunătățirea imaginii Universității;
- Creșterea responsabilității sociale.

**Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.**

## **2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA** **UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

### **2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău**

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este organizată astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
  - colective, laboratoare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), departamente la nivelul facultăților;
  - facultăți, departamente, colegiul terțiar nonuniversitar, un institut de cercetare la nivelul Universității (Institutul de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanță și transfer tehnologic - I.C.D.I.C.T.T., care cuprinde centrele de cercetare acreditate de CNCSIS și centrele de cercetare acreditate la nivelul Universității);
- Pentru administrație:
  - birouri, departamente, servicii și direcții la nivelul Universității.
- Postul de Radio UNSR Bacău, radio național studentesc on-line, [www.radio.unsr.ro](http://www.radio.unsr.ro), <http://109.99.182.46:8000/listen>;
- Postul de televiziune studentesc Academic TV.

#### **2.1.1. Facultatea de Inginerie**

Departamente didactice:

- Departamentul: Ingineria mediului și inginerie mecanică;
- Departamentul: Inginerie chimică și alimentară;
- Departamentul: Ingineria și managementul sistemelor industriale;
- Departamentul: Inginerie și management, mecatronică;
- Departamentul: Energetică și știința calculatoarelor.

Centrele de Cercetare (acreditate CNCSIS):

- Inginerie Managerială și Tehnologică - IMT (internațional);
- Inginerie Mecanică;
- Energetică, Mecatronică și Informatică;
- Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
- Ingineria și protecția mediului - acreditat la nivelul Universității.
- Științe ingineresti aplicate - acreditat la nivelul Universității.

Coordonarea programului ECDL;

Networking Academy CISCO Systems;

Centrul de Training SIEMENS PLM (acreditat);

Centrul de Excelență pentru Cercetare și Formare Profesională în Domeniul Proiectării, Simulării, Managementului Industrial și al Ciclului de Viață.

#### **2.1.2. Facultatea de Litere**

Departamente didactice:

- Departamentul: Limbi și literaturi străine;
- Departamentul: Limbă și literatură română și științe ale comunicării.

Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul Universității;

Centrul de explorări textuale și acțiune prin limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul universității.

#### **2.1.3. Facultatea de Științe**

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică-Informatică și Științele educației;
- Departamentul: Biologie, ecologie și protecția mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;

Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED – acreditat la nivelul Universității;  
Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de MEN/MECS/MENCȘ;  
Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.4. Facultatea de Științe Economice**

Departamente didactice:

- Departamentul: Marketing și Management;
- Departamentul: Contabilitate, audit și analiză economico-financiară;

Centrul de cercetare „Studii și cercetări economice” – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății**

Departamente didactice:

- Departamentul: Educație fizică și performanță sportivă;
- Departamentul: Kinetoterapie și terapie ocupațională;

Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;

Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul Universității.

#### **2.1.6. Școala de studii doctorale**

#### **2.1.7. Departamentul pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă**

- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe Economice;
- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe;
- Compartiment IDIFR, Facultatea SMSS.

#### **2.1.8. Colegiul pentru învățământ terțiar nonuniversitar**

### **2.2.Oferta educațională**

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 158/29.03.2018 modificată de HG nr. 692/05.09.2018. privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 185/04.04.2018, actualizată prin HG nr. 691/05.09.2018.privind învățământul universitar de master;
- OMEC 667/28.03.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Inginerie industrială), OMEC 1436/02.07.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Ingineria mediului) privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000. În anii 2011, 2012, 2014, 2015, 2017, 2018 s-au desfășurat auditurile de supraveghere.

În anul 2016 Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a recertificat Sistemul Integrat de Management iar în anul 2017 s-a realizat tranziția spre noile standarde. În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008, SA 8000:2014, ISO 22000:2005.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității [www.ub.ro](http://www.ub.ro).

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la Facultatea de Inginerie), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2018-2019, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Tabelul 1.

### **Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2018-2019.**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)

#### **FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A)
		Limba și literatura română – Limba și literatura modernă (engleză, franceză) IF (A)
		Limba și literatura modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română, IF (A)
		An pregătitor de limba română (A)
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză), IF (A)
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologie și protecția mediului, IF (A)
6	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul Psihopedagogic (universitar), IF(A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF (A)
		Marketing, ID (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)

Tabelul 2

### Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2018-2019.

**FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 - 2 ani, 90 - 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
		Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică) (A)
3	INGINERIE PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A)
		Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (A)
		Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)

#### FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (A)
		Limba engleză. Practici de comunicare (engleză) (A)
		Limba franceză. Practici de comunicare (franceză) (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (A)

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)
		Biologie medicală (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II) (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune (A)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (A)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (A)

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)
		Performanță sportivă (A)

Tabelul 3

**Domenii de doctorat în anul universitar 2018-2019.****ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE**

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

**Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar****A. Calificări prin Învățământul Terțiar****FACULTATEA DE INGINERIE****I. Domeniul de licență Mecanic:**

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

**II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:**

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

**III. Domeniul de licență Energetică:**

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoeenergetician

**IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:**

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

**V. Domeniul de licență Protecția mediului**

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE****I. Domeniul de licență Economic:**

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal



- c. Asistent de gestiune

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

### **B. Calificări prin Școala de Maiștri**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Mastru mecanic
- b. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

- a. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Mastru termenergetic

## **ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU ÎN ANUL UNIV. 2018-2019.**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

**Programe de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).**

- Educație tehnologică - 4 semestre;
- Educație tehnologică - 3 semestre;
- Informatică - 4 semestre;
- Informatică - 3 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- Chimie – 4 semestre;
- Chimie – 3 semestre;
- Mecatronică – 4 semestre;
- Mecatronică – 3 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

**Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)**

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

**Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri**

- programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- programul de specializare: Formator de formator.

- ECDL (7 module);
- CISCO SYSTEMS;
- Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar;

## **FACULTATEA DE LITERE**

### **Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).**

- 1.Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 2.Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 3.Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);

## **FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

### **Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).**

- 1.Matematica (3 semestre, 90 credite);
- 2.Matematica (4 semestre, 120 credite);
- 3.Biologia (3 semestre, 90 credite);
- 4.Biologia (4 semestre, 120 credite).

## **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

### **Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).**

Educație fizică și sportivă – 4 semestre.

### 3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2019

<b>Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă</b>					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Tinte	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
<b>1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă, care răspund cerințelor pieței muncii (anexa 1).</b>	1.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: <i>Ingineria și protecția mediului în industrie (IF); Ingineria produselor alimentare (IF); Energetică industrială (IF) Tehnologia construcțiilor de mașini (IF); Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (IF); Pedagogia învățământului primar și preșcolar (IF); Matematică (IF); Ecologie și protecția mediului (IF); Marketing (IF); Educație fizică și sportivă (IF).</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: <i>Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Cultura și literatura română; Limba engleză. Practici de comunicare; Limba franceză. Pratici de comunicare; Comunicare în spațiul public; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Biologie medicală; Informatică aplicată în științe și tehnologie; Matematică didactică; Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>
	1.1.3. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism, IF, 60 studenți; Chimie Alimentară și Tehnologii Biochimice, IF, 60 studenți; Informatică Aplicată în Inginerie Industrială, IF, 60 studenți; Inginerie Economică în Domeniul Mecanic, ID, 60 studenți; Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți, Management în sport (IF), 50 studenți.</i>	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane: personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>
	1.1.4. Introducerea de noi programe de studii de master: <i>Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF), 50 studenți.</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decan facultate, responsabili programe de studii	<i>Umane: personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>

	1.1.5. Introducerea de noi programe de studii de doctorat: <i>Știința sportului și educației fizice.</i>	Obținere acreditare	31.12.2019	Decan facultate, SSD	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	1.1.6. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2019.</i>	-	Sept.2019	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. implicat în aceste activități
	1.1.7. Valorificarea calificării universitare obținute	1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; 3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	2019	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare

**Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale**

1	2	3	4	5	6
<b>2.1. Modernizarea planurilor de învățământ în funcție de recomandările ARACIS, solicitările pieței, formarea de aptitudini noi în domeniul creativității și inovării (antreprenariat, inovare/ mediu, introducerea unor cursuri la programele de licență, în acest scop)</b>	2.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2019	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
<b>2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional</b>	2.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2019	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	2.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	-			

