



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**  
**UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**  
**FACULTATEA DE ȘTIINȚE**  
**DEPARTAMENTUL DE BIOLOGIE, ECOLOGIE ȘI PROTECȚIA**  
**MEDIULUI**

Calea Mărășești, nr. 157, Bacău, 600115  
Tel. ++40-234-542411, tel./ fax ++40-234-571012  
[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [stiinte@ub.ro](mailto:stiinte@ub.ro)



## **PLAN MANAGERIAL**

### **DEPARTAMENTUL DE BIOLOGIE, ECOLOGIE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI**

#### 1. Obiectivele planului managerial

Structura planului managerial propus se va centra pe trei obiective bine conturate:

1. Realizarea misiunii Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, ca o componentă a misiunii Facultății de Științe, respectiv a Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău.
2. Dezvoltarea performanțelor științifice ale Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, atât în planul academic al Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în plan național, cât și ca universitate europeană, integrată în problematica științifică europeană.
3. Realizarea unor strategii privind activitatea academică în Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, gestionarea resurselor umane și materiale ale departamentului etc.

Pentru realizarea obiectivelor se va promova un complex de măsuri și programe pe termen scurt, mediu și lung, care urmăresc soluționarea eficientă a obiectivelor și strategiilor propuse în Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.

#### 2. Strategii manageriale

- Directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, va propune spre elaborare și va evalua strategiile de dezvoltare a Departamentului de

Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, a Facultății de Științe, în conformitate cu strategia generală a Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău;

- directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, are datoria de a propune și a adopta un program de măsuri de redresare financiară a Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- directorul de departament, în colaborare cu consiliul departamentului, are datoria de a-și canaliza eforturile pentru a obține o calitate certă în procesele educaționale și de a atrage toți membrii departamentului cât și studenții în realizarea de lucrări de cercetare științifică;
- evaluarea judicioasă și reală a priorităților, pentru o anumită etapă a dezvoltării departamentului;
- dezvoltarea prestigiului departamentului și recunoașterea acestuia la nivel național și internațional;
- utilizarea eficientă a resurselor umane prin dimensionarea corectă a volumului de muncă, a obligațiilor și drepturilor tuturor membrilor departamentului;
- aplicarea corectă a principiului delegării de autoritate ierarhică prin precizarea atribuțiilor, a îndatoririlor și a responsabilităților;
- asigurarea între membrii departamentului a unui climat de colegialitate, bazat pe respect și onestitate.

### 3. Programe de realizare a strategiilor

#### 3.1. Program pentru redresarea situației financiare

- Creșterea numărului de studenți la capacitatea aprobată de ARACIS prin adoptarea unei politici de promovare intensivă a programelor de studii de licență și de master susținute de Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
  - Implicarea fiecărui cadru didactic precum și a studenților, folosind diverse mijloace: mass media, contacte directe cu unitățile liceale pe baza de contract, conferințe, sesiuni metodice, inspecții de grad, etc.;
- Eficientizarea planurilor de învățământ pentru încadrarea cheltuielilor în venituri
  - Analiza posibilităților de a realiza cursuri comune;
  - Analiza posibilității de a reduce cheltuielile de personal (reducerea sumelor aferente capitolului compensări).

- Reducerea cheltuielilor materiale cu utilitățile;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în ~~stere~~ nivelului de ierarhizare a programelor de studii.

### 3.2. **Program pentru ridicarea calității procesului de învățământ**

- Acreditarea și reacreditarea specializărilor care funcționează în cadrul Departamentului.
- Introducerea de noi programe de studii de masterat și/sau studii postuniversitare de scurtă durată, care să contribuie la creșterea vizibilității departamentului nostru în mediul socio-economic și la creșterea veniturilor proprii;
- Modernizarea continuă a planurilor de învățământ.
- Modernizarea și îmbogățirea calității cursurilor prin actualizarea fișelor disciplinelor la un înalt standard științific. Fișele disciplinelor trebuie să fie moderne, flexibile, structurate pe module obligatorii și opționale.
- Folosirea de metode moderne de predare și susținere a activităților de curs și seminar, asigurându-se în acest sens aparatură corespunzătoare.
- Modernizarea laboratoarelor, astfel încât acestea să corespundă cerințelor specializărilor aferente Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.
- Sprijinirea membrilor tineri din catedră pentru formarea continuă prin studii doctorale, postdoctorale și prin participarea la specializări în străinătate, la universitățile cu care Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, are/și propune să realizeze parteneriate de colaborare.
- Cooperarea, în cadrul programelor europene de tip Erasmus-Socrates, cu universități din străinătate, pentru creșterea calității activității didactice, perfecționarea programelor, a cadrelor didactice și a studenților.
- Orientarea studenților spre continuarea studiilor de masterat și/sau postuniversitare.
- Dimensionarea rațională a cifrelor de școlarizare.
- Dezvoltarea și actualizarea paginii de prezentare a departamentului pe Internet.