	2.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, ID în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	1. Promovabilitate anuală > 80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență > 90%;			
<b>2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice</b>	2.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic); 2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ departament, puse la dispoziția studenților.	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2018, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2018.			
<b>2.4. Atragerea de cursanți din străinătate</b>	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2019	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
<b>Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării</b>	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	-	28.02.2019	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDCIT, universitate);	-	31.03.2019		
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă .	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.	31.01.2019		
<b>3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene</b>	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste			

sau din fonduri publice și/ sau private		entități.		nivel de facultăți și departamente	
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 12 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018, conform BVC-ului pe anul 2019;	Alocarea unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare);	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.	1. Publicarea unui număr de 33 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 18 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 186 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 14 de lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale; 5. Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate); 6. Realizarea unui număr de 46 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 7.500 pagini; 7. Publicarea unui număr de 4 capitole în volume colective în țară sau în străinătate; 8. Obținerea a 2 brevete de invenție și 1 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală; 9. Prezentarea unui număr de 186			

		articole la conferințe naționale/ internaționale. 10. Realizarea unui număr de 5 recenzii, postfețe, prefețe.			
	3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	1. 20 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 10 studentești; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).			
<b>3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional</b>	3.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	3.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.			
	3.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
<b>3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă</b>	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentească la fiecare facultate.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
<b>Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional</b>	4.1.1. Creșterea nivelului calității actului educațional și îmbunătățirea comunicării cadru didactic – student.	Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%	31.12.2019	Decanatele, DCP	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Proiect ROSE la toate facultățile; fonduri ale universității

	4.1.2. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2019	Prorector pentru programe academice și activități studentești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	4.1.3. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)	-	31.12.2019	Prorector pentru programe academice și activități studentești, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	4.1.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2018, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2018; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2018 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2018.	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 4% față de anul 2017; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 2% față de anul anterior.	31.12.2019	Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personalul DCP
<b>4.2. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților (anexa 2)</b>	4.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2019.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%.	31.12.2019	DGA, Decanate, Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	4.2.2. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului în fiecare facultate	-	31.12.2019	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
<b>Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/</b>	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii,	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ



instituțiile publice				îndrumători de an	
	5.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
<b>5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal</b>	5.2.1. Contactarea colegiilor și liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc).	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
<b>Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 3)</b>	6.1.1. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.	Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	15.04.2019	Reprezentantul managementului, responsabilii cu calitatea din universitate	<i>Umane:</i> Personalul universității
	6.1.2. Planificarea și realizarea auditurilor interne.		31.12.2019	Director Departament de management	<i>Umane:</i> Personalul universității implicat în aceste activități.
<b>6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției (anexa 3)</b>	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM		31.12.2019	CA, DM, Decani	<i>Umane:</i> Întreg personalul universității; <i>Materiale:</i> infrastructura universității.
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.	CA, DM, CEACU			
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.	CA, DM, Decani, Directori de departamente			
<b>Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială</b>	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2019	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate, rețeaua <i>Erasmus Student Network</i> , filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile	<i>Umane:</i> cadrele didactice

	cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+, acțiunea cheie KA107;			facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
<b>7.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților</b>	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.	31.12.2019	Rector, Prorector pentru programe de cercetare, Prorector pentru relații naționale și internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
<b>7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.</b>	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
<b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare</b>	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: - Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); - Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2019	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
<b>8.2. Diminuarea riscurilor manageriale</b>	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de universitate/ facultate/ departament;	-	31.12.2019	Comisia de monitorizare a SCIM	<i>Umane:</i> personalul universității
<b>8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor</b>	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul

		2. Publicarea pe site-ul Universității a minutilor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.	31.12.2019	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	responsabil cu aceste activități
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2019	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexa 4)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice;</li> <li>- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;</li> <li>2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%;</li> </ol>	31.12.2019	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
<b>9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare);</li> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor);</li> <li>- Aprecieri activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);</li> <li>- Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.</li> </ul>	-	31.12.2019	Prorectori, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
<b>9.3. Perfecționarea resursei umane</b>	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).	-	31.12.2019	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
<b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>					
1	2	3	4	5	6

<b>10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli</b>	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2019	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
<b>10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli</b>	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2019	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personal implicat în aceste activități
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
<b>Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>11.1. Stabilirea fondului de dezvoltare al Universității (anexa 5)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;</li> <li>- Modernizarea infrastructurii de echipamente și software specifice activităților ID și IFR ale instituției;</li> <li>- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;</li> <li>- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.</li> </ul>	-	31.12.2019	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
<b>Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;</li> <li>- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;</li> <li>- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Participarea la Târguri educaționale;</li> <li>2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii;</li> <li>3. Realizarea comunicatelor de presă;</li> <li>4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;</li> <li>5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu pateneri din mediul</li> </ol>	31.12.2019	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor,	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

		socio-economic și cultural etc.); 6. Realizarea „Caravanei educaționale”; 7. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău.		Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	
<b>12.2. Dezvoltarea potențialului de imagine al Universității</b>	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2018.	31.12.2019	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Prorectorul pentru programe academice și activități studentești	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității. Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității.			
<b>Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale</b>					
1	2	3	4	5	6
<b>13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională</b>	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2019	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