### 3.3. Program pentru promovarea cadrelor didactice

- Promovarea cadrelor didactice trebuie să constituie o politică prioritară a departamentului. Acest lucru se va realiza pe criterii stricte de valoare, după criterii clare și precise, stabilite pe baza legilor în vigoare și a regulamentelor interne ale universității și facultății.

### 3.4. Program pentru dezvoltarea parteneriatului cadre didactice-studenți

Studenții reprezintă pentru colectivul departamentului nostru parteneri în propria lor formare. De aceea ne propunem:

- Încurajarea studenților pentru a participa în cadrul cercurilor de cercetare studențești la problemele de cercetare dezvoltate de către cadrele didactice;
- stimularea participării studenților la manifestări științifice studențești naționale și internaționale;
- dezvoltarea parteneriatului cu alte Universități din Europa pentru crearea de noi mobilități studențești prin Programul Erasmus-Socrates;
- Încurajarea studenților să participe la evaluări naționale organizate la nivelul ministerului, în scopul demonstrării competenței al dobândirii de burse guvernamentale.

### 3.5. Program referitor la dezvoltarea bazei materiale

- Reînnoirea dotării laboratoarelor de specialitate, la nivelul cerințelor unui învățământ european.
- Realizarea și dotarea unui laborator pentru efectuarea proiectelor de licență pentru domeniile de specializare, la nivelul departamentului.
- Realizarea dotării cu aparatură performantă a laboratoarelor de cercetare, folosind fonduri din contractele de cercetare, contracte proprii cu societăți comerciale și fonduri alocate de Facultatea de Științe și de Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău.
- Încheierea de convenții de colaborare cu laboratoare specializate din centre de cercetare, din universități de prestigiu și din unități de profil.

- Asigurarea unor abonamente la reviste de specialitate din țară și din străinătate, precum și achiziția ultimelor apariții editoriale de specialitate.

### 3.6. Program de cercetare științifică

- Elaborarea unor strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică de profil, în concordanță cu direcțiile specifice de dezvoltare ale interesului zonal și național.
- Participarea la programele de cercetare împreună cu alte colective din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău și al altor universități din țară și din străinătate.
- Întărirea rolului cercetării științifice studentești prin lucrări valoroase și de actualitate, stimularea participării studenților la sesiuni științifice studentești organizate anual în cadrul departamentului, facultății sau la nivel național.
- Acreditarea de către CNCS a *Centrului de Cercetare pentru Resursele Mediului și Biotehnologie* din cadrul Departamentului de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului.
- Colaborarea științifică cu universități de prestigiu din țară și din Europa, cu Institute Naționale de Cercetare, unități de profil. Această colaborare se va concretiza prin depunerea de programe de cercetare, redactarea de cărți și articole științifice.
- Organizarea în continuare, de către Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului, a manifestării științifice: *Ecologia și protecția ecosistemelor* cu o periodicitate bianuală.
- Valorificarea eficientă a rezultatelor cercetării științifice prin elaborarea și trimiterea spre publicare de către fiecare membru al departamentului a unui articol ISI la doi ani și a două articole recunoscute BDI în fiecare an.
- Participarea la manifestări științifice naționale și/sau internaționale a fiecărui cadru didactic.

### 3.7. Program privind asigurarea resurselor necesare

Acest program presupune o evaluare corectă și obiectivă a resurselor materiale, umane și financiare, indispensabilă desfășurării unei activități profesionale la nivelul departamentului:

- asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare prin:
  - ⇒ contracte de cercetare;
  - ⇒ sponsorizări;
  - ⇒ contracte cu agenți economici pe plan local și național;
- încheierea unor parteneriate cu alte instituții, agenții, organisme, care pot furniza resurse materiale și financiare;
- colaborări privind infrastructura logistică (spații de instruire, laboratoare, echipamente etc.);
- realizarea unor proiecte în regim competitiv pentru obținerea de granturi academice.

Toate aceste programe se referă strict la aspectele profesionale, fără să cuprindă dimensiuni civile sau politice care ar putea avea legătură directă cu acestea.

**13.05.2013**

**Lector univ. dr. Camelia URECHE**