**Rector,**

**Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY**

**PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,**  
**în anul univ. 2019-2020**  
**conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți**

**A.Învățământ universitar de licență**

**FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
		Chimie alimentară și tehnologii biochimice, IF (AP)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
		Informatică aplicată în inginerie industrială, IF (AP)	60
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
		Inginerie economică în domeniul mecanic, ID (AP)	60
		Ingineria și managementul afacerilor, IF (AP)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
	<b>TOTAL</b>		<b>1030</b>

**FACULTATEA DE LITERE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză, IF (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza), IF (A)	50
		O limbă și literatura modernă (engleza,	75

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
		franceza) - Limba și literatura română, IF (A)	
		An pregătitor în limba română, IF (A)	50
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză), IF (A)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)	75
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)	75
	<b>TOTAL</b>		<b>415</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	80
		Informatica, IFR (A)	75
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului, IF (A)	50
	<b>TOTAL</b>		<b>335</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing, IF (A)	100
		Marketing, ID (A)	60
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)	100
	<b>TOTAL</b>		<b>560</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)	90
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)	75
		Sport și performanță motrică, IF (A)	50
		Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)	60
		Management în sport, IF (AP)	50

2	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)	60
	TOTAL		475

## B.Învățământ universitar de master

### FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (A) Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică), IF (A)	150
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (A)	100
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité, IF (A) Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne, IF (A)	100
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică, IF (A)	100
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (A) Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (A)	200
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces, IF (A)	100
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (A)	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată, IF (A)	50
	TOTAL		910

### FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română, IF (A) Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză), IF (A) Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză), IF (A)	300
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public, IF (A)	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație, IF (A)	60



Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
	<b>TOTAL</b>		<b>410</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (A)	50
		Biologie medicală, IF (A)	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (A)	50
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică, IF (A)	100
	<b>TOTAL</b>		<b>200</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii, IF (A)	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune, IF (A)	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri, IF (A)	50
	<b>TOTAL</b>		<b>150</b>

#### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Activități motrice curriculare și de timp liber, IF (A)	150
		Performanță sportivă, IF (A)	
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională, IF (A)	
2	PSIHLOGIE	<i>Terapie ocupațională pentru integrare în comunitate, IF</i>	50
	<b>TOTAL</b>		<b>200</b>

#### C.Învățământ universitar de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
<b>FACULTATEA DE INGINERIE</b>	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială
<b>FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚII</b>	
1	<i>Știința sportului și educației fizice</i>

## D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
	<b>FACULTATEA DE INGINERIE</b>
1	Educație tehnologică
2	Informatică
3	Ecologia și protecția mediului
4	Chimie
5	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice
6	Educație antreprenorială
7	Mecatronică
8	Proiectare Asistată de Calculator
	<b>FACULTATEA DE LITERE</b>
1	Limba și literatura română
2	Limba și literatura engleză
3	Limba și literatura franceză
	<b>FACULTATEA DE ȘTIINȚE</b>
1	Matematica
2	Biologia
	<b>FSMSS</b>
1	Educație fizică și sportivă
	<b>TOTAL</b>

## E. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

## F. Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator;
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar.

## G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

### **Calificări prin Școala Postliceală**

#### **FACULTATEA DE INGINERIE**

##### **I. Domeniul de licență Mecanic:**

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini

2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III.Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV.Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V.Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

I.Domeniul de licență Economic:

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE**

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

### **Calificări prin Școala de Maiștri**

### **FACULTATEA DE INGINERIE**

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2018 și  
estimarea pentru anul 2019**

Nr. crt.	Facultatea	Realizat 2018	Estimat 2019
1.	Inginerie	11.530	100.000
2.	Litere	800	3.000
3.	Științe	1.700	10.000
4.	Științe Economice	6.100	7.000
5.	FSMSS	4.100	15.000
6.	Comune	36.629	43.000
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>60.859</b>	<b>178.000</b>

**SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2018	Martie 2019	Directorul DM
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2018	Martie 2019	Șef serviciu Resurse umane
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității	Martie 2019	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor	Aprilie 2019	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Iulie 2019	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității	Iulie 2019	Comisia de monitorizare SCIM
7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității	Septembrie 2019	Directorul DM
8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Decembrie 2019	Reprezentantul managementului
9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2019	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefi servicii, șefi birouri
10.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2019	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
11.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
12.	Efectuarea auditului de recertificare	Decembrie 2019	Reprezentantul managementului
13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2019	Martie 2020	Reprezentantul managementului
14.	Efectuarea analizei de management	Martie 2020	Rector, RM, director DM

**STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE****Anul universitar 2018-2019****Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2018.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	12	23	3	5	5	<b>54+10</b>
2.	Litere	3	8	13	3	0	3	<b>27+3</b>
3.	Științe	5	9	12	0	1	4	<b>26+5</b>
4.	Științe Economice	3	8	11	2	0	2	<b>24+2</b>
5.	Ș.M.S.S.	10	10	14	2	3	3	<b>36+6</b>
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>37</b>	<b>47</b>	<b>73</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>167+26</b>

- 50,3% profesori și conferențieri (84/167);
- 100% doctori (167/167);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 127 (189 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 53 (26 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 78 (54 ocupate);
  - personal nedidactic: 58 (47 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 127;
- Total personal universitate: 167+127=294;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 43,20% (127/294).

**Anul universitar 2019-2020****Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2019.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	12	24	4	4	4	<b>56+8</b>
2.	Litere	4	10	11	2	0	3	<b>27+3</b>
3.	Științe	5	9	12	1	1	4	<b>27+5</b>
4.	Științe Economice	3	8	10	2	0	2	<b>23+2</b>
5.	Ș.M.S.S.	10	11	13	2	3	3	<b>36+6</b>
<b>TOTAL Universitate</b>		<b>38</b>	<b>50</b>	<b>70</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>169+24</b>

- 52,07% profesori și conferențieri (88/169);
- 100% doctori (169/169);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 124 (189 posturi), din care:
  - posturi la facultăți: 53 (24 ocupate);
  - personal didactic auxiliar: 78 (53 ocupate);
  - personal nedidactic: 58 (47 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 124;
- Total personal universitate: 169+124=293;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 42,32% (124/293).

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.  
în anul 2019 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri solicitate în 11.01.2019 *		Total investiții 2019
	Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	
<b>TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)</b>	<b>480</b>	<b>3580</b>	<b>4060</b>
<b>A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL</b>	---	---	---
<b>B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL</b>	---	---	---
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL</b>	<b>480</b>	<b>3580</b>	<b>4060</b>
din care:			
<b>I. Achiziții de imobile</b>	---	---	---
<b>II. Dotări independente - TOTAL</b>	---	<b>3100</b>	<b>3100</b>
din care:			
1. Dotări din venituri proprii	---	3000	3000
2. Dotari din cercetare	---	50	50
3. Dotari din fonduri speciale	---	50	50
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	---	---
<b>III. Consolidări la imobile - TOTAL</b>	---	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Reabilitare imobile - TOTAL</b>	<b>480</b>	<b>530</b>	<b>1010</b>
din care:			
Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	<b>480</b>	<b>530</b>	<b>1010</b>
din care:			
1. Corp B	80	80	160
2. Corp H	400	400	800
3. Elaborare documentatie in vederea realizarii lucrarilor din proiectul "Reabilitare si modernizare infrastructura educationala universitara si dotare SMART- Corp B"	0	50	50
<b>V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>	---	---	---
<b>VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>	---	---	---
<b>VII. Reparații capitale - TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine</b>	---	---	---

NOTA: \* fonduri neaprobatte la data de 18.03.2019 din cauza întârzierii publicării Legii Bugetului

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,  
începând cu anul 2019**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea
1.	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	3.150
2.	Sală de sport multifuncțională	2.250
3.	Reabilitarea și modernizarea bazei sportive din aer liber	22.500
4.	Infrastructura educationala universitara flexibila, integrata si informatizata (dotarea tuturor laboratoarelor)	13.500
5.	Modernizarea sistemului informatic și securizarea informațiilor	1.125
6.	Managementul și gestiunea consumurilor energetice și de utilități	3.150
7.	Modernizarea sistemelor ce reduc riscurile la securitate fizica (incendiu, efracție, video, card acces)	1.125
8.	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară, Campus Spiru Haret	1.350
9.	Centru de cercetare-inovare	30.000
<b>Total fonduri</b>		<b>78.150</b>